



# Le Conseil aux Exploitations Agricoles Familiales

Un cadre pour l'évolution des pratiques  
d'appui aux agriculteurs du Nord-Cameroun

Michel Havard (CIRAD)

Patrice Djamen Nana (SADEL\_GIE)

Anne Legile (DP/Sodécoton)

André Djonnéwa (IRAD)

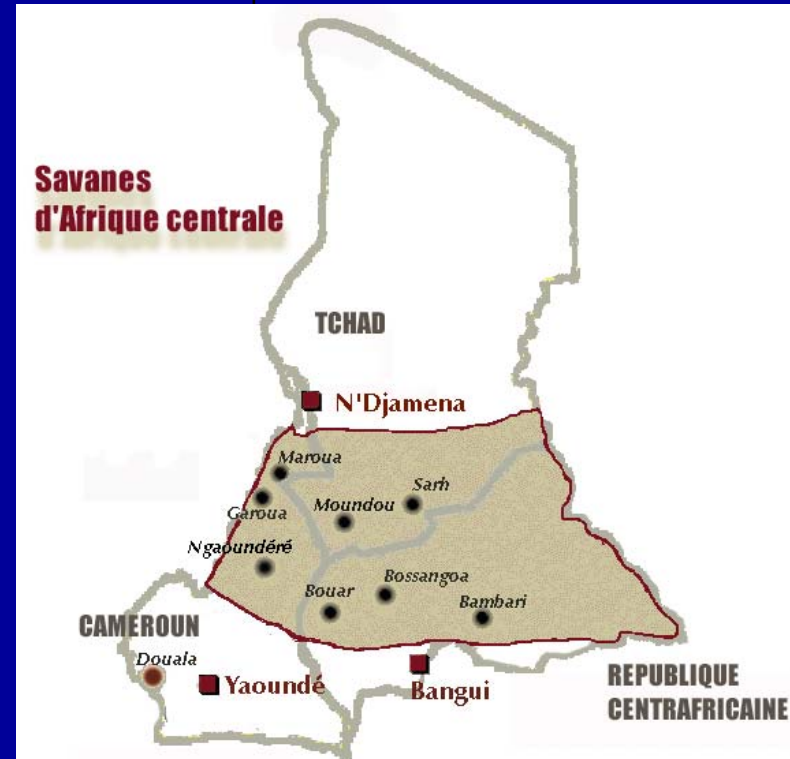
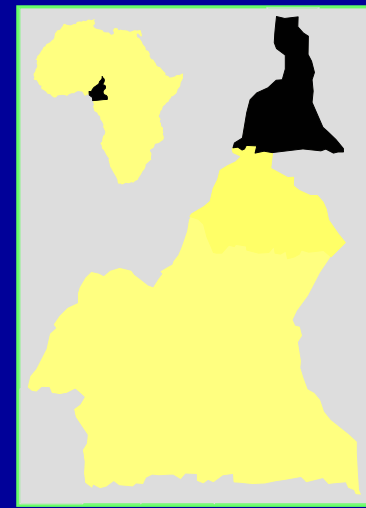
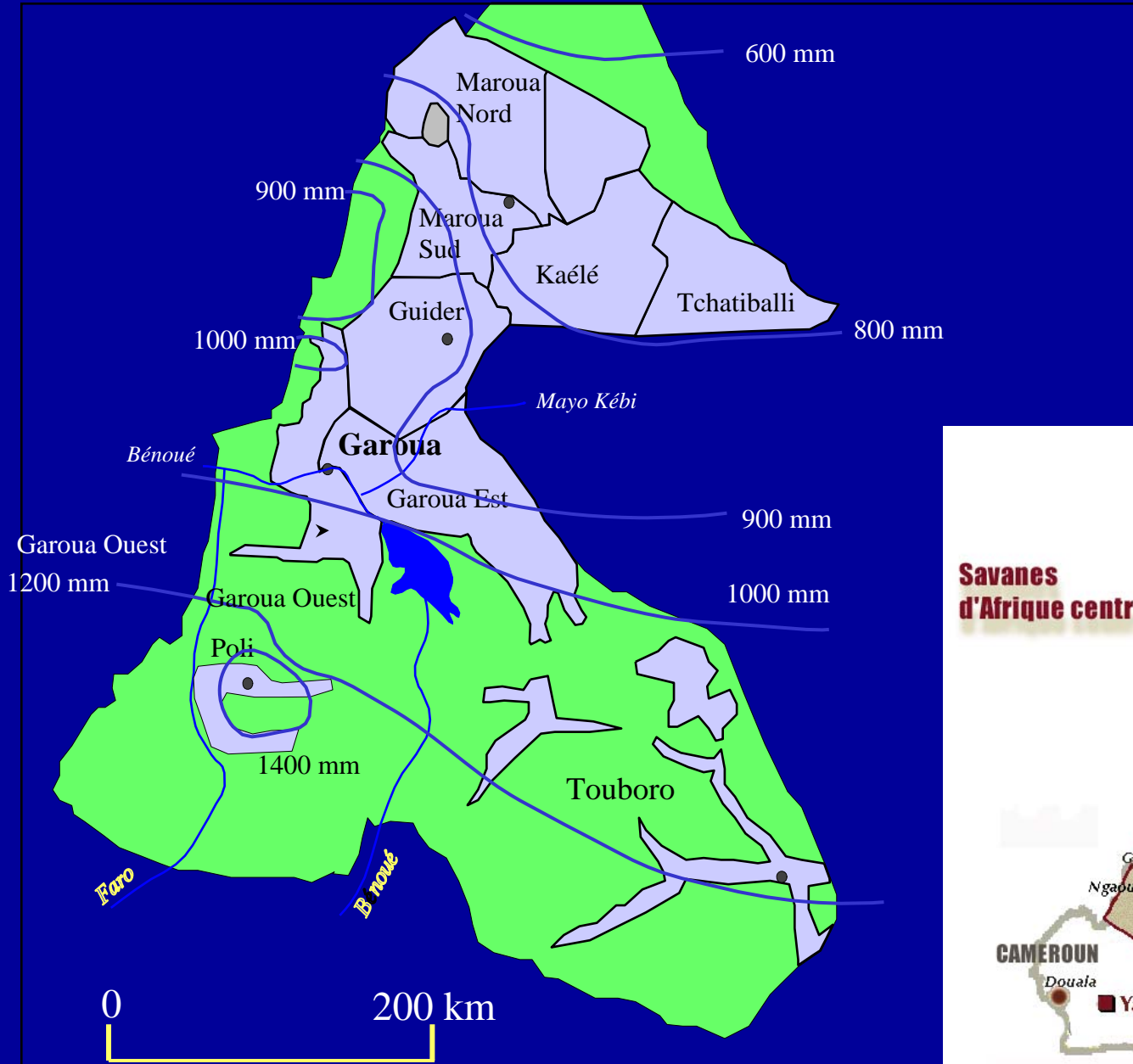


1998-2004

# Plan de l'exposé

- Problématique
- Élaboration d'une démarche d'aide à la décision
- Le dispositif mis en oeuvre
- Effets et impacts des actions de CEF
- Expériences de transfert à des opérateurs de développement
- Les enseignements

# Le bassin cotonnier du Nord-Cameroun



# Problématique

**Qu'est-ce qui a amené la mise en œuvre de l'opération de conseil aux exploitations agricoles familiales (CEF) ?**

# Des exploitations agricoles de petite taille couvrant difficilement leurs besoins

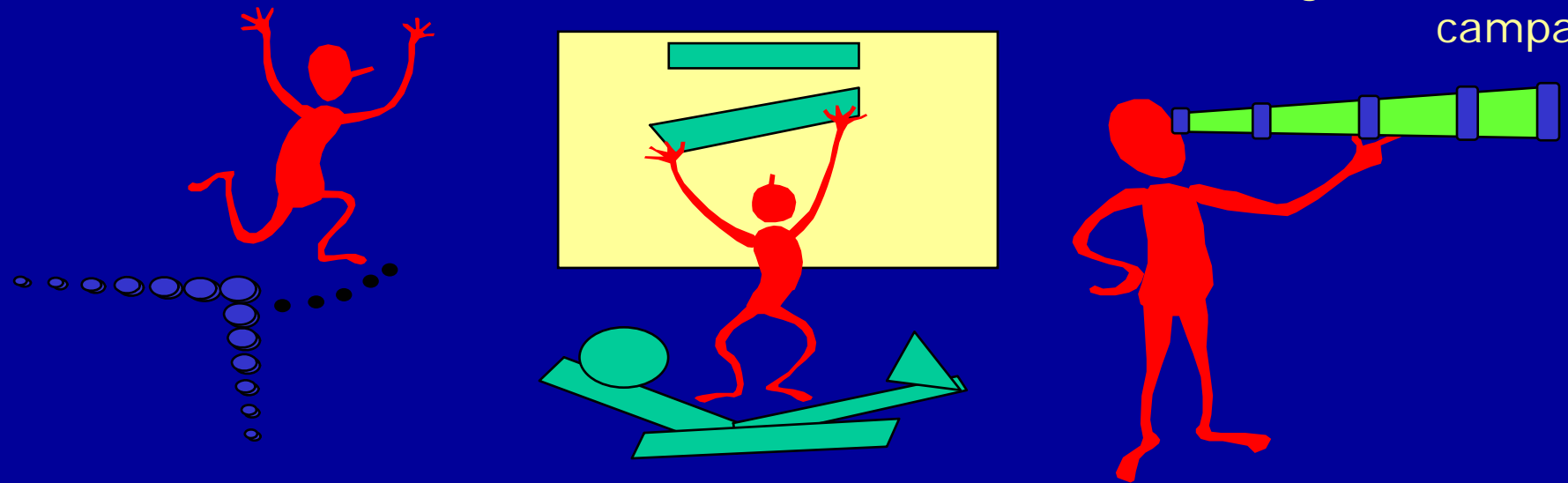
- **2,2 ha cultivés / exploitation de 6 personnes (3 actifs)**
- **Assolement : coton (35%) cultivé dans 90% des exploitations, céréales et légumineuses**
- **Élevage intégré : 65% des exploitations (caprins)**
- **Bilan économique annuel (valeur productions moins charges d'intrants et de travail) : 370 000 Fcfa**
  - **Cultures : 75%**
  - **Activités extra-agricoles : 18%**
  - **Elevage : 7%**

Source : Données terroirs Prasac sur 1 000 exploitations  
Campagne 2000-2001

# Des pratiques de gestion des exploitations agricoles, où

l'incertitude prédomine... sur la prévision...

et l'avenir est rarement envisagé au-delà d'une campagne

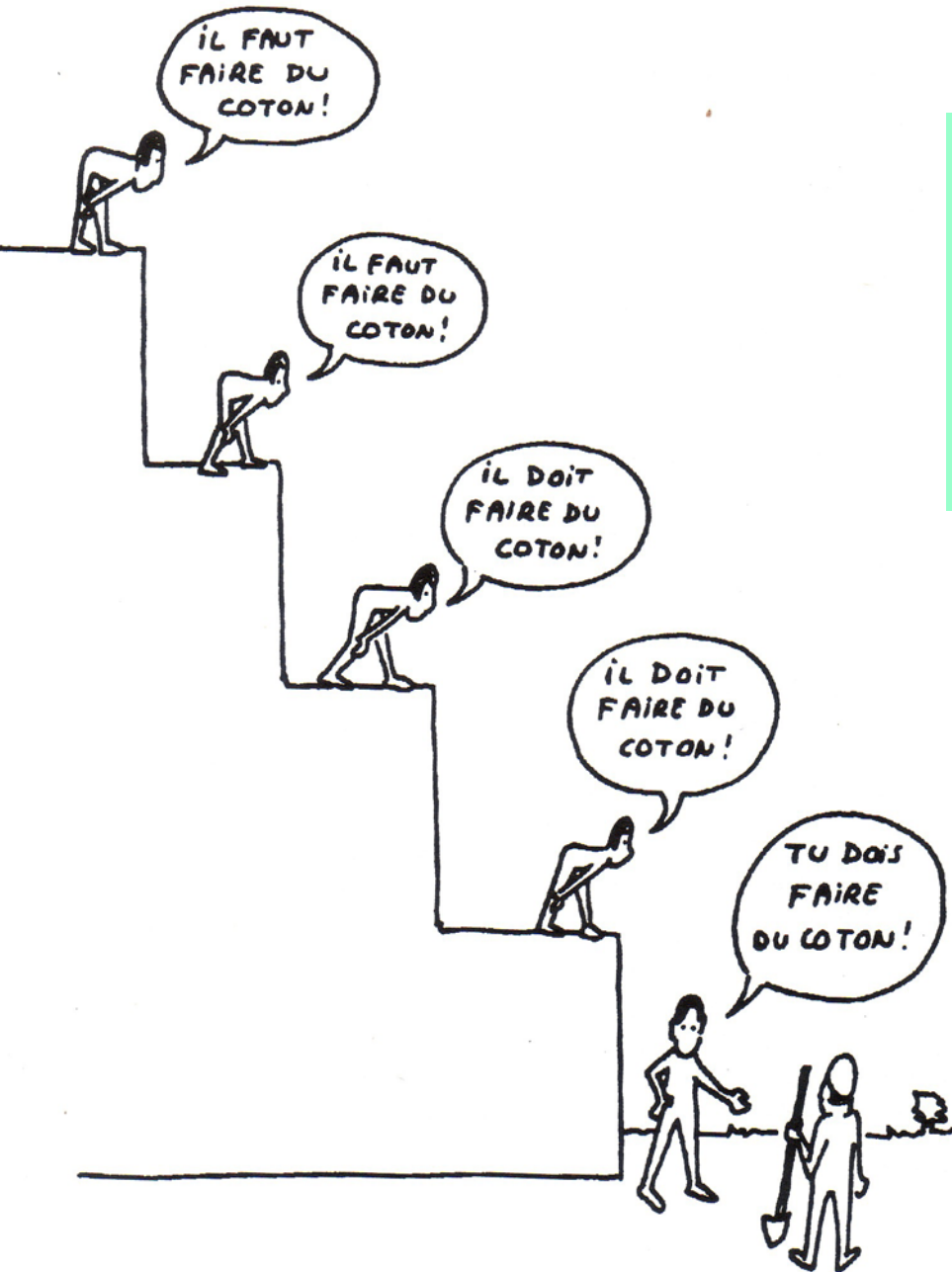


*Ainsi, les décisions s'envisagent souvent en réponse à des opportunités et/ou contraintes ponctuelles*

# L'encadrement agricole au Nord-Cameroun

- Société de développement du coton du Cameroun (Sodécoton)
  - Modèle des sociétés cotonnières
- Le Programme national de vulgarisation et de recherche agricole (Pnvra)
  - Formations et Visites

# Une sorte « d'autorité à caractère technique »

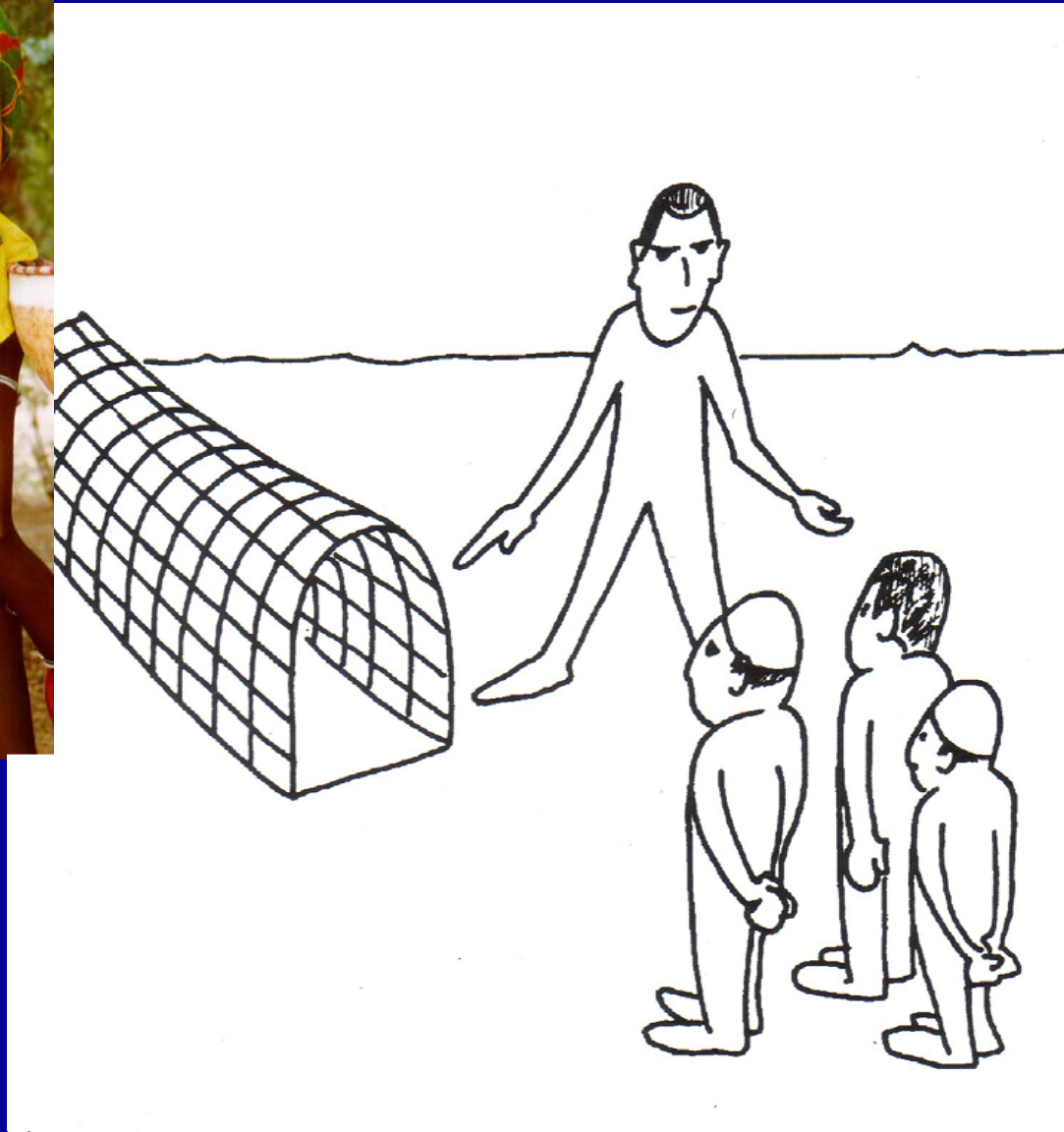


Des approches descendantes, sectorielles et technicistes, orientées vers l'augmentation de la production et de la productivité

Rdt coton (Kg/ha) :  
534 en 1975  
1286 en 2003



# Des messages normatifs



# Conséquences :

- des messages qui ne « passent pas » : *« il faut toujours répéter la même chose, les paysans n'appliquent pas »*
- les paysans ne se sentent pas responsables de leurs résultats : *« je n'ai pas eu la chance »* , *« nous n'avons pas reçu les engrais à temps »*
- découragement des paysans et des encadreurs : *« c'est toujours les mêmes réunions, on n'apprend rien de nouveau là-bas »* , *« on vient pour les aider, ils ne nous écoutent pas »*

*Des producteurs peu enclins à  
formuler de réelles demandes  
d'appui-conseil*

*Ils attendent la solution  
technique "clés en main",  
garante d'une augmentation  
de production*

# Alors que ...

- *Le contexte est marqué par le désengagement de l'État et la libéralisation des filières agricoles*
- *Le spectre de la privatisation de la Sodécoton ..*

# La dynamique des OP

- APROSTOC
- Feprodex
- OPCC-Gie
  - Plus de 300.000 producteurs
  - 1800 groupements

# Repenser les modes d'intervention....

Faire évoluer les démarches d'appui de l'encadrement vers l'accompagnement des producteurs pour les aider à s'adapter aux évolutions en cours (libéralisation de l'économie et professionnalisation)

## Pour

Renforcer les capacités des paysans à maîtriser leurs activités pour répondre à leurs objectifs, et ainsi

- améliorer les performances technico-économiques de leurs exploitations
- et négocier mieux avec les différents acteurs des filières de production

# ....Au travers l'élaboration d'une démarche d'aide à la décision

Qui vise à :

- Promouvoir une approche globale de l'exploitation agricole
- Placer le paysan et ses besoins au cœur du dispositif. C'est lui qui décide et qui agit

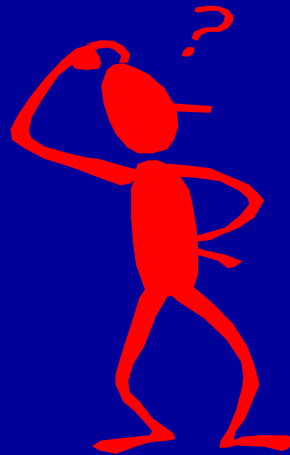


# Pour cela, elle doit

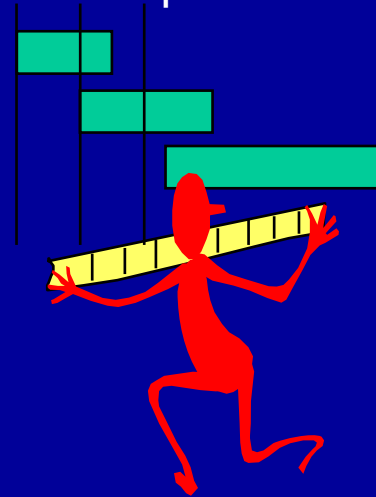
I  
Prendre en compte  
le fonctionnement  
global de  
l'exploitation



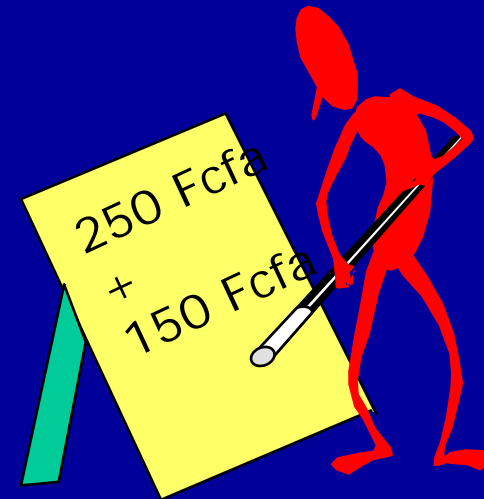
II  
Susciter la  
réflexion



III  
Favoriser la  
mesure  
et la prévision



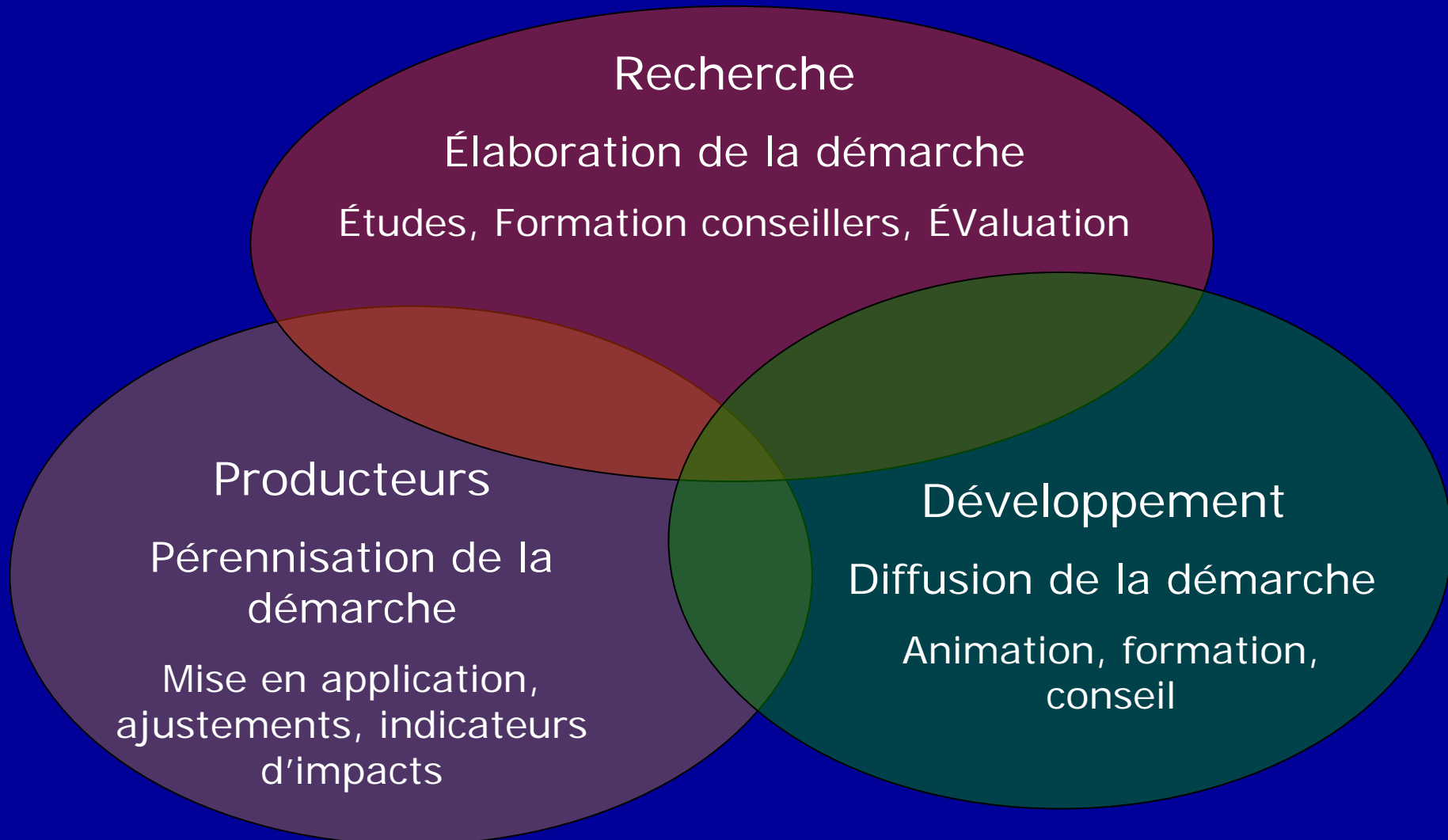
IV  
Intégrer les  
aspects  
économiques



*Promouvoir des raisonnements plutôt que des  
manières de faire*



# Co-construction de nouvelles pratiques d'intervention





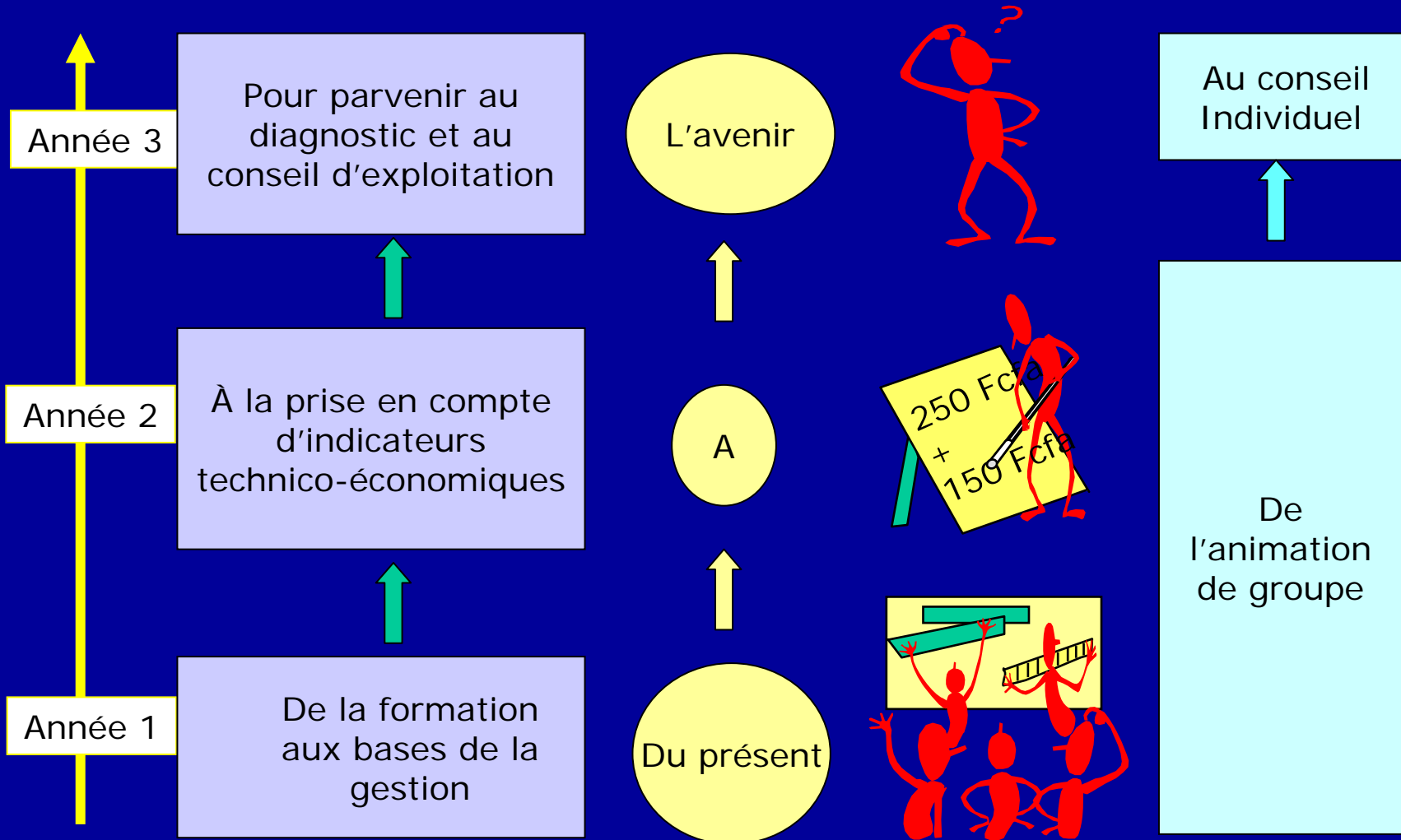
## Partir des acquis

La démarche de conseil de gestion aux exploitations agricoles développée auprès de groupes de paysans au Burkina-Faso

*Méthode de vulgarisation qui prend en compte l'ensemble de la situation d'une exploitation...*

*et cherche, en dialogue avec le paysan, un cheminement d'amélioration qui s'étend souvent sur plusieurs années (Kleene et al, 1989).*

# Une démarche d'aide à la décision participative et progressive



# La démarche de conseil individuel

Plusieurs rencontres entre le paysan et le conseiller sur l'année

## Le diagnostic (projet et exploitation)

En 1 ou 2 entretiens, discuter des projets envisagés par le paysan au moment des récoltes (octobre-décembre)

Septembre

Décembre

## La validation des projets

En 1 entretien, des ajustements seront réalisés et les modalités de mise en œuvre précisées (au moment de la vente du coton ?)

Février

mai

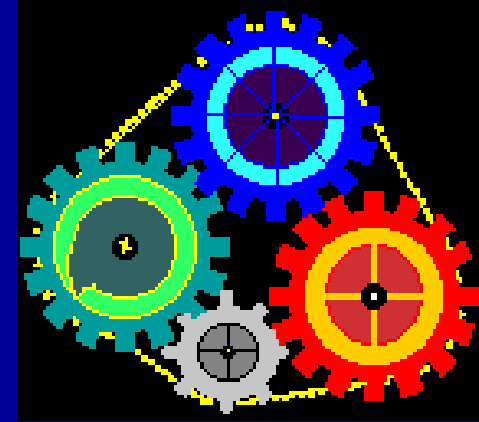
## L'évaluation des projets

En 1 entretien, faire avec le paysan le bilan de ses projets, et la comparaison entre le prévisionnel et le réalisé (pendant la campagne agricole suivante)

Sept

Décembre

# Le dispositif mis en oeuvre



- Choix des villages
  - Terroirs de référence du PRASAC et villages proches
  - Villages dans le secteur des animateurs de secteurs DPGT impliqués
- Constitution des groupes de paysans
  - Paysans volontaires (entre 10 et 20 par groupes)
  - Un à trois groupes (villages) par animateur
- Choix des animateurs
  - Observateurs des terroirs PRASAC (5)
  - Animateurs de secteur DPGT (appui aux GIC)
- Prise en charge dispositif
  - PRASAC et DPGT (gratuit pour les paysans)



# Le rôle et le profil des animateurs (conseillers)



# Quel est le profil d'un animateur / conseiller ?

- Un homme (une femme) polyvalente (au moins BEPC)
  - connaissances en agronomie, élevage
  - aptitudes pédagogiques
  - maîtrise des approches participatives et techniques d'animation
  - diplomate pour mettre les paysans en confiance
- Un niveau scolaire variable selon le niveau de conseil
  - année 1 et année 2 : animateur niveau scolaire BEPC
  - année 3 : conseil individuel demande bonnes capacités de synthèse et d'analyse (Bac au moins)
- Organisation de son travail
  - 4 à 6 groupes par animateur à temps plein
  - appui par un animateur villageois (???)

# Que fait un animateur (conseiller) ?

## Animation

- Aide à la constitution de groupes
- Animation de groupes de paysans
- Organisation de sessions thématiques

## Formation

- Groupes paysans aux bases de la gestion et aux analyses technico-économiques
- des paysans relais

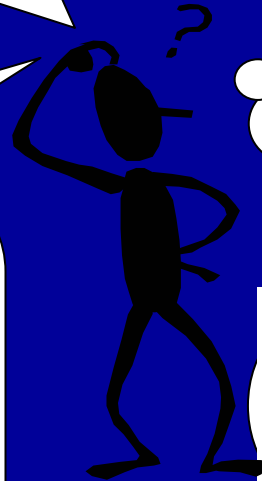
## Vulgarisation

- Explication fiches techniques
- Aide pour les actions techniques
- Démonstrations et tests
- Introduction et diffusion innovations
- Organisation visites d'échanges



## Conseil

- Diagnostic d'exploitation
- Aide à la gestion des activités de l'exploitation (conseil tactique)
- Aide élaboration et mise en œuvre projets (conseil stratégique)



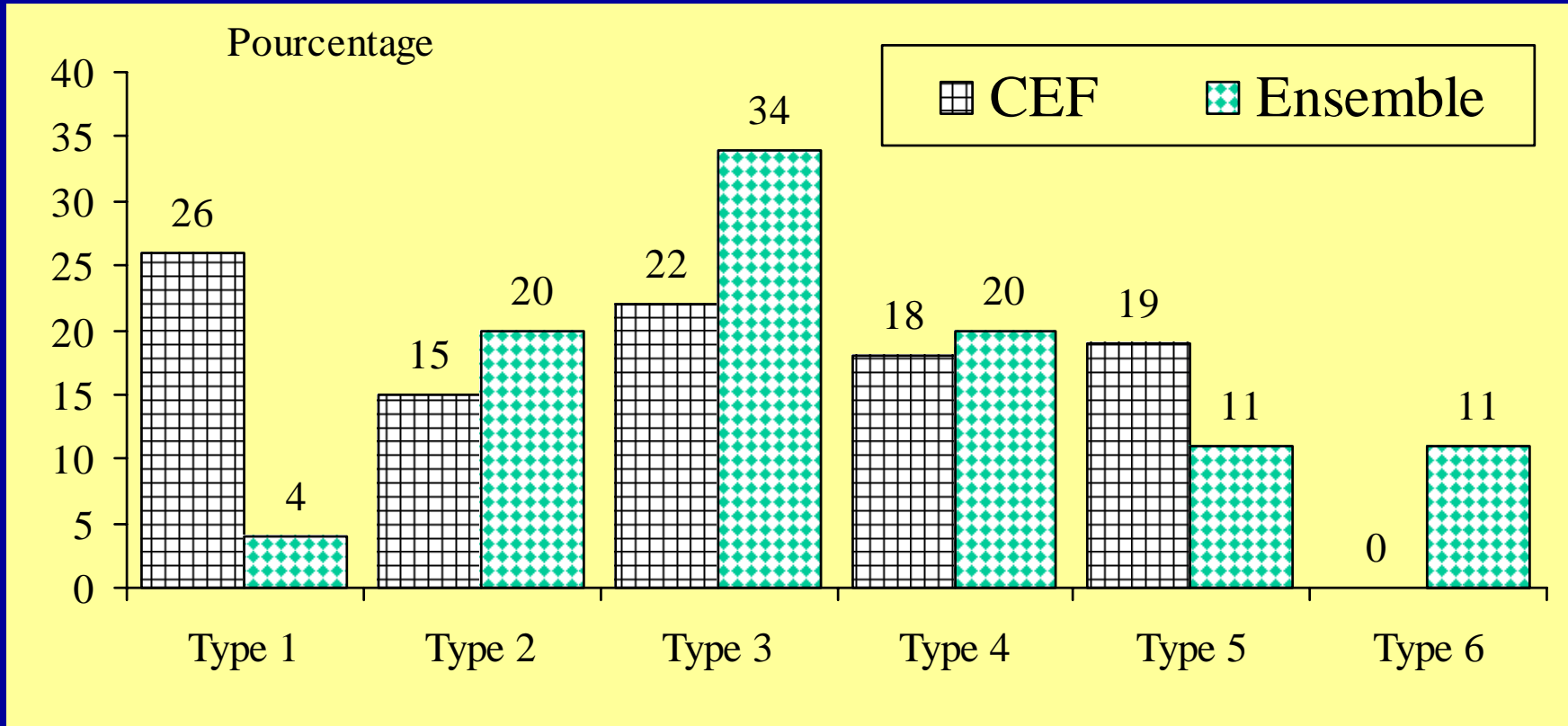


# Les profils des paysans volontaires

Des paysans relativement jeunes et bien scolarisés cultivant des superficies plus importantes, et ayant des revenus plus élevés

Caractéristiques exploitations	En Cdg	Moyenne terroirs PRASAC
Age CE (années)	39	43
CE scolarisés (> CM1)	56 %	32 %
Nbre actifs/personnes	3,6 / 7,5	3,1 / 5,5
Superficies cultivées (ha)	3,1	2,2
dont coton	32 %	33 %
céréales	41 %	48 %
Propriétaires TA (%)	51	35
Valeur monétaire production (Fcfa)	600 000	430 000
Revenu estimé / exploitations (Fcfa)	570 000	370 000

# Tous les types d'exploitations sont représentés, sauf les chefs d'exploitation âgés. Exemple à Fignolé



Type 1. Assez performantes en phase de croissance

Type 2. En situation précaire n'assurant pas la sécurité alimentaire

Type 3. Taille moyenne assurant difficilement l'autosuffisance alimentaire

Type 4. Revenus extra-agricoles élevés

Type 5. Grandes exploitations d'agro-éleveurs

Type 6. En déclin gérées des CE âgés

# Effets et impacts des actions de CEF



Expérimentation paysanne sur le traitement des semences de coton

# Exemples de perceptions paysannes des effets du CEF

## Grille d'analyse des effets Cdg

Prise de conscience :  
Raisonnement, Acquisition  
connaissances

Prise de décision :  
Changement de Pratiques  
- Conduite production  
- Projet Moyen Terme

Amélioration des  
performances de  
l'exploitation agricole

% paysans  
appliquant la  
démarche

70 à 90 %

35 à 70 %

35 à 70 %

## Thèmes Conseil

### Sécurité alimentaire

Estimation besoins annuels  
Prévision, calcul, suivi

- Séparation gestion stocks
- Mesure quantité distribuée
- Adaptation périodes achat et vente aux prix des produits

- Sécurité alimentaire améliorée
- Achat à prix réduits
- Vente à prix favorable

### Plan prévisionnel

Élaboration programme  
campagne agricole,  
estimation besoins intrants

- Réduction/augmentation superficies cultivées
- Modification assolement et organisation du travail

- Meilleure adaptation ressources/besoins
- Meilleur suivi cultures

- Pour de nombreux animateurs et conseillers, cette démarche améliore leur travail (efficacité, organisation et rigueur), leur donne une vision plus claire de leur métier, et facilite leurs relations avec les paysans (instauration d'un véritable dialogue).
- Le principe de cette démarche basée sur la participation peut être mobilisé pour aborder des questions telles que la négociation, la médiation, et la concertation entre membres d'une même communauté, d'une même association
- Une attention particulière sera accordée aux profils et compétences des animateurs, facilitateurs, modérateurs... chargés d'orchestrer les débats.
- Une démarche souple qui s'adapte facilement aux besoins des opérateurs

# Expériences de Transfert de la démarche à des opérateurs de développement

## ➤ APROSTOC

Compléter l'appui technique sur muskwaari apporté par les conseillers paysans 

## ➤ OPCC\_GIE, Sodécoton (région du Guider)

Tester de nouvelles formes d'intervention sur des thèmes techniques avec des ASO et CDZ

## ➤ ESA : diffusion des SCV

Expérimenter les SCV comme des actions techniques avec des paysans en CEF 

# Conclusion sur les expériences de transfert

- Un engouement des ASO, CDZ et conseillers paysans pour la démarche
- Mais des difficultés pour mettre en œuvre des approches participatives
- Nécessité de réfléchir à l'évolution des profils des ASO et des CDZ
- Des besoins importants en formation à ces nouvelles approches pour les cadres et agents du développement

# Quelques enseignements de cette recherche action

**Construction de la démarche = Cadre d'apprentissage du travail en partenariat**

- Les producteurs considèrent de plus en plus les conseillers et autres techniciens comme des partenaires et non comme des patrons
- Les développeurs modifient progressivement leurs approches d'intervention pour passer de la prescription à l'accompagnement.
- Les chercheurs, développeurs et producteurs réfléchissent les problèmes techniques différemment, ils cherchent l'innovation (technique, organisationnelle...) qui s'adapte aux besoins réels des paysans, et pas obligatoirement un gain de productivité élevé.



**Merci de votre attention !**



Multiplication semences maïs Figolé



Test équipement agricole : houe occidentale à Dolla



Semis mécanique arachide à Mafa Kilda



Arachide semée en ligne à Mafa Kilda

**Combinaison démonstration semis mécanique avec test densité sur arachide**



# Implantation culture de muskwaari



Pépinière



Plants à repiquer



Trous de repiquage



Plant repiqué



Sarclage



# Projet ESA (Eau-Sol-Arbre)

## Diffusion des SCV

### Systèmes de culture sous couverture végétale



Coton sur paillage



Mais et calopogonium



Coton et  
calopogonium

