

Bilan des interventions d'ingénierie en lst du Cirad en Guinée depuis 1990

Rapport Dist/MGB/99/02 octobre 1999

Marie-Gabrielle Bodart Chargée d'études Cirad - Dist

Bilan des interventions d'ingénierie en 1st du Cirad en Guinée depuis 1990

Rapport Dist/MGB/99/02 octobre 1999

Marie-Gabrielle Bodart Chargée d'études Cirad - Dist

Sommaire

Introduction		
1. 1.1. 1.2. 1.3. 1.4.	Méthodologie de travail Collecte des informations disponibles Limites de l'étude Analyse de l'environnement international et national Analyse qualitative des interventions	2 2 3 4 4
2. 2.1. 2.2. 2.3.	L'environnement international dans le secteur de l'Ist La coopération internationale dans les pays Acp Le rôle de la coopération française Le secteur de l'Ist en Guinée avant 1990	5 5 7 8
3. 3.1. 3.2.	Le contexte institutionnel de l'Irag La recherche agronomique en Guinée L'aide de la France et les relations avec le Cirad 3.2.1. L'appui à l'émergence du système national 3.2.2. La nouvelle forme de partenariat	10 10 11 11
4. 4.1.	Les activités d'ingénierie du Cirad à l'Irag De 1990 à 1995	15
4.2.	4.1.1. L'état des lieux du secteur Ist à l'Irag 4.1.2. Les propositions d'actions 4.1.3. Bilan des actions et impact sur l'évolution des activités du Siva De 1995 à 1999 4.2.1. La relance de l'appui en Ist 4.2.2. Les axes d'effort proposés 4.2.3. Bilan des actions et impact sur les activités du Siva	15 17 20 23 23 24 27
5.	Bilan global et perspectives d'évolution du secteur lst en Guinée	33
6.	Les relations du Cirad avec d'autres partenaires en coopération	36
7. 7.1. 7.2. 7.3.	Propositions et perspectives d'avenir L'organisation et la valorisation de notre mémoire collective L'organisation de la Dist en matière de coopération en Ist Les perspectives pour une politique de coopération renouvelée	38 39 40 41
Conclusion		43
Bibliographie des documents consultés		45
_iste des sigles		55

Introduction

L'information scientifique et technique est une activité à part entière, composante de la politique scientifique et de coopération du Cirad. L'information et la communication ont toujours fait l'objet de coopérations fructueuses et anciennes avec nos partenaires du Sud. Ce secteur de l'information et de la documentation constitue un moyen important de nos interventions dans le domaine de l'appui institutionnel et de renforcement des capacités de nos partenaires. "L'information et la documentation au Cirad doivent donc se construire autour d'un concept dual d'instrument de travail et d'outil de coopération" (extrait de : Premiers éléments pour la charte de la fonction information et documentation au Cirad, avril 1997, page 6).

Avec le redéploiement de l'ensemble des activités liées à l'Ist - documentation, publications, gestion de l'information et des activités scientifiques - au sein d'une Délégation à l'Ist, cette dimension de coopération s'applique naturellement à tout le secteur de l'Ist ainsi réorganisé depuis 1998.

Dans ce nouveau contexte, le délégué à l'Ist a souhaité disposer d'un bilan de toutes nos activités en coopération, depuis 10 ans, pour tirer les leçons de notre expérience, la valoriser et être à même de renouveler et de mieux structurer notre offre en coopération.

Ce travail de synthèse m'a été confié dans le cadre des nouvelles fonctions de chargée d'études que j'exerce au sein de la Dist depuis avril 1998, selon les termes suivants :

"Bilan, synthèse et valorisation des interventions d'ingénierie en Ist auprès des partenaires du Sud depuis 1990"

Il a été décidé de réaliser une synthèse par pays d'intervention. Cette première étude porte sur nos actions de coopération en Guinée.

1. Méthodologie de travail

1.1. Collecte des informations disponibles sur le sujet

La collecte des informations a été effectuée à partir des sources suivantes :

- dossiers du secrétariat de Jean-François Giovannetti : missions d'expertise, dossiers administratifs et suivis des projets ;
- rapports et études signalés ou non dans Agritrop;
- contacts avec les collègues ayant effectués des missions en Guinée : Nicole
 Iltis, Jean-François Foucher, Michelle Jeanguyot, Martine Séguier-Guis ;
- contacts avec les délégués du Cirad en Guinée : Yves Teissier, Edmond
 Viricelle ;
- contacts avec les responsables du Siva à l'Irag : Kaba Camara, A. Aziz Bangoura, Senkoun Waggué;
- documents d'information générale sur la recherche agronomique et le secteur de l'Ist.

Tous les documents consultés dont le contenu a été jugé pertinent pour l'étude sont cités dans la bibliographie.

Difficultés rencontrées dans la collecte

- il n'existe aucun document de programmation et d'évaluation (tous les ans ou tous les 2 ans) permettant d'avoir une vision globale des actions dans un pays;
- les informations intéressant la Guinée sont dispersées dans de nombreux dossiers, et en plusieurs lieux de stockage;
- le contenu des dossiers n'est pas toujours explicite, il faut souvent explorer tout un dossier avant de constater qu'il ne contient rien d'intéressant malgré son intitulé;
- les dossiers plus anciens sont archivés dans le local de stockage du bâtiment 5, mais il n'y pas de tri avant archivage, donc beaucoup de doubles :

- le classement des dossiers est très approximatif : il faut reclasser tous les documents par ordre chronologique avant de les exploiter ;
- les rapports de mission ne sont pas systématiquement classés dans les dossiers;
- les informations d'Atlantis ne sont pas toujours fiables pour l'indication de la date et pour le titre du rapport;
- il n'y a pas de dossier complet sur les formations et les stagiaires accueillis;
 les informations sont dispersées dans tous les dossiers et les rapports de stage ou les mémoires ne sont pas tous conservés dans les dossiers du service :
- les rapports et études sont rarement signalés dans Agritrop.

1.2. Limites de l'étude

Le champ d'intervention

La synthèse s'applique aux interventions d'ingénierie dans le domaine de l'Ist, réalisées par le Cirad à l'Institut de recherche agronomique de Guinée (Irag). Le secteur de l'Information scientifique et technique englobe les aspects suivants : information et documentation, bibliothéconomie, ingénierie documentaire, informatique et technologies de l'information et de la communication (Tic), éditions, communication,

Les interventions d'ingénierie se déclinent en :

- missions de conseil et d'expertise en matière de systèmes d'information ;
- missions d'appui technique et d'ingénierie documentaire ;
- missions de formation des professionnels de l'Ist ;
- accueil, encadrement et formation de stagiaires au Cirad ;
- organisation de stages de formation en Guinée ;
- prestations d'appui documentaire aux chercheurs ;
- formation des chercheurs à la rédaction et à la communication scientifique ;
- conseils, envoi et installation de matériel et de logiciels.

La période couverte

Le travail de synthèse demandé couvre la période 1990 - 1999, et débute avec la première mission d'expertise réalisée par Jean-François Giovannetti, point de départ de nos actions en coopération à l'Irag.

1.3. Analyse de l'environnement international et national

Il a paru intéressant de replacer l'étude dans le contexte plus général, à l'échelle nationale mais aussi régionale et internationale, de la recherche agronomique et des grandes options prises en matière de développement et de diffusion de l'information agricole. Ce contexte apporte des éclairages sur les directions prises en politique de l'information dans les pays du Sud à tous les niveaux d'échelle, et permettent de mieux comprendre le sens de nos options et les propositions d'appui à nos partenaires.

1.4. Analyse qualitative des interventions

Une analyse qualitative des interventions à travers les rapports, les échanges de courrier, les publications des chercheurs de l'Irag, permettra d'apprécier l'impact et les résultats obtenus en matière d'évolution du secteur Ist à l'Irag, d'amélioration du système d'information et de formation en Ist (documentalistes et chercheurs). Nous partirons de l'état de lieux fait en 1990, des propositions faites en matière de programmation des activités d'Ist, puis nous suivrons l'exécution des actions d'appui au cours des dix années suivantes, en prenant des dates étapes pour visualiser les réalisations et l'évolution du secteur Ist à l'Irag.

Cette analyse qualitative permettra de dépasser la description factuelle de nos activités en 1st dans ce pays et de faire une approche stratégique de nos actions futures et des partenariats à mettre en place.

2. L'environnement international dans le secteur de l'Ist

L'évolution de nos activités de coopération en 1st est très liée à l'évolution des systèmes et centres d'information nationaux et internationaux travaillant dans et pour le développement et à la création des réseaux de recherche et d'information

2.1. La coopération internationale dans les pays Acp

Entre 1980 et 1990, l'utilisation croissante des moyens informatiques et télématiques a profondément bouleversé les modes de référencement et de gestion de l'information bibliographique.

La priorité était de mettre à la disposition des pays Acp une information scientifique et technique adaptée, souvent disponible en Europe. Les bénéficiaires de cette information étaient les acteurs centraux et intermédiaires : planificateurs, chercheurs, formateurs, vulgarisateurs, documentalistes.

La Fao a joué un rôle précurseur au niveau international avec la création en 1975 des bases Agris et Caris, alimentées sur un principe de signalement partagé en réseau et assuré par des centres d'information nationaux. Ce dispositif permettait aussi d'apporter dans les Ped une aide à la constitution de bases de données nationales, tout en facilitant la diffusion de l'information sur le plan international. Les membres actifs du réseau bénéficiaient d'une assistance technique régulière et de sessions de formation pour le personnel documentaire.

Après 1990, on assiste à une politique de soutien à la recherche pour renforcer les dispositifs de recherche agronomique dans le cadre des Snra (Systèmes nationaux de recherche agronomique).

La nécessité de l'adoption par les pays d'une politique nationale d'information et de documentation agricoles avait été exprimée dès 1993 dans le cadre de l'Atelier sur les réseaux de documentation agricole (Bujumbura, Burundi, 08-10/02/93), puis dans le cadre de l'atelier Isnar/Cta/Cabi de 1993 sur la gestion de l'information dans les systèmes nationaux de recherche agronomique Snra). Le rôle de l'Isnar dans le renforcement des performances des Snra passe par une méthodologie d'étude systémique. La notion de Snra est élargie aux organismes publics et privés, intervenant dans la recherche et le développement, dans les transferts de technologie. Les systèmes de recherche deviennent pluralistes et l'Isnar englobe dans son étude le problème des liaisons entre le système de recherche et les producteurs, les services de vulgarisation, les décideurs et les universités.

1995-1998 est une période charnière dans le domaine de l'Ist : les pays Acp sont entrés dans une phase de mutation rapide. Les besoins en information et communication, les acteurs impliqués, le rôle des professionnels de l'information et les techniques ont beaucoup changé.

Les nouvelles stratégies doivent reposer sur une circulation rapide de l'information entre les acteurs, tour à tour offreurs et demandeurs et doivent répondre à des besoins de plus en plus nombreux, spécifiques et identifiés. Il convient aussi d'élargir la notion d'information à celle de communication pour le développement.

Les Nouvelles technologies de l'information (Nti), et en particulier, les réseaux électroniques et les possibilités du stockage de l'information numérisée multiplient les capacités de transfert d'informations Nord-Sud et Sud-Sud et permettent la décentralisation de l'accès à l'information. Il s'agit de construire des systèmes d'information qui prennent en compte les informations en provenance des chercheurs et des programmes de recherche, du dispositif institutionnel et de l'Ist au sens large (documentation, édition, communication), pour assurer la triple fonction

- d'appui documentaire,
- de référencement et de valorisation de la production,
- de gestion de l'information sur les activités scientifiques et les chercheurs.

Cette approche intégrée rejoint les préoccupations de la Coraf (Conférence des responsables de recherche agronomique en Afrique de l'Ouest et du Centre) : favoriser la circulation de l'information entre les 24 pays de la région et vers la communauté internationale par la diffusion de Coraf Action, lettre d'information pour la recherche et le développement agricoles en Afrique de l'Ouest et du Centre.

La structuration d'un système d'information revêt alors un enjeu particulier, compte-tenu de la position grandissante de la Coraf dans le contexte de la recherche agricole africaine et internationale. Le groupe de travail sur les enjeux et les contraintes du réseau de la Coraf, réuni à Dakar en novembre 1996, a recommandé la mise en place d'un tel système d'information au niveau régional.

L'articulation des niveaux d'échelle entre le national et le régional aboutit à impliquer les institutions dans le projet et à confier le rôle de maître d'oeuvre des systèmes d'information à la Coraf.

2.2. Le rôle de la coopération française

Pendant cette période, la Coopération française s'est engagée, avec beaucoup de continuité, sur le terrain de l'Ist, tant en documentation qu'en édition.

Les établissements publics français de recherche en coopération pour le développement, Cirad et Orstom, ont alors mené une politique particulière, relativement originale, à l'écoute des besoins des partenaires. Partant du constat que la qualité de la coopération dépendait du niveau de ces partenaires, ils ont engagé des actions de coopération pour renforcer les compétences de leurs partenaires sur des axes communs d'activités en lst et touchant en particulier :

- l'organisation de leur mémoire documentaire ;
- la maîtrise de leur politique éditoriale.

Les programmes d'appui visaient essentiellement à répondre aux besoins en formation aux nouvelles technologies de l'information, et correspondaient à une demande sectorielle des établissements de recherche et d'enseignement supérieur, selon une approche intégrée de l'Ist, associant documentation et édition, et selon une approche régionale.

Le séminaire organisé sur l'Ist pour les Ped, à Montpellier en septembre 1991, a permis de réaliser un inventaire des ressources et de moyens disponibles pour mieux structurer et valoriser l'offre française en 1st pour les Ped.

La tendance de la coopération évoluera dans les années suivantes vers une multilatéralisation des programmes en cours au sein des différents dispositifs francophones (Acct, Ibiscus, Aupelf-Uref...), et une participation très active aux projets de structuration des systèmes d'information agricoles régionaux en Afrique de l'Ouest et du Centre.

2.3. Le secteur de l'Ist en Guinée avant 1990

Dès 1974, un projet de création d'un Centre national de documentation et d'information pour le développement rural (Cndidr) est élaboré par la Fao/Pnud avec la participation de la Guinée. Les difficultés de mise en place de ce projet sont liées au manque de ressources disponibles du Pnud.

En 1979, la mission d'expertise de L. Réchaussat (lemvt), est amenée à réviser le projet initial, en ce qui concerne le cadre institutionnel, le plan d'exécution, le calendrier et le budget. Les objectifs généraux restaient les mêmes : organiser une structure documentaire spécialisée en information à caractère rural, qui assurerait les fonctions de collecte, de traitement, de conservation de la littérature spécialisée, ainsi que de diffusion d'information. Le Cndidr se voyait aussi confier le rôle de centre national d'input pour la base de données Agris.

Le projet a permis, malgré de multiples aléas, de mettre en place une structure documentaire spécialisée en information à caractère rural : 3000 titres

disponibles dont 700 guinéens ont pu être conservés et traités ainsi que des collections de périodiques anciens (agronomie coloniale) et récents (techniques agricoles). Un bulletin d'information "Inforural" a été diffusé aux principales institutions du secteur rural, ainsi qu'à l'extérieur. Le projet a équipé un laboratoire de matériel d'impression, reprographie, micrographie. Le personnel en place a bénéficié d'une formation suffisante, mais il y a eu carence de formation pour le nouveau personnel affecté au projet. Faute de moyens de fonctionnement pérennisés, en dehors de l'aide extérieure, le Cndidr a dérivé peu à peu de son rôle primitif de structure active au sein d'un Ministère en charge de l'agriculture pour jouer un rôle de bibliothèque publique pour des usagers extérieurs.

En 1987, un projet de restructuration de ce centre prévoyait de mettre en place un système cohérent de l'information et de la documentation au Ministère du développement rural comprenant : 1 unité centrale à Conakry (l'actuel Cndidr), 4 unités régionales (1 par région nationale).

Parallèlement, en 1989, le Pnud proposait de donner une existence légale et de renforcer le Cendid (Centre national de documentation et d'informations pour le développement rural) pour être le point central permettant de structurer le futur système national d'information de la Guinée. Ibiscus participait à ce projet et il était recommandé de choisir Babinat comme format bibliographique d'échanges de données.

Ce futur Système national d'information et de documentation guinéen, devrait être essentiellement composé de réseaux à animer et à coordonner. L'objectif de ce système étant d'être un support dans le processus de développement économique et social.

Un autre centre de documentation joue un rôle important dans le dispositif d'information scientifique et technique guinéen, le Cedust (Centre de documentation universitaire, scientifique et technique). Créé en 1981 par l'ambassade de France et placé sous tutelle du Secrétariat général à la recherche scientifique, le centre détient en 1989 : 8200 monographies, 180 périodiques vivants des documents audiovisuels, des équipements et un

personnel importants (29 personnes). Il est en mesure d'offrir des services nombreux et la fréquentation est très forte, signe que le besoin existe et ne demande qu'à croître.

C'est au Cedust que le Réseau documentaire de Conakry (Redoco) a vu le jour, en 1990, sous l'impulsion du Pnud. Il s'agit d'un réseau informel de bibliothécaires et de documentalistes de 6 services documentaires guinéens (dont l'Irag) avec pour objectifs de mettre en commun leurs ressources et de trouver des solutions communes à leurs problèmes.

Les autres centres de documentation sont plus modestes et la faiblesse de leurs moyens ne leur permet pas toujours de remplir leurs missions respectives au sein de leurs institutions. La situation de l'information en Guinée est difficile, malgré quelques aspects encourageants elle nécessiterait de mettre en oeuvre un plan cohérent avec l'aide internationale et l'appui des autorités guinéennes.

C'est dans ce contexte national en 1990 que l'Irag commence à se préoccuper de constituer son propre système de documentation et d'édition. A travers les progrès et l'évolution des structures d'Ist de l'Irag, nous verrons aussi l'évolution du secteur de l'information agricole guinéen et de ses réseaux.

3. Le contexte institutionnel de l'Irag

3.1. La recherche agronomique en Guinée

Un bref rappel historique permettra de situer nos activités de coopération documentaire dans le contexte de la recherche agronomique en Guinée.

"La relance de la recherche agronomique en Guinée s'inscrit parmi les mesures techniques prévues lors de la conférence nationale du développement rural qui s'est tenue à Conakry du 25 au 30 mai 1984 et qui a débattu de l'orientation et des priorités en matière de production agricole". (Extrait du rapport de J. Teissier "La relance de la recherche agronomique guinéenne, 1993).

Dans le cadre de la relance des services agricoles, le gouvernement décida de créer en 1986 une Direction nationale de la recherche agronomique (Dnra) qui deviendra en 1988 l'Institut de recherche agronomique de Guinée (Irag).

Les missions confiées à cette nouvelle institution de 1988 à 1994 seront :

- 1) la mise en place de 7 centres régionaux de recherche : Foulaya, Bareng, Bordo, Seredou, Faranah, Koba et Kilissi ;
- 2) le lancement de recherches thématiques et de produits ;
- 3) la mise en place de services centraux à Conakry;
- 4) la coordination pour définir et mettre en oeuvre la politique de la recherche agronomique en Guinée.

Ces missions furent remplies avec succès par l'Irag grâce à plusieurs facteurs positifs pour l'institution :

- le schéma d'organisation de la recherche agronomique nationale ;
- l'héritage du réseau colonial d'expérimentation agricole ;
- le soutien de la coopération technique scientifique spécialisée ;
- le dynamisme de la liaison recherche vulgarisation au service du paysannat.

La direction générale de l'Irag a été assurée par Mamadou Saliou Diallo de 1988 à 1993 et par le Docteur Sékou Cissé depuis 1994.

3.2. L'aide de la France et les relations avec le Cirad

3.2.1. L'appui à l'émergence du système national

L'aide de la France peut se définir comme l'appui à l'émergence du système national de recherche agronomique guinéen, avec les objectifs suivants :

- réorganisation de la recherche agronomique pour en faire un outil au service du développement rural;
- restauration et ré-équipement des Centres régionaux de recherche ;

- recrutement et formation du personnel;
- établissement de relations avec les institutions nationales et internationales ;
- priorité à une recherche adaptative et appliquée, avec une approche par filière.

La coopération entre le Cirad et l'Irag se construit en relation étroite avec le délégué du Cirad en Guinée lui-même en liaison avec le chef de la Mission d'aide et de coopération française sur place. Les délégués du Cirad, également conseillers du Directeur de l'irag, ont été: Yves Teissier de 1983 à 1993, Jean Servant de 1994 à 1998 et Edmond Viricelle depuis 1998.

Le partenariat franco-guinéen en matière de recherche agronomique peut être analysé au travers de l'évolution de l'Irag depuis 1985 :

- de 1985 à 1989, la période est marquée par l'émergence d'un système national de recherche;
- de 1990 à 1993, la période voit la mise en place d'une organisation fonctionnelle au sein de ce système;
- depuis 1994, cette dernière période se traduit par un ensemble de mesures visant à la professionnalisation des cadres et techniciens, ainsi qu'à la restructuration du contexte institutionnel et du dispositif de l'Irag.

Au cours de la deuxième période, l'Irag s'est doté d'un organigramme et d'une organisation interne lui permettant de mettre en oeuvre ses objectifs et d'assurer un bon fonctionnement de l'institution

C'est dans ce cadre organique que le Service de l'information et de la valorisation a été constitué en service d'appui au sein de la fonction d'administration générale et de relations extérieures créée auprès de la Direction générale.

L'Irag comprend alors plus de 400 personnes dont 136 chercheurs, ainsi que 4 à 5 coopérants en assistance technique. L'un des handicaps majeurs de la recherche agronomique guinéenne et de ses chercheurs était son long isolement de la communauté scientifique internationale.

Compte tenu de ce diagnostic, l'assistance française en 1990 s'est concentrée sur deux des trois services d'appui de la Direction générale de l'Irag : le Service d'information et de la valorisation (Siva), qui nous intéresse au premier chef, et le Service des programmes de la formation et des études (Spfe). Elle s'est engagée :

- à appuyer les systèmes documentaires comme première nécessité de la recherche :
- à former les chercheurs en conjuguant ses efforts avec d'autres bailleurs de fonds.

1994 a été une année de transition difficile pour l'Irag, avec les changements intervenus au sein du Ministère de l'agriculture, la fin du PSA2 et les interventions lourdes de la Banque mondiale. Les difficultés financières ont généré de nombreux dysfonctionnement et une démotivation profonde du personnel.

Avec le changement de direction en décembre 1994, la relance du dispositif de recherche prévoyait

- le renouvellement des responsables de service et des décideurs ;
- la programmation des objectifs prioritaires ;
- une nouvelle organisation de la direction scientifique et technique.

Cette relance coïncidait très opportunément avec la mise en oeuvre du Fac recherche pour 1995-97. La contribution du Cirad s'intensifie et le Ministère de la coopération souhaite lui confier un mandat d'opérateur pour l'exécution des programmes de recherche agronomique bénéficiant de l'appui de la Fac.

La mission de M. Saliou Diallo, à Montpellier du 11 au 13 juillet 1994, a pour objectif de définir le cadre de coopération entre l'Irag et le Cirad pour :

- l'élaboration et le suivi des programmes de recherche ;
- la formation des chercheurs en privilégiant l'appui technique sur place et l'appui au service d'information et de valorisation de l'Irag.

3.2.2. La nouvelle forme de partenariat

En septembre 1997, le Cirad organisait un séminaire sur le "Partenariat institutionnel" avec les institutions de recherche agricole du Sud (Snra), pour leur proposer une approche renouvelée de la question de l'appui institutionnel, en établissant les alliances nécessaires à l'obtention de meilleures plus-values.

"Le partenariat institutionnel proposé envisage de doter les institutions du Sud des compétences nécessaires à l'exercice de leur mandat d'organismes scientifiques. Il couvre ainsi les volets apportant des éléments (outils, méthodes, expertises) qui permettent d'élaborer les solutions compatibles avec les besoins et les attentes de ces institutions, quelles que soient leurs forces d'organisation et leur structure institutionnelle". (Extrait de "Partenariat institutionnel, une approche renouvelée", D. Annerose, Séminaire Cirad-Snra, Montpellier, sept. 1997).

En ce qui concerne l'Ist, une vision renouvelée et élargie du domaine de l'Ist est proposée. Le partenariat repose sur des objectifs généraux et des propositions d'actions dans la perspective d'un renforcement des capacités des institutions. Cette nouvelle forme de "multipartenariat" associe les différents acteurs scientifiques, les utilisateurs de la recherche et les partenaires financiers.

4. Les activités d'ingénierie du Cirad à l'Irag

4.1. De 1990 à 1995

4.1.1. L'état des lieux du secteur lst à l'Iraq

Comme nous l'avons évoqué précédemment, l'isolement de la recherche agronomique guinéenne était un handicap majeur pour le développement de l'Irag. "Une des premières priorités de la France a été de rompre cet isolement en dotant, d'une part les centres régionaux de recherche d'un minimum de documents de base (convention 146/CD/85/GUI), d'autre part les filières riz et fruits d'un appui documentaire".

"Cependant, il a fallu attendre la création de l'Irag et la mise en place du Siva pour qu'en novembre 1990 une mission du Cidarc (Centre d'informations et de documentation en agronomie pour les régions chaudes), financée par le Ministère de la Coopération et du développement se réalise et que l'outil documentaire de l'Irag soit opérationnel" (Extrait de "La relance de la recherche agronomique guinéenne et l'aide de la France", J. Teissier, 1993).

La mission d'expertise de J.F. Giovannetti en 1990 est le point de départ de notre coopération avec l'Irag dans le secteur de l'Ist. L'objectif de cette mission était de définir un schéma directeur pour toutes les activités d'Ist, dont le Siva (Service d'information et de valorisation agricole), au sein de l'Irag, avait la responsabilité.

Un diagnostic de l'activité documentaire et éditoriale du Siva à la Direction générale à Conakry, ainsi que de 4 centres de recherche régionaux - Seredou, Faranah, Foulaya, et Kilissi - a été fait. Les trois autres centres régionaux - Koba, Bordo, Bareng - n'ont pas été visités.

Les trois centres documentaires existant à Conakry (Cndidr, Cendid, Cedust) sont visités : de vocation documentaire différente, ils sont complémentaires entre eux, bien organisés, opérationnels. Une stratégie d'alliance avec le Siva est définie.

Organisation fonctionnelle du Siva

Le Siva a pour vocation de couvrir les activités documentaires et les activités de valorisation au sens éditorial. Un projet de cadre organique de l'Irag précise les fonctions que ce service doit assurer au sein de l'Irag et à l'extérieur. Il constitue dans le domaine de l'information, un centre serveur à la fois pour les chercheurs de l'Irag et pour toute personne extérieure à l'Institut

Le service comprend à Conakry:

- → 1 section documentation, dirigée par un documentaliste ;
- → 1 atelier de reprographie ;
- → 1 secrétariat.

En 1990, le Siva compte 9 personnes, réparties entre le service central et les centres régionaux. Dans 3 des 7 centres régionaux - Seredou, Kindia, Faranah - un agent de niveau ingénieur agronome ou Cta a été identifié pour assurer la responsabilité de la bibliothèque et des activités d'appui documentaire aux équipes de recherche du centre. Ils restent à identifier pour les 4 autres centres.

Les ressources documentaires disponibles en 1990

Un inventaire réalisé par Kaba Camara en 1990 montre que ces ressources restent modestes.

- La section centrale détient 175 ouvrages et rapports (dont 6 produits par l'Irag) et 13 périodiques
- Les centres régionaux ont des bibliothèques datant de l'époque coloniale :
 - Sérédou = 600 ouvrages et rapports, 157 mémoires, 16 cartes, 25 périodiques, sur les thèmes de l'élevage et de la pêche;
 - Foulaya = 1000 ouvrages généraux (enseignement des sciences agronomiques) et quelques périodiques;
 - Faranah = la bibliothèque a été constituée en 1989 avec quelques ouvrages du Cipea, et est en attente d'un fonds plus important;
 - Kilissi = la bibliothèque est bien équipée mais ne détient aucun ouvrage spécialisé;

 Koba, Barung, Bordo = le fonds documentaire est insignifiant et ces centres n'ont pas de local pour la bibliothèque.

Aucun des centres n'a d'abonnements à des revues scientifiques.

Il n'existe aucun système de traitement de l'information. Des requêtes ont été présentées auprès du Fac, du Cta, de l'Usaid pour réorganiser le secteur documentation et publications. Un projet est en cours auprès de la Fao pour que le Siva devienne un centre national Agris, en remplacement du Cndidr.

4.1.2. Les propositions d'actions

Les propositions doivent prendre en compte les activités de la documentation d'une part, et les activités des éditions et des publications d'autre part. Les objectifs opérationnels assignés au Siva correspondent à ces deux logiques :

Pour les activités documentaires

- assurer, au niveau de l'Irag, la structuration d'une mémoire documentaire institutionnelle, et sa valorisation, en tenant compte des actions d'inventaire déjà entreprises au Cndidr, pour qu'il soit absorbé par le Siva au moment de la création de l'Irag;
- assurer l'appui documentaire aux équipes de recherche, qui sont dans le dénuement le plus total;
- veiller à la compatibilité du système documentaire avec le système de la Fao
 (Agris) et les systèmes régionaux;
- assurer la formation de professionnels de la documentation pour prendre en charge ces activités.

Pour les activités éditoriales

- assurer la publication des travaux résultant de l'activité scientifique de l'organisme, en donnant comme objectif réaliste la publication du premier rapport d'activité de l'établissement et la mise en place à cette occasion des flux de circulation de l'information au sein de l'Irag;
- assurer la formation d'un rédacteur scientifique qui prendra en charge ce volet d'activités éditoriales.

Trois volets d'actions ont été programmés pour réaliser ces deux grands objectifs :

- 1. la mise en place d'appuis logistiques
- 2. les dotations en équipement
- 3. les actions de formation

Ces actions sont considérées comme étant indissociables pour "contribuer à un développement cohérent des activités d'Ist au sein de l'Irag". Ils représentent un engagement financier d'environ 1 MFF, pour lequel des sources de financement diversifiées seront recherchées pour ne pas nuire à la réalisation du projet dans son ensemble.

1. La mise en place d'appuis logistiques

Ce premier volet a fait l'objet de la Convention Cirad/87/00072, obtenue sur financement du Ministère de la Coopération, prévue pour une durée de 3 ans. La convention a été notifiée le 17/02/92 (réf.00323 DEV/RS).

Il s'agit principalement d'appuis documentaires aux équipes de recherche, particulièrement démunies de toute information spécialisée dans leurs activités de recherche : fourniture d'informations bibliographiques, fourniture de documents primaires. Ils ont été réalisés à partir du Cidarc, en étroite collaboration avec le documentaliste de l'Irag, Kaba Camara. L'objectif final est de constituer pour les principaux programmes de recherche une bibliographie de base, qui serait actualisée par un suivi bibliographique régulier sous la

forme de profils documentaires sur les 10 thèmes de recherche prioritaires. L'intérêt étant de pouvoir constituer immédiatement au niveau du Siva un référentiel bibliographique local.

2 Les dotations en équipement

Le matériel informatique suivant a été livré par le Cirad :

- 1 micro-ordinateur 386SX, 1 écran, 1 imprimante ;
- 1 logiciel Word Perfect, le test de paramétrage de la base de données du Cirad.

3 Les actions de formation

→ Formation à la rédaction de rapports et d'articles scientifiques

Dans le cadre du plan de formation de l'Irag, financé par la Banque mondiale,
le service des éditions du Cirad a été sollicité deux années consécutives pour
former les chefs de filière à la rédaction de rapports de synthèse.

La première formation s'est déroulée du 11 au 15 janvier 1993, à la station de Foulaya. 17 personnes y ont participé, dont 11 chefs de filières, 5 chercheurs et 1 membre du service d'information et de valorisation (Senkoun Waggué). Deux éditeurs ont assuré cette formation, du matériel pédagogique a été expédié de Montpellier pour 15 stagiaires.

La deuxième formation s'est déroulée du 24 au 28 janvier 1994, à Foulaya, 13 chercheurs y ont participé, dont 1 chef de filière, le responsable de la formation et le chef de la section valorisation (Senkoun Waggué). Un éditeur a assuré cette formation et du matériel pédagogique a été expédié de Montpellier pour 13 stagiaires.

- ⇒ Formation de documentalistes
- Formation des documentalistes des cellules de documentation régionales, par Kaba Camara
- Séjour d'étude à l'Isra pour le personnel du Siva
- Formation de Kaba Camara:

1991 : stage de micro-informatique documentaire au Cirad

1992 : stage d'informatique documentaire au Cirad

1992 : réseaux documentaires sur le développement, Ibiscus

Formation de Abdoulaye Aziz Bangoura

1994 : micro-informatique documentaire

4.1.3. Bilan des actions et impact sur l'évolution des activités du Siva

Le Siva a bénéficié des financements nécessaires pour assurer :

- un appui documentaire personnalisé sous forme de Dsi thématiques auprès des responsables des différentes filières, relayé depuis par un appui du Cta;
- un équipement informatique pour la documentation et les éditions ;
- une formation couplant stages, mises en situations professionnelles, et formation diplômante pour le personnel du Siva;
- deux ateliers à la rédaction scientifique pour les chercheurs et les responsables des programmes.

En 1995, la situation du Siva présente des aspects positifs et des atouts pour l'avenir, avec un personnel responsable, des chefs de section formés et motivés, et une politique d'information scientifique et technique articulée autour de :

- la création et l'alimentation d'une base documentaire recensant la littérature détenue et produite par l'Irag et la littérature grise nationale dans le domaine du développement rural (1450 références, signalement des documents acquis pendant cette période);
- la constitution de fonds documentaires dans les centres régionaux par l'achat d'ouvrages (500) de rapports (80), d'articles et de tirés à part (800), sur crédits Fac et Cta, par l'achat de documents guinéens sous forme de microfiches (675) sur crédits Banque mondiale;

- → la production des rapports de campagne et des rapports de synthèse, premiers efforts de valorisation des résultats de recherche et premiers éléments d'une politique éditoriale institutionnelle;

Le secteur de l'Ist à l'Irag repose sur des acquis certains et l'on mesure les progrès réels accomplis depuis 1990, qui en font un secteur en pleine évolution. La dynamique créée au sein de l'équipe du Siva lui a permis de concrétiser ses projets documentaires et éditoriaux en interne, et de participer à des activités de réseaux en externe, valorisant ainsi le savoir-faire et les compétences de son personnel sur le plan national.

Quelques exemples des réalisations entre 1993 et 1995, montrent cette évolution :

- le projet de constitution d'un réseau documentaire sur la recherche agronomique et le développement rural en Guinée (Redorag) en 1994;

- ➡ la participation en 1993 de Kaba Camara à un atelier organisé par la Banque mondiale pour la "mise en place d'un système national d'information sur l'environnement". Le format Babinat est alors proposé pour gérer la base bibliographique et la coordination est assurée par le Siva :
- le projet de création d'un service de documentation pour le compte de l'Association des femmes chercheurs de Guinée en 1993.

En 1993, le programme prévisionnel des activités du Siva, prévoit les axes prioritaires suivants :

la réhabilitation des bibliothèques des centres régionaux avec des

équipements et des matériels de bureaux et de bibliothèques, des ouvrages de base pour enrichir les collections ;

- la participation aux réseaux documentaires nationaux et internationaux ;
- la formation professionnelle, avec des demandes précises pour l'ensemble du personnel.

Il s'agit maintenant pour le Siva de valoriser les résultats des chercheurs par une meilleure structuration de l'offre de l'institution en matière d'information ainsi que de diffusion à travers les réseaux nationaux et internationaux.

Le Siva dispose donc de certains atouts, au moment où l'équipe de direction met en place une programmation stratégique des axes de recherche et redéploie des activités de recherches appliquées. Le Siva peut situer son activité au sein du dispositif scientifique de l'Irag.

Cependant, ces atouts ne doivent pas occulter les difficultés et les carences auxquelles le service se trouve confronté :

- une réorganisation fonctionnelle archaïque et un cadre organique inconstant :
- une approche cloisonnée par service générant des pertes d'énergie considérables, des pertes de données et des redondances de saisie;
- des moyens effectifs à programmer, en particulier l'absence de budget de fonctionnement notifié en début d'année et l'impossibilité de reposer en totalité sur l'aide extérieure;
- des outils de travail à moderniser et des moyens de communication et de liaison difficiles et insuffisants.

Ces contraintes limitent le Siva à des activités strictement documentaires et éditoriales sur des produits très ciblés, et ne lui permettent pas de développer une vision plus novatrice de l'Ist à l'Irag pour couvrir la gestion de l'information scientifique sur les chercheurs et leurs activités, suivant ainsi les tendances d'évolution des systèmes d'information au niveau international et régional.

Le rapport de la "Mission de programmation stratégique des activités de recherches de l'Irag" en juin 95, par le Cirad, décrit le secteur documentation et publications comme l'un des secteurs les plus faibles du dispositif Irag et signale en particulier :

- le manque d'appui aux bibliothèques régionales ;
- la faiblesse des publications Irag.

Outre un contexte institutionnel moins favorable au dynamisme, avec le changement de Direction en 1994 et une année de transition difficile financièrement et structurellement, des changements sont intervenus en 1995 dans la composition du personnel du Siva :

- Kaba Camara, responsable du Siva depuis 1990 a été nommé chef du service Programmation Etudes et Formation en juillet 1995;
- Antoinette Sanoussi succède à Kaba Camara comme responsable du Siva;
- Abdoulaye Aziz Bangoura est nommé chef du service documentation ;
- Thierno Bah est documentaliste au Service Programmes, Etudes et Formation;
- Senkoum Waggué est nommé chef de la Section Valorisation (Edition).

4.2. De 1995 à 1999

4.2.1. La relance de l'appui en Ist

C'est dans ce contexte contrasté que le Cirad souhaitait relancer son action à l'Irag, et plus particulièrement d'un appui en 1st et d'un dispositif pour valoriser la production scientifique. Il est suggéré une mission exploratoire dans le cadre d'un appel d'offre qui serait lancé par l'Irag pour réhabiliter son service d'Ist.

Dans le cadre de la préparation du PSA2 prévu pour cinq ans (Mission d'évaluation des programmes par la Banque Mondiale et le Ministère de la Coopération français) une mission spécifique est prévue pour organiser et planifier les activités du Siva. Les objectifs fixés étaient, d'une part le bilan des

coopérations précédentes en lst, d'autre part l'analyse des besoins et l'élaboration d'un plan à 3 ans pour faire une requête financière.

Les termes de référence de la mission lst effectuée du 23 au 31 octobre 1995 étaient :

- d'évaluer les services et produits d'information et d'apprécier leur adéquation en regard de l'attente des chercheurs, des besoins des responsables de l'Irag et de la demande des acteurs du développement rural de Guinée;
- de proposer un système d'information cohérent couvrant la fonction documentaire, la fonction éditoriale et la gestion des informations scientifiques sur les chercheurs et les programmes;
- de définir une organisation fonctionnelle et d'assurer la programmation des activités en précisant les moyens humains et l'équipement nécessaires.

4.2.2. Les axes d'effort proposés

Six axes de travail sont proposés pour mobiliser le personnel du Siva :

- 1. la définition d'une charte des activités de l'Ist au sein de l'Irag;
- 2. la programmation et la réalisation d'une politique éditoriale pour l'Irag ;
- 3. le renouvellement de l'appui documentaire aux équipes de recherche ;
- 4. la consolidation des ressources humaines au sein du Scist :
- 5. la réalisation de missions d'appui du Cirad;
- 6. la définition d'une politique raisonnée d'équipements.

1. La définition d'une charte des activités de l'Ist au sein de l'Irag

L'organisation fonctionnelle du Siva ne correspondait plus aux missions et aux activités qu'on attendait d'un tel service dans le secteur lst englobant les publications, la documentation et les informations sur les chercheurs et leurs activités. Il est proposé de le constituer en Service central d'Ist "Scist" et de définir son mandat de façon plus détaillée, ainsi que celui des cellules de documentation régionales.

2. La programmation et la réalisation d'une politique éditoriale pour l'Irag

La période 1990-1995 a constitué une première étape dans la valorisation des acquis par la production de rapports de campagne et d'une série de fiches techniques. Il s'agit maintenant de combler le déficit de communication institutionnelle et scientifique de l'Irag aussi bien vis-à-vis de ses tutelles que des instances internationales. Les actions proposées sont de deux types :

- l'édition d'un document institutionnel "L'Irag en 1996", comportant notamment un bilan des acquis sur plusieurs années et une présentation des programmes de recherche;
- l'édition d'une collection spécifique permettant aux chercheurs de rendre compte des résultats en interne "Documents de travail de l'Irag";

Pour ce faire, il est recommandé:

- de poursuivre les efforts à la formation scientifique des chercheurs ;
- → de réaliser l'édition de l'Irag en 1996 avec la contribution du Cirad;
- de poursuivre les efforts de formation du personnel des éditions.

3. Le renouvellement de l'appui documentaire aux équipes de recherche par :

- la constitution d'une bibliothèque minimale pour chaque programme à répartir dans les cellules documentaires des centres de recherche régionaux;
- l'abonnement pour 3 ans à un corpus de revues scientifiques et techniques;

4. La consolidation des ressources humaines par la formation et le recrutement

- La formation

Les acquis développés avant 1995 seront consolidés selon les mêmes méthodes de travail : couplage de la formation théorique et mise en situation professionnelle permettant d'accompagner la réalisation d'un produit d'Ist intéressant l'institution.

Ces propositions privilégient les formations diplômantes dans le secteur lst, comme moyen pour le personnel de valider les connaissances acquises :

- formation diplômante de A. Aziz Bangoura (ingénieur agronome avec une formation sur le tas au Cndidr): DPSSIB à Lyon 1 et 4 mois de stage au Cirad:
- formation diplômante de Mme Annette Sanoussi (ingénieur agronome avec des formations techniques en éditions) : diplôme en information et communication à Paris XII ou Villetaneuse ;
- mise en situation professionnelle de Senkoun Waggué pour réaliser "l'Irag en 1996" soit 6 mois au service des éditions du Cirad;
- thèse en sciences de l'information de Kaba Camara pour assurer ses nouvelles responsabilités et pour valoriser son expérience et ses connaissances acquises.

Les recrutements à la charge de l'Irag

- recrutement d'un documentaliste spécialisé en appui à A. Aziz Bangoura pour pallier son absence pendant sa formation et pour impliquer le service dans de nouveaux produits (Caris, Agris, Sésame); ce recrutement sera associé à une formation en micro-informatique et à une promotion interne;
- recrutement d'un informaticien système pour la maintenance du matériel, la gestion des logiciels et la formation du personnel.

5. La réalisation de missions d'appui du Cirad

Trois types d'interventions sont proposés :

- L'organisation au niveau régional d'une formation à la rédaction scientifique;
- 2. L'appui documentaire au Siva pour réorganiser les bases documentaires, élaborer des produits documentaires, inventorier les gisements nationaux dans le domaine agricole ;
- 3. L'appui aux services centraux de la DG, avec pour objectif principal de définir un schéma d'informatisation de l'Irag.

6. La définition d'une politique raisonnée des équipements

L'évolution est nécessaire pour remplacer un matériel qui devient obsolète aussi bien pour la documentation que pour les éditions. Les 3 propositions faites sont :

- la mise en place d'un serveur documentaire pour l'ensemble de l'Irag ;
- l'acquisition d'une station PAO pour la mise en forme des textes ;
- l'acquisition de matériel de reprographie à différents niveaux de besoins (secrétariat, duplicopiage) associé à un contrat de maintenance.

4.2.3. Bilan des actions et impact sur les activités du Siva

1) L'organisation fonctionnelle d'un service central d'Ist

Un texte sur le mandat et l'organisation fonctionnelle du Scist a été proposé dans le rapport de mission de J. F. Giovannetti pour servir de base de discussion et début 1999, le texte définitif a été entériné par la Direction Générale de l'Irag.

2) La politique éditoriale à l'Irag

Le personnel du service des éditions se compose alors de deux personnes :

Senkoun Waggué, responsable et rédacteur en chef;

- Antoinette Sanoussi, assistante d'édition.

Il dispose d'un secrétariat commun aux secteurs documentation et édition et est placé sous la responsabilité d'un chef de service commun Documentation et édition.

La formation du personnel, l'acquisition d'un matériel moderne de Pao ont permis au service de remplir les missions qui lui ont été assignées et de développer une véritable politique éditoriale :

- participation au premier document de programmation stratégique de l'Irag;
- publication du rapport d'activité "L'Irag en 1996. Bilan et perspectives";
- préparation du rapport annuel 1997 ;
- élaboration et diffusion du bulletin d'information "Irag Info", trimestriel;
- poursuite de l'édition des fiches techniques 1997-1998.

Les compétences du responsable sont reconnues et utilisées au sein de l'Irag et à l'extérieur à travers :

- la demande de conseils en matière d'édition, de mise en page et de communication;
- la réalisation de supports écrits de type promotionnel ;
- la publication d'articles dans des organes d'information nationaux comme "Horoya", "Guinée agricole";
- l'édition d'une brochure "Eléments d'édition" à l'usage des chercheurs de l'Irag;
- la formation de collègues en interne et dans le cadre des stages de formation à la rédaction scientifique organisés par le Cirad.

En conclusion, le service des éditions a montré ses capacités à développer une politique éditoriale qui valorise les acquis de la recherche et comble le déficit de communication institutionnelle constaté en 1995. Les efforts de sensibilisation et de formation à la rédaction scientifique vis-à-vis des chercheurs a porté ses fruits par l'amélioration des rapports de synthèses et des autres publications.

3) Les activités documentaires

Le renouvellement de l'appui documentaire

- les profils documentaires : la fourniture de 38 profils est assurée régulièrement pour répondre aux besoins de veille informationnelle des chercheurs sur financement du Cta
- la fourniture de photocopies d'articles est associée aux profils.

La gestion des fichiers informatisés

Les opérations de traitement des documents sont effectuées régulièrement et alimentent les 4 bases de données de l'Irag :

Siva = 1421 références = documents détenus

Basenat = 1144 références = littérature produite de l'Irag + réseau

agronomique de Guinée Redorag

Cherche = 242 enregistr. = répertoire du personnel lrag

Carin = non évalué = projets de recherche

La constitution de référentiels bibliographiques

C'est un total de 48 900 références qui sont télé déchargées, traitées et reformatées pour constituer des référentiels spécialisés sur les thèmes intéressant l'Irag, à partir des bases de données sur cédéroms (Tropag, Cab, Sésame, Agricola, Agris) détenues par le centre de documentation de l'Adrao.

L'élaboration de produits documentaires

- Catalogue des acquisitions;
- Répertoire des chercheurs réalisé avec l'appui de l'Adrao ;
- Bibliographie nationale agricole de Guinée, élaborée par A. Aziz Bangoura en 1997, pendant son stage Dpssib effectué au Cirad, sur financement du Cta;

La réalisation de cette bibliographie a permis de constituer une mémoire collective, à partager avec tous les acteurs de la recherche et du développement agricole. L'Irag a pris l'initiative de cette bibliographie qui s'est inscrite dans un principe de coopération nationale, en mobilisant les sources

d'information des organismes à vocation agricole (Bcpa, Cedust, Cendidr, Génie rural, Pnasa).

4) La consolidation des ressources humaines

La majorité des objectifs de formation de 1995 ont été atteints :

- → Abdoulaye Aziz Bangoura, Dpssib de Lyon 1 et 4 mois de stage au Cirad en 1997
- ➡ Antoinette Sanoussi, diplôme en information-communication (à confirmer)
- → Senkoun Wagqué
 - 1996, mise en situation professionnelle au Cirad pour L'Irag en 1996;
 - 1998-99, Dess communication à l'université de Nancy, avec le sujet suivant "Raisonner la communication d'un Snra de l'Afrique de l'Ouest, le cas de l'Irag".
- Kaba Camara, thèse en communication en cours.

Le personnel a pu bénéficier d'autres formations organisées en Guinée ou dans un autre pays d'Afrique de l'Ouest, ainsi en documentation :

- 20/09/96 Formation au logiciel Cds/Isis avec le format Forum par Nicole Iltis, organisé par le Cirad sur financement de la Banque mondiale;
- → 15-26/09/97 Atelier de formation sur le thème catalogage, classification et indexation au Centre de recherches de Foulaya, Kundia, organisé par l'Irag;
- → 6-24/10/97 Cours de formation sur la micro-informatique documentaire pour la gestion de l'information agricole organisé par le Cta avec l'Adrao à Bouaké (Côte d'Ivoire);
- ⇒ 5-30/01/98 Séminaire sous-régional de formation sur le thème "techniques documentaires et de gestion des services de documentation organisé par l'IPD/AOS à Ouagadougou.

En ce qui concerne le recrutement de personnel documentaire, Thierno Sadou Bah a intégré le service Ist le 4 octobre 1996, comme documentaliste, en appui à Abdoulaye Aziz Bangoura.

5) Les missions d'appui du Cirad

Mission d'appui documentaire

Nicole Iltis a effectué cette mission du 2 au 20 septembre 1999 et est intervenue sur les 4 axes d'action prévue dans les termes de référence :

- 1. Les bases documentaires et de recherche de l'Irag ont été réorganisées sous Micro Cds/Isis. Les formats ont été homogénéisés et mis en compatibilité avec les bases Agris et Caris de la Fao. Une formation au logiciel et à l'administration des données documentaires a été assurée à Abdoulaye Aziz Bangoura et Thierno Bah.
- 2. Le programme de travail de 12 mois a été établi autour des produits documentaires attendus : catalogues des publications, catalogues des fonds des centres de recherche, contribution à Sésame et à Agris. IL a été adapté au niveau de l'équipe formée et orienté principalement sur les opérations de collecte, de saisie de la littérature produite et de correction de fichiers rétrospectifs.
- 3. Les visites des centres de documentation concernés par l'inventaire des gisements d'information dans le domaine agricole ont permis d'obtenir un accord de principe sur la mise en place du Redoco (Réseau de documentation de Conakry), dont l'Irag serait l'animateur. Les bases de données existantes et les moyens de chaque centre ont été identifiés. Un financement sera demandé pour réaliser cet inventaire au niveau national.
- 4. Deux sessions de formation ont été organisées pour le personnel. En raison de contraintes d'organisation et par manque de temps, la priorité a été donnée au fonctionnement et à la formation du personnel du service central du Siva. Les responsables des cellules des centres de recherche n'ont pas pu être formés comme prévu.

Cette mission a permis de redynamiser les activités documentaires du Siva, d'améliorer le fonctionnement et la gestion de l'ensemble des fichiers et applications informatiques. Les recommandations faites portent principalement sur :

- les formations complémentaires à apporter à tout le personnel;
- la définition des rôles et des fonctions entre le service central et les cellules de documentation;

- l'informatisation des cellules de documentation, qui détiennent la plupart de l'Ist à l'Iraq.
- des moyens de fonctionnement programmés et inscrits au budget de l'Irag;
- la structuration du réseau de documentation agricole (Snra), pour définir une politique de collecte et de traitement de l'information au niveau national.

Mission d'appui informatique

Jean-François Foucher a effectué cette mission du 20 au 31 mai 1997.

Pour la Direction générale de l'Irag, il s'agissait d'équiper l'institut de moyens informatiques conséquents pour donner un accès à l'outil informatique à tous les agents. Le budget 1997 était en effet important, puisqu'il prévoyait de consacrer plus de 350 MF guinéens à ce poste.

L'étude réalisée à l'issue de cette mission a permis :

- de décrire l'existant informatique pour l'ensemble de l'Irag ;
- d'analyser tous les besoins exprimés par le personnel, pour chacune des grandes fonctions (secrétariats, recherche, services généraux, documentation, etc...);
- de proposer plusieurs solutions pour satisfaire ces besoins ;
- de définir un schéma d'informatisation, accompagné d'une évaluation financière;
- de présenter des recommandations pour la mise en oeuvre de ce schéma.

Indépendamment des contraintes dans la réalisation, les principales recommandations faites pour la mise en oeuvre du schéma d'informatisation ont été :

- chercher à répondre à l'ensemble des besoins ;
- installer une fonction informatique durable en planifiant les besoins en fonctionnement et en équipement sur plusieurs années, et en élargissant le champ d'utilisation des moyens informatiques aux applications informatiques et aux activités de recherche.

Sur ce dernier point concernant les activités de recherche ou le Siva est déjà impliqué, il est recommandé de mettre en place un système global et unifié d'information sur les programmes de recherche, les chercheurs et leurs

activités, qui mette à la disposition de tous une information fiable, contrôlée et mise à jour régulièrement.

Il est proposé une mission d'appui de deux semaines environ par un informaticien du Cirad, qui aurait lieu après le recrutement du responsable de la cellule informatique. Elle aurait pour objectifs de rédiger le cahier des charges du futur système d'information et de faire des propositions pour son développement.

6. Les équipements

Le rapport de J.F. Foucher reprenait les besoins exprimés par les agents et par les 2 consultants, pour proposer un niveau d'informatisation en adéquation avec les activités des unités :

- l'équipement proposé pour la documentation n'a pas été obtenu à ce jour, à notre connaissance, à savoir 2 serveurs pour le service central de Conakry et un ordinateur pour chaque cellule documentaire des centres de recherche
- les éditions ont fait l'acquisition en mai 99, d'un micro ordinateur W95 équipé d'une chaîne scanner et d'une imprimante, avec le logiciel Xpress. Cette solution permettait d'unifier les systèmes d'exploitation et la maintenance pour l'Irag. Le financement était assuré par la Banque mondiale avec un complément du Fac.

5. Bilan global et perspectives d'évolution du secteur lst en Guinée

Les aspects positifs à retenir dans l'évolution des activités du Siva sont :

- des activités documentaires maintenues et développées
- augmentation des bases de données bibliographiques Siva et Basenat ;
- exploitation des Dsi
- constitution de référentiels bibliographiques spécialisés pour les centres de recherche;

- acquisition de documents pour enrichir les ressources documentaires disponibles;
- édition de produits documentaires (en particulier la bibliographie nationale agricole de Guinée) et diffusion d'informations.
- des activités éditoriales pérennisées et une amélioration concrète du secteur par l'acquisition d'un équipement adapté et moderne qui optimisera la production;
- un personnel mieux formé et motivé dans l'ensemble.

Il faut toutefois souligner certains aspects négatifs qui entravent l'évolution des activités d'Ist aussi bien au niveau de l'Irag qu'au niveau national guinéen :

- au sein de l'Irag, il existe des contraintes locales et un manque de moyens pour faire évoluer l'équipement et les logiciels informatiques, pour suivre une politique cohérente d'acquisition de documents, pour améliorer la qualité des services documentaires, pour mettre en place un système d'information sur les activités de recherche;
- au niveau national, le projet de réseau Redorag n'a pas vu le jour, malgré les efforts de bonne volonté des institutions concernées et des professionnels.

En 1997, le constat était fait (cf. rapport de M. Jeanguyot) que le Cndidr, statutairement responsable du dépôt légal dans le secteur agricole et de l'alimentation d'Agris, n'était pas en mesure de remplir son mandat. Il n'assure pas le référencement des documents produits par les organismes ou structures du Snra guinéen, ni la diffusion de cette information ; son rôle de centre national d'input Agris est insignifiant. La Guinée est exclue d'une base d'information internationale majeure et il en résulte une absence de valorisation de la littérature produite.

L'avenir du secteur de l'Ist à l'Irag et en Guinée s'inscrit dans la continuité des actions engagées et à développer. En l'état actuel des informations disponibles sur les perspectives d'actions, nous voyons les axes d'efforts suivant se dégager :

- à l'Irag, dans le cadre du projet Fac 98009200 du 15/03/99, "Appui aux recherches agronomiques, zootechniques et halieutiques en Guinée, 2ème phase, un volet Ist a été intégré et prévoit de réactualiser les analyses précédentes menées avec le Cirad. Les actions devraient s'articuler autour des 4 niveaux suivants:
 - assurer la qualité de la fonction documentaire (Dsi, bibliothèque, reprographie) aussi bien dans les centres qu'au niveau central;
 - définir, appuyer la mise en oeuvre et suivre la politique éditoriale de l'institut :
 - renforcer la capacité de rédaction scientifique et de communication de l'organisme et de son personnel;
 - élaborer et exploiter des indicateurs de suivi et d'évaluation de la production scientifique.

La mise en oeuvre de ce programme favorisera les approches coordonnées avec d'autres organismes et plus particulièrement avec l'Isnar et le Cta déjà présent. La Délégation à l'Ist du Cirad apportera son appui à la définition et à la mise en oeuvre de ce programme. Le projet apportera un appui documentaire effectif aux équipes de recherche ainsi qu'aux coordinations scientifiques des centres régionaux de recherche.

- sur le plan national, il a été proposé "qu'un appui spécifique (sous la forme d'une mission d'expertise) soit fait pour examiner l'ensemble les blocages responsables du non fonctionnement du Cndidr". Ce centre étant une structure antérieure, sa mission, son organisation et son fonctionnement doivent être redéfinis dans le cadre d'une politique sectorielle de gestion de l'information" (Extrait de "Pour la mise en place d'un réseau de documentation...en Guinée", M. Jeanguyot, 1997). L'enjeu est important pour le rôle du Snra guinéen à tous les niveaux d'intervention, national, régional et international. Il ne serait pas impossible alors de voir renaître le réseau

documentation agricole en Guinée (Redorag), à condition de développer des synergies capables de conférer au système son efficacité. D'ores et déjà, une collaboration s'est établie entre l'Irag, le Cedust, le Cndidr, la Direction nationale de l'élevage et la Direction nationale du génie rural, comme en atteste la réalisation de la Bibliographie recherche et développement agricoles en Guinée.

 sur le plan régional, il nous semble important aussi de souligner les efforts de la Coraf pour la structuration d'un système d'information dans le contexte de la recherche agricole africaine et internationale, dans le cadre du programme mobilisateur "Systèmes d'information".

Auparavant, un travail de fonds doit être entrepris par chacun des Snra pour dynamiser les structures en charge de la gestion de cette information, afin de créer les conditions nécessaires au développement d'un système d'information national. Le travail est considérable et le succès de cette entreprise dépendra de l'impulsion que les instituts pourront ou sauront donner à leurs services d'appui à la gestion de l'information.

6. Les relations du Cirad avec d'autres partenaires en coopération

Nous évoquerons brièvement les organismes français et internationaux qui sont déjà intervenus et interviennent encore en Guinée dans le secteur de l'information agricole. Les informations nous manquent sur leurs activités et les financements correspondants, sauf lorsque leurs actions sont coordonnées avec celles du Cirad dans le cadre d'un multipartenariat.

Ibiscus

Le réseau Ibiscus apporte un appui principalement au Cedust, à travers différentes actions portant sur :

 la formation sur place ou lors du stage annuel organisé en France "réseaux documentaires sur le développement" depuis 1987;

- l'assistance en informatique documentaire et le conseil en ingénierie documentaire;
- le développement d'outils documentaires ;
- l'envoi de références bibliographiques et la diffusion de publications et d'ouvrages (programme financé par le Cta);
- l'animation du réseau des partenaires du Sud (bulletin En direct d'Ibiscus et système d'information Vigidoc sur internet);
- la participation à l'alimentation du système d'information Ibiscus (la base de données bibliographiques Ibiscus et le cédérom SUD).

Depuis 1985, les interventions d'Ibiscus en Guinée sur les aspects de formations et de conseils signalées sur le site internet sont :

- 1988 Conakry, séminaire d'informatique documentaire pour l'ensemble des documentalistes de Conakry, informatisation du Cedust et formation du responsable (projet Unesco);
- 1989 Conakry, projet d'informatisation du Cendid, et mise en place de fichiers Factuels (projet Unesco).

L'Irag fait partie des associés - partenaires d'Ibiscus, et participe au cédérom SUD.

Agridoc International - Bdpa-Scetagri

Réseau documentaire agricole financé par le Ministère de la coopération, son action porte sur la diffusion gratuite d'informations et de publications à ses adhérents, à travers le Bulletin "Agridoc international", l'échanges d'informations entre les membres, l'édition et la diffusion de fiches techniques d'information.

En 1991, il était dénombré 1657 correspondants dans les centres de documentation membres du réseau et répartis dans les pays d'Afrique, de Madagascar et des Antilles.

Fao

La Fao a été très active en Guinée au moment de la mise en place du réseau d'alimentation de la base Agris (après 1975), avec la désignation du Cndidr comme centre national d'input.

Son action était concrétisée par de la formation au catalogage et à l'indexation Agris, de l'assistance en informatique documentaire et du développement d'outils documentaires spécifiques.

Actuellement, cet appui est au point mort. (Cf problème du Cndidr, point national d'alimentation de la base Agris).

Adrao

Le centre de documentation de l'Adrao est financé par le CRDI. Une coopération s'est établie avec les documentalistes de l'Irag afin qu'ils puissent utiliser les ressources documentaires de l'Adrao, en particulier les ressources électroniques.

Autres institutions

Les institutions et organismes comme le Ministère des affaires étrangères et de la coopération (France), le Cta, l'Isnar, la Banque mondiale, le CRDI interviennent comme bailleurs de fonds pour financer les conventions d'appui dans le cadre d'une coopération bilatérale ou multilatérale.

7. Propositions et perspectives d'avenir

L'objectif principal de cette étude était de tirer les enseignements de notre expérience passée en matière de suivi de nos interventions, de prévisions et de programmation d'actions futures en Guinée, mais aussi pour notre politique générale en matière d'ingénierie à la Dist.

Nos propositions se répartissent en trois volets

- 7.1 L'organisation et la valorisation de notre mémoire collective
- 7.2 L'organisation de la Dist en matière de coopération en 1st
- 7.3 Les perspectives pour une politique de coopération renouvelée

7.1. L'organisation et la valorisation de notre mémoire collective

Les difficultés pour collecter les informations disponibles, leur dispersion, l'hétérogénéité de leur classement, les lacunes constatées dans certains dossiers, amènent tout naturellement à la proposition de repenser nos méthodes de collecte, de gestion et de conservation de ces informations.

Traitement de l'existant

- recenser tous les dossiers existants à la Dist, les reclasser selon une méthode de classement homogène, décider des règles de conservation et de désherbage, en fonction des informations qu'ils contiennent.
- mémoriser cette mémoire institutionnelle rétrospective (dossiers et rapports de mission et d'expertise, expériences de terrain, fichiers d'adresses, bibliographies des documents consultés ou rassemblés pour une intervention), faire une opération de numérisation des informations essentielles sur chaque pays et les mémoriser sur cédérom.

Traitement et gestion des dossiers dans le futur

- constitution de dossiers sous forme papier et sous forme électronique en fonction de leur origine et des informations reçues en interne et en externe;
- recommandations quel que soit le support des informations : constitution et mise à jour de dossiers de suivi collectifs au sein de la Dist pour chaque pays où nous intervenons, choix d'une méthodologie de classement homogène et coordonnée entre les différents supports, de règles de conservation et d'archivage de ces dossiers, de règles de diffusion des informations en interne et en externe, constitution d'une base d'informations recueillies sur le terrain, alimentée par les consultants après chaque intervention et accessible sur le réseau Dist;
- mise en place d'une chaîne de production des informations au sein de la Dist entre les différentes unités, intégrant un système d'information partagée pour une circulation et une diffusion rapide des informations entre les acteurs

- concernés par les projets (intervenants, gestionnaires, administratifs, secrétaires, etc...), de type groupware ;
- élaboration de rapports de programmation et d'évaluation selon une périodicité à définir (annuelle ou tous les 2 ans selon les pays).

Valorisation de nos actions en coopération

Nos actions en coopération, bien que nombreuses et importantes dans certains projets, sont de fait peu socialisées en interne et peu connues à l'extérieur. La dispersion des informations et le manque de continuité dans leur traitement, sont des obstacles majeurs à leur connaissance par d'autres personnes que celles directement intéressées.

La numérisation de toutes les informations serait l'un des moyens qui permettrait leur exploitation dans un but de valorisation, soit de façon sélective sur le site Internet, soit de façon plus exhaustive sur les cédéroms qui pourraient alors être présentés lors d'appels d'offres futurs.

L'exploitation et la valorisation des dossiers de façon plus rationnelle et systématique pourraient permettre d'explorer un aspect non étudié dans ce bilan, celui des retombées indirectes de nos interventions en ingénierie.

7.2. L'organisation de la Dist en matière de coopération en lst

L'activité d'ingénierie en Ist est une activité transversale à toute la structure de la Dist, puisqu'il peut s'agir d'actions touchant aussi bien les activités documentaires, bibliothéconomiques, informatiques, éditoriales, etc., donc intéressant toutes les unités et cellules de la Dist.

Il est proposé de constituer une cellule transversale qui aurait pour mission de coordonner tous les projets et les activités relevant de cette activité de coopération et d'intervention auprès de nos partenaires du Sud, quel que soit le champ d'application de ces interventions. L'objectif serait de pouvoir

identifier et mobiliser rapidement les compétences nécessaires réparties dans la Dist, d'avoir ainsi une capacité de proposition et de réaction la plus rapide possible aux demandes de nos partenaires et d'assurer un suivi régulier de toutes les activités en cours.

Cette cellule pourrait poursuivre le bilan de nos activités de coopération pour les autres pays et ainsi initier et animer toute une réflexion sur notre expérience, sur les prévisions d'interventions futures et sur la programmation d'actions

A cette cellule reviendrait la coordination du suivi des dossiers et de la circulation des informations, émises en interne et reçues de l'extérieur, ainsi que la mise en place d'une activité de veille informationnelle.

7. 3. Les perspectives pour une politique de coopération renouvelée

Nous avons vu dans le chapitre 2 que le Cirad proposait une approche renouvelée de son appui institutionnel sous la forme d'un multipartenariat associant les différents acteurs concernés.

Dans cette perspective, nous devons repenser la philosophie de nos interventions, car l'implication des partenaires du Sud se conçoit aujourd'hui dans une logique coopérative, axée sur les préoccupations de nos partenaires. De leur côté, les associés du Nord n'ont plus les mêmes besoins et attentes qu'il y a 10 ou 15 ans et les technologies nouvelles modifient fortement le contexte de diffusion et de partage de l'information.

Nous proposons quelques pistes stratégiques à approfondir et à discuter au sein de la Dist par tous les acteurs que cette activité concerne de près ou de loin :

inscrire notre action dans un cadre plus large que le champ de nos

interventions passées en prospectant de nouvelles stratégies de "présence internationale" et en mettant sur pied des stratégies avec le "multilatéral francophone", mais aussi anglophone et lusophone, en développant par exemple des actions en Asie et en Amérique latine;

- étudier les démarches les plus opportunes d'ouverture auprès de "concurrents" sur le marché de la coopération, pour en faire des partenaires en complémentarité (compétences, financements) et mener ensemble des projets plus ambitieux ; pour cela, il est nécessaire de redécouvrir les capacités de propositions de ces partenaires potentiels et d'afficher clairement nos propres atouts et faiblesses;
- penser à une nouvelle approche de la diffusion de l'information et assurer une meilleure valorisation de nos produits et services d'information, mais aussi de nos activités de coopération dans les réseaux internationaux. Il s'agit de rendre visible notre activité de coopération, et nos compétences, à travers différents supports :
 - sur le site internet du Cirad, soit dans le Mode d'emploi de la Dist, soit par un signalement spécifique;
 - dans une plaquette d'information récapitulant nos actions importantes ;
 - dans le rapport d'activités du Cirad ;
 - en renouvelant et en valorisant mieux Sésame, comme outil de coopération.
 - Tous ces supports demandent être édités en français et en anglais, pourquoi pas dans d'autres langues, le multilinguisme étant un excellent moyen de faire connaître nos activités aux non francophones.
- Repenser nos relations en interne et en externe pour mieux tirer parti des compétences en ce qui concerne la prospection, l'alerte sur les situations et les besoins, la diffusion régulière d'informations sur les pays partenaires (DRE, délégations Cirad, missions d'aide et de coopération, ambassade...)
- utiliser les capacités de veille informationnelle des documentalistes de la Dist sur les réseaux liés au développement, source d'informations abondante et précieuse pour notre secteur d'intervention, afin de saisir les opportunités de proposer des projets innovants en lst à nos bailleurs de fonds ;

- besoins de nos partenaires, indépendamment de nos outils en interne ;
- adapter nos modes d'intervention en fonction du contexte et de la demande ;
- constituer un "vivier de compétences" adaptées aux activités d'ingénierie, à plusieurs niveaux d'intervention, (expert, consultant, spécialiste documentaliste, technicien de l'information, etc...) par la formation et la transmission des connaissances en interne, par la formation pédagogique de formateurs. En effet, les interventions sur le terrain exigent des professionnels expérimentés et ayant une vision assez large du secteur d'Ist, et des capacités réelles de réaction et de proposition aux situations rencontrées.
- explorer les nouveaux modèles de formation et d'intervention comme par exemple les formations Transfer organisées par l'Aupelf-Uref (formation interactive, à distance, formation sur place, transmission et échange d'expériences et de savoir-faire entre professionnels, échanges de professionnels entre les structures, etc...), ou d'autres formes de partenariat mis en place entre l'Europe et l'Asie (Nord-Sud, Sud-Sud, Nord-Nord), et réfléchir à notre mode d'implication et aux compétences à développer;
- participer à des programmes de jumelage pour aider les bibliothèques ou centres de documentation du sud, à des programmes d'échanges de publications entre le Nord et le Sud (ex. programme de l'Ifla).

Conclusion

Cette étude est un premier essai d'analyse et de synthèse sur un tel sujet, elle a demandé un investissement individuel en temps de travail considérable, principalement dans la phase de collecte, de tri et d'analyse des informations disponibles. Il est évident qu'elle présente des lacunes et des faiblesses. Une critique raisonnée de son élaboration et de la méthodologie adoptée de façon pragmatique doit être faite qui servira utilement à l'élaboration des synthèses prévues pour les autres pays ou la Dist intervient depuis 10 ans.

Les études ultérieures bénéficieront du choix qui sera fait d'une approche méthodologique validée et de notre expérience en matière d'exploitation des dossiers et des informations existantes, ainsi que des informations d'ordre général déjà collectées pour cette première étude.

Pour mener à bien l'ensemble du bilan de nos interventions en Ist, dans des délais raisonnables, il serait opportun qu'un groupe de réflexion rassemble les personnes de la Dist intéressée et travaille en commun à la préparation des prochaines études pour :

- déterminer le cadre méthodologique le plus adéquat ;
- aider à la collecte des informations nécessaires et des contacts à prendre ;
- apporter des contributions orales d'expérience sur le terrain dans le pays étudié;
- participer à la réflexion sur l'évolution de notre politique de coopération.

Ainsi, il est suggéré que les bilans suivants soient établis sous forme de fiches synthétiques par pays, mieux exploitables qu'un rapport linéaire, associées à un inventaire des rapports et documents disponibles sur le pays étudié. Toutes ces données numérisées et informatisées pourraient être transmises en accès sur le réseau pour consultation et exploitation pour les agents concernés.

Par ce bilan sur nos interventions d'ingénierie en Ist en Guinée, nous avons commencé à dérouler le fil d'Ariane qui nous permettra de "tirer les leçons du passé" pour mieux préparer l'avenir, car comme le dit si bien le proverbe africain :

"Quand tu ne sais pas où tu vas, souviens-tu d'où tu viens"

Bibliographie des documents consultés

- 1. L'environnement international dans le secteur de l'IST
- 2. La recherche agronomique en Guinée : l'IRAG
- 3. Le secteur de l'IST en Guinée et à l'Irag

1. L'environnement international dans le secteur de l'IST

Anon., 1992. Quelle information française pour les pays en développement ? Séminaire sur l'information scientifique et technique pour les pays en développement. Montpellier, Hôtel de région, 11- 13 septembre 1991. Montpellier, Région Languedoc Roussillon, Ministère des Affaires étrangères, Ministère de la Coopération et du développement, Ministère de la Recherche et de la technologie, 1992. 32 p.

ACCT, 1981. L'échange et la diffusion de l'information scientifique et technique en agriculture. Conférence des ministres de l'agriculture. Paris, 2-3 mars 1981. Paris, ACCT, CMAGRI, 1981. 43 p. Document 3.

Coraf, 1996. Coraf Action. Lettre d'information pour la recherche et le développement agricoles en Afrique de l'Ouest et du Centre, 1996. n° 1 → 1998.

CTA, 1996. Le rôle de l'information pour le développement rural des pays ACP, bilan et perspectives. Séminaire international, Montpellier, France, 12-16 juin 1995. Wageningen, Cta, 1996. 217 p.

CTA, 1996. Compte rendu de l'atelier sur les politiques de gestion de l'information dans les institutions de recherche agricole des pays d'Afrique de l'Ouest et du Centre, Bamako (Mali) 16-20 septembre 1996 - Rapporteur général: Jean-François Giovannetti. Wageningen, CTA, 1996. 25 p. + annexes (76p)

CTA, 1994. Conclusions et recommandations de l'atelier régional sur les besoins en information des pays d'Afrique de l'Est. 6-10 décembre 1993, Les Seychelles. Wageningen, Cta, 1994. 11p.

CTA, 1994. Atelier sur la formulation des politiques en matière d'information agricole sur le plan national et régional pour les pays de l'Afrique de l'Est: stratégies et ressources. Pointe aux canonniers, Maurice, 12-16 décembre 1994. Projet de rapport de synthèse. Wageningen, Cta, décembre 1994. 20 p.

Demby, D., Foucher, J.F., 1998. Etude pour la mise en place d'un système d'information intégré sur la recherche agricole pour le développement en Afrique de l'Ouest et du Centre. Rapport provisoire. Montpellier, Cirad-Dist, 1998. 106 p.

ECOWAS; CTA, 1995. An integrated information programme for agricultural development in West Africa. S.I. ECOWAS, CTA, (1995?). [~200 p.].

Giovannetti, J.F., 1993. Réalisation d'un programme d'appui en information scientifique et technique auprès des structures nationales de recherche et d'enseignement supérieur agricole et vétérinaire d'Afrique de l'Ouest et du Centre. Programme réalisé conjointement par le CIRAD, maître d'oeuvre, et l'ORSTOM, sur une durée de deux ans pour les pays suivants : Burkina Faso, Cameroun, Cap-Vert, Guinée, Mali, Mauritanie, Niger, Sénégal, Tchad. Montpellier, Cirad Ucist, novembre 1993. 7 p.

Giovannetti, J.F. (coord.); Guignard, M. (coord.); Gachie, I.; Menou, M., 1991. Rapport sur le dispositiffrançais d'information scientifique et technique pour les pays en développement. Rapport provisoire. Séminaire de Montpellier, 11-12-13 septembre 1991. s.l., s.n., s.d. . 61 p.

Ibiscus. Site internet : www.ibiscus.fr : - Partenaires (CEDUST, Guinée) - Formation et conseils, les interventions d'Ibiscus - BDPA (Activités en Afrique) - Vigidoc (les dossiers d'information sur les pays francophones. En direct d'Ibiscus

Ibiscus, 1993-1998. Rapports d'activités présentés à l'Assemblée générale annuelle.

Ibiscus, 1997. Projet de pôle d'information francophone pour le développement. Programme 1997-1998. Paris, Ibiscus, 1997. 52 p.

Looze, M. A. de, 1995. Compte rendu de mission auprès de quatre pays en voie de développement en vue d'évaluer l'impact des activités de formation liées aux implantations des bases de données AGRIS et CARIS. Grenoble,

INRA, Unité Sociologie et Economie de la Recherche Développement ; Université Pierre Mendès France, 1995. 39 p.

Michel, J., 1997. Evaluation d'Ibiscus. Recommandations du comité de pilotage. Paris, Comité de pilotage de l'évaluation d'Ibiscus, 1997. 8 p.

Michelsen, H.; Shapiro, D. (éditeurs), 1997. Renforcement du rôle des universités au sein des systèmes nationaux de recherche agricole d'Afrique subsaharienne. Points forts d'un atelier de travail tenu à Cotonou, au Bénin, du 17 au 21 novembre 1997. La Haye, ISNAR; CTA; DSE, 1997. 56 p.

Ministère de la coopération et du développement, Paris, BDPA - SCETAGRI, AGRIDOC International, Paris, 1992. Réseau documentaire agricole coopérants développement rural et enseignement agricole. Rapport d'exécution 16 mars 1991 au 15 mars 1992. 2ème partie annexes 100 p.

Nelson, J.; Farrington, J., 1996. Réseaux d'échange d'informations pour le développement agricole. Etude théorique et cas pratiques. Wageningen, CTA, 1966. 92 p.

Trefeu, T., 1991. La politique d'information scientifique et technique en France. L'informatisation dans les instituts scientifiques et les échanges nord-sud 1970-1989. Document de travail. Paris, Ministère de la Coopération et du développement, Département de l'information et de la documentation, CID, septembre 1991. 119 p.

2. La recherche agronomique en Guinée : l'IRAG

Anon.,1999. Appui aux recherches agronomiques zootechniques et halieutiques (2ème phase). Projet n° 98009200. Contrats, programmes et budgets. Ministère des affaires étrangères, de la coopération et de la francophonie, Irag-Cirad, 15 mars 1999. 64 p.

Anon.,1998. Journées du partenariat Irag-Cirad, Foulaya les 9 et 10 avril 1998. In : Irag-Info, Bulletin d'information de l'Institut de recherche agronomique de Guinée, numéro spécial n° 8, avril 1998. 7 p.

Anon.,1994. L'Irag en bref. Note du 18 juillet 94. 4 p. (dossier IRAG-1994).

Anon.,1995. Mission d'évaluation du programme national des services agricoles II (PSA II) Composante recherche agricole (8-28 juillet 1995). Aide mémoire composante recherche, 1995. 17 p. (dossier Guinée -1995).

Aberlenc, H.P., 1995. Appui des activités entomologiques de l'Institut de recherche agronomique de Guinée. Rapport de mission en Guinée, 11-29 novembre 1995. Montpellier, Cirad-Ca, 1995.

Annerose, D., 1997. Partenariat institutionnel. Une approche renouvelée. Séminaire Cirad - SNRA, Montpellier 10-12 septembre 1997. Cirad-DRE, 1997. 11 p.

Camara, K., 1994. L'Irag six ans après. In : Irag-Info, Bulletin d'information de l'Institut de recherche agronomique de Guinée, décembre 1994, n° 00, p. 3.

Cirad; Irag, 1993. Protocole d'accord en matière de recherche agronomique appliquée au développement entre l'Irag et le Cirad 15/01/93. Paris, Cirad, Irag, 1993. 8 p.

Cisse, S.; Servant, J., 1998. La structuration et le renforcement de la recherche agronomique de 1985 à 1987. In : Partenariat Irag-Cirad, Actes des journées de Foulaya (9-10 avril 1998), 1998. p. 7-12.

Diallo, B., 1997. Rapport de mission. Irag, Service études programmes et formation, Section formation, mars 1997.

Guis, R., 1992. Mission en Guinée du 5 au 10 avril 1992. Rapport de mission - principales conclusions. Paris, Cirad, 1992. 12 p. + annexes (45p).

Irag, 1997. L'Irag en 1996. Bilan et perspectives. Conakry, Irag. Montpellier, Cirad, 1997. 67 p.

Irag; Isnar, 1995. Inventaire des ressources humaines de l'Irag. Conakry, Irag, mars 1995. 55 p.

Roesch, M.; Diallo, B., 1992. Préparation du plan de formation de l'Irag. Analyse des besoins et propositions de formation. Rapport de mission effectuée du 6 au 19 juillet 1992. Montpellier, Cirad, Service Formation, Irag Service Formation, 1992. 29 p.

Rondot, P.; Roesch, M.; Beavoguée, S.; Camara, K.; Diallo, B., 1995. Rapport de la mission de programmation stratégique des activités de recherche de l'Institut de recherche agronomique de Guinée. Montpellier, Cirad-Sar, 1995. N° 52/95, 79 p.

Sabadie, S., 1995. Appui à la mise en place du schéma informatique de l'Irag. finalisation du logiciel de gestion des opérations de recherche. Rapport de mission du 2 au 11 juillet 1995. Montpellier, cirad-Ca, 1995. 15 p.

Servant, J., 1997. Evolution de la recherche agronomique guinéenne 1985-1997. Rôle de la coopération française [Conakry, Cirad], mai 1997. 14 p.

Servant, J., 1995. Rapport d'activité 1994. Conakry, Mission d'aide et de coopération, 1995. 9 p.

Servant, J., 1994. Rapport d'activité 1994. Conakry, Mission d'aide et de coopération, 1994. 9 p.

Teissier, J., 1993. La relance de la recherche agronomique guinéenne (1985-1992). [Conakry, Cirad], février 1993. 26 p. (document confidentiel).

Teissier, J., 1992. Aide mémoire à usage interne au Cirad [Conakry, Cirad],3 avril 1992. 8 p.

Irag, 1997. L'Irag en 1996. Bilan et perspectives. Conakry, Irag. Montpellier, Cirad, 1997. 67 p.

Irag; Isnar, 1995. Inventaire des ressources humaines de l'Irag. Conakry, Irag, mars 1995. 55 p.

Roesch, M.; Diallo, B., 1992. Préparation du plan de formation de l'Irag. Analyse des besoins et propositions de formation. Rapport de mission effectuée du 6 au 19 juillet 1992. Montpellier, Cirad, Service Formation, Irag Service Formation, 1992. 29 p.

Rondot, P.; Roesch, M.; Beavoguée, S.; Camara, K.; Diallo, B., 1995. Rapport de la mission de programmation stratégique des activités de recherche de l'Institut de recherche agronomique de Guinée. Montpellier, Cirad-Sar, 1995. N° 52/95, 79 p.

Sabadie, S., 1995. Appui à la mise en place du schéma informatique de l'Irag. finalisation du logiciel de gestion des opérations de recherche. Rapport de mission du 2 au 11 juillet 1995. Montpellier, cirad-Ca, 1995. 15 p.

Servant, J., 1997. Evolution de la recherche agronomique guinéenne 1985-1997. Rôle de la coopération française [Conakry, Cirad], mai 1997. 14 p.

Servant, J., 1995. Rapport d'activité 1994. Conakry, Mission d'aide et de coopération, 1995. 9 p.

Servant, J., 1994. Rapport d'activité 1994. Conakry, Mission d'aide et de coopération, 1994. 9 p.

Teissier, J., 1993. La relance de la recherche agronomique guinéenne (1985-1992). [Conakry, Cirad], février 1993. 26 p. (document confidentiel).

Teissier, J., 1992. Aide mémoire à usage interne au Cirad [Conakry, Cirad],3 avril 1992. 8 p.

Teissier, J., 1991. Quelques réflexions sur la recherche agronomique guinéenne [Conakry, Cirad], 9 octobre 1991. 4 p.

Wagué, S.; Morant, P.; Guilavogui, F. L. (éd. scientifique), 1999. Partenariat IRAG-CIRAD, Actes des journées de Foulaya (9-10 avril 1998). Irag-Cirad. Ministère de la Coopération française, 1999. 50 p.

3. Le secteur de l'IST en Guinée et à l'Irag

Anon., 1997. Bibliographie nationale agricole de Guinée. Conakry, Irag, 1997.

Bah, T. S., 1999. Compte rendu d'activité [dans le cadre du SIVA à l'Irag de 1996 à 1998]. Conakry, Irag SIVA, 1999. 12 p.

Bangoura, A. A., 1997. Rapport de recherche bibliographique La mouche des fruits et des agrumes en Afrique occidentale : infestation et moyens de lutte. Lyon, Enssib, Dpssib, 1997. 31 p.

Bilivogui, W. 1992. Réseau documentaire de Conakry (REDOCO). In : Réseaux documentaires sur le développement, Bulletin n° 8, décembre 1992. p. 27-28.

Camara, K., 1998. Les partenaires ... au Sud - Institut de recherche agronomique de Guinée (Irag). In : En direct d'Ibiscus, 3ème trimestre 1998, Paris, 1998. p. 7.

Camara, K., 1993. Rapport d'opportunité sur les activités d'information scientifique et technique de l'Irag, (Conakry), Irag-SIVA, avril 1993. 15 p.

Camara K., 1992. Lutte contre les nématodes en culture d'ananas. Note de synthèse, DESS en informatique documentaire. Lyon, Enssib, Université Claude Bernard Lyon I; Cirad-Cidarc, service central IST, 1992. 36 p. + 5 p. annexes, 53 réf.

Camara K., 1992. Réalisation d'un répertoire des thèses et mémoires des pays

francophones (REDOSI). Méthodologie et itinéraires techniques de réalisation. Mémoire de stage DESS en informatique documentaire. Lyon, Enssib, Université Claude Bernard Lyon I; Montpellier, Cirad-Cidarc, 1992. 40 p. + annexes.

Camara, K., 1990. Rapport sur la situation des services de documentation et publication au sein de l'Irag; Conakry, Irag, Section documentation, octobre 1990. 5p manuscrites.

Camara, K.; Morant, P., 1998. Un système d'information géographique à l'Irag. In : Partenariat Irag-Cirad, Actes des journées de Foulaya 9-10 avril 1998. p. 13 - 16.

Camara, K.; Morant, P., 1997. Etude de l'opportunité de la mise en place d'un système d'information géographique SIG au sein de l'Institut de Recherche Agronomique de Guinée (Irag). Paris, Ministère de la Coopération, 1997. 50 p. + annexes

Foucher, J.F.; Camara, K., 1997. Proposition pour un schéma d'informatisation de l'Irag. Rapport de mission, Conakry, Guinée 20 au 31 mai 1997. Montpellier Cirad-Ucist, Irag, 1997. 97 p.

Giovannetti, J.F., 1995. Appui au service d'information et de valorisation (Siva) de l'Irag. Rapport de mission du 23 au 31 octobre 1995. Montpellier Cirad-Ucist, 1995. 14 p. + annexes (12).

Giovannetti, J.F., 1990. Programmation des activités d'information scientifique et technique de l'Irag. Rapport de mission du 5 au 18 novembre 1990. Mission française de coopération et d'action culturelle, Irag, 1990. 9 p. + annexes (10).

Giovannetti, J.F., 1981. Rapport de mission au centre national de documentation et d'information pour le développement rural (Guinée). Projet UNDP/FAO/GUI/79/009. Consultance de micrographie 22 juin - 4 juillet 1981. Rome, FAO-GILS, IEMVT, 1981. 22 p.

Haeringer, D., 1987. Guinée. Centre national de documentation et d'information pour le développement rural. Organisation du système d'information du Ministère du développement rural. Rapport de mission de consultation 24 novembre - 11 décembre 1986. Rome, FAO, 1987. 36 p. PNUD/FAO/GUI/79/009.

Ibiscus, 1993. Informations bibliographiques informatisées sur les sociétés en croissance. Paris (France). Guinée. Bibliographie réalisée à partir des données du Cedust de Conakry et des centres de documentation du réseau Ibiscus (Réseaux documentaires pour le développement). Paris, Ministère de la coopération et du développement, 1993. 167 p., 641 réf.

Iltis, N., 1996. Appui au service d'information et de valorisation (Siva) de l'Irag. Mission en Guinée du 2 au 20 septembre 1996. Montpellier Cirad-Ucist, 1996. 22 p.

Jeanguyot, M., 1997. Rapport de mission auprès de l'Irag, Conakry, 24-25 février 1997. Washington, SPAAR, 1997. 12 p.

Jeanguyot, M., 1994. Formation à la rédaction de rapports. Rapport de mission en Guinée, Foulaya, du 19 au 30 janvier 1994. Montpellier, Cirad Service des éditions, 1994. 14 p.

Jeanguyot, M.; Séguier-Guis, M., 1993. Formation à la rédaction de rapports. Rapport de mission en Guinée, Foulaya, du 9 au 18 janvier 1993. Montpellier, Cirad Service des éditions. 1993. 12 p.

Le Cedust de Conakry, 1998. Rapport d'activité du Cedust de Conakry (centre de documentation universitaire scientifique et technique) (extraits). In: Réseaux documentaires sur le développement, Bulletin n° 2, octobre 1988.

Rechaussat, L., 1979. Le centre national de documentation et d'information pour le développement rural de Guinée. Révision du projet PNUD/FAO/GUI/74/003. Rapport de mission 20 mars - 6 avril 1979. Rome FAO/OAA, IEMVT, avril 1979. 9 p. + annexes 15 p.

Taffarelli, J.L., 1989. Guinée. Renforcement du Centre national de documentation et d'information pour le développement (CENDID). Considérations sur la politique nationale d'information et de documentation en Guinée. Paris, UNESCO-PNUD, 1989. 41 p. FMR/IPS/OPS/89/220 (PNUD).

Wagué, S., 1998. Compte rendu d'activité. Conakry, Irag, service de l'information et de la valorisation, section de la valorisation, Janvier 1998. 7 p.

Wagué, S., 1996. Rapport de stage en édition (du 22 août au 29 décembre 1996). Montpellier, Cirad-Ucist, Irag, 1996. 6 p.

Liste des sigles

ADRAO : Association pour le développement de la rizière en Afrique de

l'Ouest

AGRIS : Système international d'information pour les sciences et la

technologie agricoles

CEDUST : Centre de documentation universitaire, scientifique et technique

CENDID : Centre national de documentation et d'information pour le

développement rural

CIDARC : Centre d'information et de documentation en agronomie pour les

régions chaudes

CIPEA : Centre international pour l'élevage en Afrique

CNDIDR : Centre national de documentation et d'information pour le

développement rural

CORAF : Conférence des responsables de la recherche agronomique en

Afrique de l'Ouest et du Centre

CRDI : Centre de recherche pour le développement international

CTA : Centre technique de coopération agricole et rurale

DES : Fondation allemande pour le développement international

FARC : Conseil pour la recherche alimentaire et agricole. Maurice

IDP/AOS : Institut parafricain de développement en Afrique de l'Ouest et au

Sahel.

IRAG : Institut de recherche agronomique de Guinée

ISNAR : Service international pour la recherche agricole nationale

PADIS : Système parafricain de documentation et d'information

PED : Pays en développement

REDOCO: Réseau de documentaliste de Conakry

REDORAG: Réseau documentaire sur la recherche agronomique guinéenne

SNRA : Systèmes nationaux de recherche agricole

SPFE : Service des programmes de la formation et des études

SIVA : Service d'information et de valorisation

Bilan des interventions d'ingéniérie en 1st du Cirad en Guinée depuis 1990

Additif au rapport DIST/MGB/99/02 Octobre 1999

> Marie-Gabrielle Bodart Chargée d'études Cirad -Dist

Missions, formations et financements de 1990 à 1999 Bilan synoptique

1. Missions d'appui et d'expertise

Pour l'objet de la mission, c'est le titre du rapport qui a été choisi, lorsque le rapport existait, sinon le contenu et les points essentiels décrits dans Atlantis.

Année	Dates	Nom	Objet de la mission	Rapport
1990	5/11 - 18/11	J.F. Giovannetti	Programmation des activités d' lst de l'Irag	oui
1995	23/10 - 01/11	J.F. Giovannetti	Appui au service d'information et de valorisation Siva	oui
1996	02/09 - 21/09	N. Iltis	Appui au service d'information et de valorisation Siva	oui
1997	24/02 - 25/02	M. Jeanguyot	Mise en place d'un réseau de communication () en Guinée (point concernant le réseau documentaire)	oui
1997	20/05 - 31/05	J.F. Foucher	Propositions pour un schéma d'informatisation de l'Irag	oui

2. Missions de formation à la rédaction scientifique

Année	Dates	Intervenant	Objet	Stagiaires
1993	11/01 - 15/01	M. Jeanguyot	Rédaction de rapports	Chefs de filières et chercheurs lrag
1994	19/01 - 30/01	M. Jeanguyot	Rédaction de rapports	Chercheurs Irag

3. Stagiaires accueillis au Cirad

Année	Dates	Nom stagiaire	Objet
1991	21/01 - 09/02	Kaba Camara	Micro-informatique documentaire
1991- 92	15/09/91 - 28/02/92	Senkoun Waggue	PAO
1992	01/03 - 30/06	Kaba Camara	Informatique documentaire Dess de Lyon
1993	13 - 30/12	Antoinette Sanoussi	Edition, documentation
1994	30/05 - 17/06	A. Aziz Bangoura	Micro-informatique documentaire
1996	20/08 - 29/12	Senkoun Waggue	Réalisation document Irag96 Stages extérieurs
1997	01 - 19/09	A.Aziz Bangoura	Production bibliographie nationale - Stage Dpssib
1998		Senkoun Waggue	Dess commmunication Université Strasbourg

4. Les financements et les conventions

Les informations ne sont pas complètes sur les sources de financements, les conventions signées et les montants de ces conventions. Les références des conventions sont indiquées lorsqu'elles ont été retrouvées dans les dossiers.

4.1 Période 1990-1995

Coût des appuis logistiques	155 700 F
Ce financement fait l'objet de la convention	
Cirad/87/00072 pour une durée de 3 ans	
Notifiée le 17/02/92 réf.00323DEV/RS	
Attestation de bonne fin 14/06/93	
Les appuis logistiques se répartissent comme suit:	
30 bibliographies rétrospectives de base	22 500 F
10 DSI sur 3 ans	75 000 F
fourniture de documents	50 000 F
achat de licence Texto/logotel	8 200 F

Coût de la dotation en matériel 49 806 F Cette dotation fait l'objet des avenants 1 et 2 de la convention Cirad/87/0072, par la commande N°91/04096, notifiée le 07/02/92. Attestation de bonne du 06/01/93 Coût de la formation à la rédaction du 11-15/01/93 facturée le 11/03/93 = 79 900 F Coût de la formation à la rédaction du 24-28/01/94 facturée le 24/02/93 = 63 700 F 349 106 F Total des financements identifiés après 1990 4.2 Période 1995-1999 Mission JF Giovannetti 44 260 F Banque mondiale Abonnements aux revues Cirad Ministère Coopération /Conakry 112 987 F Formation Senkoun Waggué + Irag en 96 Ministère Coopération /Conakry 54 090 F Mission Nicole Iltis Montant inconnu Banque mondiale Mission J. F. Foucher Banque mondiale 40 270 F Programme Dsi 12 900 F Fac + Fed filières recherche Irag **Equipement Pao** 60 748 F Financement Irag Duplicopieur 85 000 F Banque mondiale Serveur documentaire Montant Inconnu

Valeur inconnue

par le Cirad le 3 /07/96

Don de matériel informatique (Tulip 386)

Crédit d'achat de photocopies Source de financement ?

10 000 F

Fourniture de documents

Fed

30 000 F / an

Bibliographie nationale agricole

Cta

104 403 F

Total des financements identifiés après 1995

554 658 F

Pour la période 1990-1999, le montant des financements identifiés est de

903 764 F