

Informe sobre el desarrollo en el mundo 2008 :  
« Agricultura para el Desarrollo »

## Las organizaciones campesinas y rurales por un desarrollo durable en favor de los pobres

Taller de París - 30 y 31 de octubre 2006

### Tema n°4

## OCR, descentralización y valorización de productos de los territorios

Nota introductoria

Pierre-Marie Bosc – CIRAD  
[Pierre-marie.bosc@cirad.fr](mailto:Pierre-marie.bosc@cirad.fr)



## Tema n°4

# OCR, descentralización y valorización de productos de los territorios

## Nota introductoria

Pierre-Marie Bosc – CIRAD

[Pierre-marie.bosc@cirad.fr](mailto:Pierre-marie.bosc@cirad.fr)

### Sumario

1. La descentralización : un proceso reciente que toma formas muy diversas y que modifica el contexto institucional en el cual actúan las OCR .....	3
2. En ciertas situaciones, las OCR han desarrollado actividades y servicios inherentes a de las competencias de las colectividades territoriales .....	4
3. La toma de conciencia de las organizaciones campesinas y rurales (OCR) de la importancia de los desafíos que representan las colectividades territoriales.....	5
4. El desarrollo local en el marco de la descentralización : complementariedad de las contribuciones respectivas de las colectividades locales y de las OCR .....	6
5. Las OCR como forma de acción colectiva que favorece una diferenciación de productos sobre la base de la valorización de los recursos territoriales .....	7
6. Pistas de reflexión, interrogaciones.....	8
Referencias bibliográficas.....	9

## **1. La descentralización : un proceso reciente que toma formas muy diversas y que modifica el contexto institucional en el cual actúan las OCR**

Constatar la gran heterogeneidad de situaciones resulta, sin duda, trivial pero sin embargo merece un breve reseña. Esta diversidad tiene sus orígenes en un doble movimiento que concierne las OCR por un lado y los procesos de descentralización por el otro. Estas dos dinámicas, de naturaleza y orígenes diferentes, dan lugar a configuraciones muy diversas.

Las trayectorias de las OCR están caracterizadas por una fuerte diversidad asociada a la historia de las intervenciones públicas en el sector agrícola y al grado de estructuración de los campesinos en contextos políticos e institucionales mas o menos favorables según los países y según los períodos (ver tema 1) <sup>1</sup>.

Los procesos de descentralización son uno de los componentes de las reformas institucionales y políticas que intervinieron bajo la doble presión de las instituciones internacionales y de las reivindicaciones democráticas de las poblaciones a partir de los años 1980. Su puesta en acción efectiva depende de las condiciones concretas del ejercicio de la democracia en los diferentes contextos nacionales y de la forma en que las sociedades locales se apropian o recuperan las reformas impulsadas por el poder central. Relativamente reciente, la descentralización modifica el paisaje institucional en el cual actúan las OCR. Se trata particularmente del caso de la mayoría de los países africanos francófonos donde la descentralización fue aplicada, durante los años 90, una vez iniciado el proceso democrático y posteriormente a la emergencia de la OCR. Es también el caso en África oriental, austral y particularmente en África del Sur post apartheid donde los gobiernos locales forman parte de un dispositivo global de gobierno. Estos gobiernos se hicieron efectivos hace solo diez años<sup>2</sup>. Incluso en el caso del Senegal, donde la descentralización remonta a los años 70, su impacto fue limitado por los bajos recursos que disponían concretamente las colectividades locales, lo que redujo el ejercicio efectivo de las competencias que les habían sido impartidas. Ni los recursos transferidos por el Estado, ni su propia capacidad a recaudar los impuestos locales permiten aplicar las reales políticas a escala local.

La « descentralización », puesta en acción en América Latina por los gobiernos autoritarios de los años 1960-1970 se limitó a ofrecer bancas a los notables locales, sin una real participación popular en la elección de los «representantes ». Solamente a partir de la transición democrática de los años 1980-1990 van a instalarse progresivamente los consejos municipales y los gobiernos regionales elegidos democráticamente<sup>3</sup>. Se observan evoluciones del mismo tipo en Asia, con variantes importantes que resultan de la especificidad de las trayectorias históricas nacionales.

Tomando el riesgo medido de una cierta generalización, parecería que la descentralización surge y se establece cuando las OCR tienden a afirmarse a escala local y a ocupar de forma creciente espacios a nivel nacional (década 1990) y supranacional (años 2000). A escala local las OCR se encontrarán confrontadas a la emergencia de autoridades frente a las cuales deberán reposicionarse. La muy vasta diversidad de situaciones y de estrategias de las

---

<sup>1</sup> Mercoiret et al., 1997. Etat désengagés, paysans engagés. Les organisations paysannes face au désengagement de l'Etat. FPH, Paris.

<sup>2</sup> Workshop on Municipal Governance and Rural Development, University of Pretoria, GTZ, June 2004.

<sup>3</sup> Ley de participación popular en 1994 y elecciones municipales en 1995 en Bolivia ; elecciones municipales en Chile en 1992 después del restablecimiento de la democracia con las elecciones presidenciales de 1989.

organizaciones conduce a redefinir los roles y las funciones según modalidades difícilmente previsibles y que no obedecen a ningún esquema preestablecido.

En el fuero íntimo de estas recomposiciones se encuentra en juego la realidad y la capacidad de las sociedades locales para administrar la producción de bienes públicos a escala local teniendo en cuenta las dinámicas económicas y sociales propias a los organismos de naturaleza privada. Estos últimos también compiten, bajo ciertas condiciones, por la creación de bienes colectivos y hasta públicos en ciertos casos. Según la configuraciones locales, resultarán formas de articulación muy contrastadas de los poderes locales y de las OCR.

## **2. En ciertas situaciones, las OCR han desarrollado actividades y servicios inherentes a de las competencias de las colectividades territoriales**

Es frecuente, en la mayoría de los países africanos francófonos, que las OCR vinculadas con el movimiento asociativo y nacidas durante los años 1970-80 se hayan estructurado con el fin de dar respuestas multisectoriales (salud, educación, actividades económicas) a las dificultades de todo tipo a las que se confrontan los campesinos. Ocurrió lo mismo con las OCR establecidas sobre una base sectorial, muchas veces con apoyos de orden público, como en el caso de las Asociaciones pueblerinas de la zona algodonera del Malí, por ejemplo. También fue el caso de muchas organizaciones locales vinculadas con el movimiento indígena en los países andinos (Ecuador por ejemplo).

Además de las funciones técnicas y económicas que aseguraban, la tendencia de las OCR locales a proveer bienes y servicios públicos se explica por las insuficiencias que presentan los poderes públicos<sup>4</sup>. Muchas de las OCR han, así, llevado un gran número de acciones en los sectores de la salud (construcción y mantenimiento de dispensarios), de la educación (alfabetización de adultos y escolarización de los niños) o aún en el mantenimiento de las infraestructuras de transporte (pistas rurales). En ciertos casos, los fondos sectoriales de origen privado (ingresos colectivos generadas por las OCR a través de la comercialización primaria del algodón, por ejemplo) han servido para financiar los bienes colectivos, incluso públicos. Esta situación tiene dos efectos : por un lado, las inversiones de las OCR en el « sector social » contribuyeron a mejorar su credibilidad interna, su viabilidad social ; por otro lado, limitaron también la capacidad de acumulación de las OCR y por lo tanto sus posibilidades de reinvertir en actividades productivas.

Las cuestiones que se plantean en el momento del establecimiento de las colectividades territoriales, no están tan relacionadas con una apreciación del carácter realmente público de los bienes producidos, sino mas bien, por lo contrario conciernen sobretudo las modalidades de articulación de las acciones de las OCR con las de las colectividades locales, depositarias en principio del interés general a nivel local. Las modalidades de esta articulación son muy diversas ; según el caso pueden llevar a un redefinición progresiva de los roles y funciones de cada actor : lógicas de rivalidad y de evitación pueden desarrollarse en detrimento del interés general.

---

<sup>4</sup> Como por ejemplo en el Malí en la región de Kayes donde las redes de migrantes hacen prueba de un fuerte dinamismo y sostienen las iniciativas de desarrollo local.

### **3. La toma de conciencia de las organizaciones campesinas y rurales (OCR) de la importancia de los desafíos que representan las colectividades territoriales**

De manera mas o menos veloz y mas o menos antigua según los casos – y en función del grado de apertura democrática efectiva – es posible afirmar, tanto en América Latina como en África, que las organizaciones campesinas y rurales perciben de manera muy clara los desafíos relacionados con la creación de nuevos espacios de poder dotados de nuevas competencias y legitimados por el sufragio universal.

#### ***3.1. Las colectividades territoriales como incentivos en el marco del desarrollo de estrategias sectoriales a la escala de un territorio***

Puesto que la actividad agrícola esta estrechamente relacionada con la movilización de recursos renovables, la restitución de ciertas competencias relacionadas con la administración de sus recursos (tierra, recursos naturales,...) a las colectividades territoriales da a la participación de las organizaciones campesinas, a la gobernanza de estas instituciones públicas una importancia estratégica.

De la misma manera, para desempeñarse en buenas condiciones y de manera eficaz, la actividad agrícola precisa del suministro de ciertos bienes públicos : infraestructura de transporte, de comunicación, capacidad para hacer respetar las reglas entre los actores (acceso y uso de recursos, etc.). Los mismos dependen o pueden depender de las competencias públicas descentralizadas.

Las OCR juegan, entonces, la carta de la participación en las colectividades territoriales y no es de extrañar que sus responsables, elegidos representantes locales, asuman rápidamente responsabilidades gracias a la experiencia adquirida en el seno de sus organizaciones. Pueden, entonces, movilizar los intereses sectoriales de manera eficaz con los límites impuestos por los otros representantes y la consideración de los intereses de los otros actores.

Estas estrategias dependen por supuesto, de las configuraciones locales y de las políticas nacionales : en Zambia, por ejemplo, la contribución de las OCR a la elaboración de políticas agrícolas (Hantuuba, Wamulume, 2004) no menciona jamás los gobiernos locales. Las OCR en Zambia son esencialmente de naturaleza económica y política; las mismas negocian las evoluciones de la organización del sector y asumen también la representación de los intereses de los agricultores comerciales instalados antes de la Independencia.

En Asia, las OCR forman raramente parte del paisaje institucional y la descentralización presenta dificultades para establecer sus puntos de apoyo entre poderes centrales muy fuertes y procesos de descentralización frecuentemente caracterizados por la importancia de los procedimientos o «capturados» por los notables (ESCAP, 2002). En otras situaciones, como en China por ejemplo, ciertos poderes provinciales poseen importantes márgenes de maniobra frente al poder central.

#### ***3.2. Las colectividades territoriales como desafío en el marco de estrategias políticas convergentes entre organizaciones campesinas y rurales y el movimiento social***

Este tipo de situación caracteriza claramente la realidad de muchos países de América latina (Ecuador, Méjico, Perú,...) donde el poder local, a través del control de los gobiernos locales,

se transformó en un punto estratégico para las organizaciones campesinas e indígenas. Sus reivindicaciones van más allá de las dimensiones sectoriales y se apoyan esencialmente sobre las formas de ejercicio del poder. Ciertos temas desarrollados conciernen directamente las elecciones estratégicas en materia de orientaciones agrícolas (modelo alternativo de desarrollo durable y la consideración de los elementos centrales del panorama nacional e internacional).

En ciertos países, la dimensión «indígena» integra en las colectividades territoriales una sensibilidad particular sobre cuestiones relacionadas al derecho de propiedad, a la gestión durable de los recursos naturales. Dichos temas aparecen como indisociables de las reivindicaciones culturales e identitarias. Es así que las cuestiones sectoriales agrarias son reexaminadas sobre la base de enfoques más simbólicos, los que cuestionan ciertas formas de producción (agricultura intensiva), los riesgos vinculados a una fuerte dependencia externa en el marco de una agricultura integrada al agrobusiness y que proponen la búsqueda de alternativas viables al modelo estándar de desarrollo agrícola y rural.

Las estrategias de estas OCR, fuertemente unidas al movimiento social, se basan en la creación de alianzas a nivel de las colectividades territoriales (locales y regionales) y más ampliamente, con las organizaciones de los movimientos sociales en medio urbano y con los movimientos políticos. Las OCR toman también posición en los debates públicos a nivel legislativo, incluso presidencial.

Estas evoluciones, muy características de las situaciones latinoamericanas, se distinguen fuertemente de las situaciones africanas o asiáticas donde la distancia entre las organizaciones de movimientos sociales y las OCR parece más importante debido a la fragilidad de los primeros o a la orientación principalmente técnica y económica de las segundas.

#### **4. El desarrollo local en el marco de la descentralización : complementariedad de las contribuciones respectivas de las colectividades locales y de las OCR**

Más allá de las competencias particulares atribuidas a las colectividades territoriales y de las recomposiciones que generan en las actividades de las OCR, uno de los desafíos centrales de la descentralización es la creación de condiciones favorables a la emergencia de dinámicas locales de desarrollo que valoricen los recursos específicos de los territorios concernidos apoyándose en las iniciativas articuladas por los actores locales.

En este aspecto, dos puntos pueden destacarse.

- Se trata, antes que nada, del rol central que las colectividades territoriales juegan en la animación del método de desarrollo local (diagnósticos de territorio, definición de las prioridades estructurantes) y en la creación de un contexto más incitativo para las iniciativas de los actores locales. La ejecución y la gestión de las infraestructuras y de los servicios públicos de base (salud, educación); la gestión de los recursos de propiedad común y de manera más general, la gestión de los recursos renovables son componentes esenciales del desarrollo local. Las mismas forman parte de las competencias de las colectividades locales ya que han sido investidas de una legitimidad institucional.

- Luego, se trata de la importancia que conlleva la participación, efectiva y oficial, de las OCR en la definición y la aplicación, en los sectores que les conciernen, de las estrategias elaboradas bajo la responsabilidad de las colectividades territoriales. En efecto las OCR constituyen, en varias situaciones, el actor colectivo a nivel local mejor estructurado. Su contribución puede ser considerable en la definición de orientaciones de trabajo relativas tanto a la gestión de recursos renovables y de la tierra, a la identificación de ejes de desarrollo económico como a la implantación de equipamientos estructurantes.

Diversos ejemplos demuestran que esto puede llevarse a cabo con beneficios recíprocos y un mayor provecho para la población local : es así que en ciertas comunidades rurales de Senegal, donde se puso en acción el PSAOP, se observan colaboraciones que van en ese sentido y que se instituyen (sostén financiero de las comunidades a las OCR, participación de las OCR a la definición de los planes locales de desarrollo, etc.).

Hay que reconocer que estas articulaciones se verían facilitadas si ciertos programas de apoyo externos, que acompañan respectivamente las colectividades territoriales y las OCR, adoptasen un enfoque más integrado. Estos cambios profundos no pueden tener lugar a nivel local a partir de las decisiones tomadas, solamente, en la cima y sin una flexibilidad en la aplicación de las orientaciones definidas.

## **5. Las OCR como forma de acción colectiva que favorece una diferenciación de productos sobre la base de la valorización de los recursos territoriales**

Numerosos son los ejemplos que muestran que las organizaciones de productores, en tanto que actores económicos, pueden, en ciertas condiciones, movilizar los recursos específicos del territorio : raza de animales específicas, calidad de ciertos productos vinculados a las características del terreno y a las condiciones de producción, movilización del « know-how » y de conocimientos particulares.

Estas dinámicas son particularmente vivaces en las regiones con una antigua y fuerte tradición agrícola (Europa del Oeste). Las mismas emergen, sin embargo, a nivel internacional como una respuesta a mercados cada vez más competitivos y dentro de los cuales la competitividad se basa principalmente sobre la productividad y sobre calidades estándares. Dos dinámicas caracterizan esta corriente de diferenciación a nivel mundial. Por un lado, la progresiva estructuración de « sistemas agroalimentarios localizados<sup>5</sup> » basados en la concentración de productores y de empresas vinculadas a la transformación de productos bajo la forma de modelos de distritos industriales o de sistemas productivos localizados (SPL). Aún si su importancia global es modesta a nivel internacional, los mismos pueden representar volúmenes e ingresos significativos a niveles locales o regionales, y presentan un fuerte crecimiento en los mercados. El desafío de estos productores es de mejorar su competitividad entendida como la capacidad para incrementar su posición en mercados específicos. En este caso, la competitividad se basa sobre factores relacionados no solamente al precio, como la reputación, la eficacia comercial o el reconocimiento de atributos de calidad específicos (Bienabe, Sautier, 2006). Por otro lado, ciertos Estados (India, Brasil, Tailandia) emprenden iniciativas en este sentido ya que se encuentran confrontados a la globalización de los mercados lo que los obliga a reconsiderar sectores

---

<sup>5</sup> Ver el sitio del grupo de interés científico [www.gis-syal.org](http://www.gis-syal.org) así como las comunicaciones de los coloquios internacionales organizados en 2002 (Montpellier), 2004 (Méjico) et 2006 (España).

enteros de sus economías agrícolas. Buscan, entonces, de manera activa soluciones para promover políticas de diferenciación relacionadas a la calidad y al origen a fin de mejorar y asegurar sus posicionamiento en los mercado de exportación.

La acción colectiva es, en estos enfoques, una necesidad para los productores agrícolas y sobretodo para los pequeños productores. La misma toma formas específicas en el caso de la promoción de productos cuya calidad esta definida por su localización territorial. Primeramente, la acción colectiva y los organismos que le dan forma presentan un fuerte anclaje territorial ; luego las OCR ingresan necesariamente en procesos de coordinación con otros actores (en el mismo territorio o en las cercanías de los mercados urbanos) que pueden dar lugar a acuerdos mas o menos formalizados según el contexto institucional (Boucher, 2004 sobre el ejemplo de los quesos de Cajamarca); finalmente, a menudo, las OCR se comprometen con estos productos mas allá del acto de producción, tomando a su cargo las funciones de transformación incluso las de promoción directa de los productos.

Es asi que las OCR tienen un rol estratégico en varios ámbitos operativos :

- Formalización, elaboración y respecto de un pliego de condiciones que garantiza la especificidad del producto en el mercado ;
- elaboración de reglas, de sanciones y de su aplicación ;
- elaboración de marcos de concertación en los sectores concernidos ;
- participación (mas o menos según sea el caso) a la transformación y a la comercialización de los productos.

En estos enfoques que tienen una entrada económica, la relación con la acción publica es central. A nivel local, en primer lugar, vía las posibles sinergias con las colectividades territoriales bajo una perspectiva de desarrollo económico basado en la promoción del territorio, de sus productos y de su imagen. A nivel nacional, con el objetivo de promover el reconocimiento de los acuerdos entre profesionales y la especificidad de las producciones vinculadas a los territorios que dependen de un tratamiento particular en las instancias de negociación internacional.

## **6. Pistas de reflexión, interrogaciones**

De esta manera, la existencia de poderes a nivel local, dotados de medios y de la legitimidad de la acción publica, se presentan como una oportunidad para mejorar la pertinencia y la eficiencia de las inversiones en el sector agrícola y estimular, así, el dinamismo de las economías a la escala local en una perspectiva de creación y de redistribución de la riqueza<sup>6</sup>. Pero, a su vez, estos poderes pueden también constituirse en frenos a la iniciativa privada si se ejercen sin transparencia, sin dejar lugar al debate ni al indispensable reconocimiento de las estrategias de las diferentes categorías de actores, en especial las OCR

Tres principales interrogaciones pueden ser identificadas para estructurar los debates :

- En que condiciones y hasta donde las organizaciones campesinas pueden o deben implicarse, vía sus miembros, en el proceso de descentralización ?
- Las políticas de descentralización y el interés depositado en las dinámicas locales de desarrollo implica cuestionar la necesidad de definir políticas publicas a otras escalas

---

<sup>6</sup> Nos parece estimulante y movilizador de hablar de creación y de distribución de riqueza en vez de reducción de la pobreza.



territoriales ? si no, como reflexionar la articulaci3n y la coordinaci3n de esos niveles de definici3n de la acci3n publica ? Que desaf3os y que roles para las OCR ?

- En que condiciones las estrategias de valorizaci3n de los recursos territoriales, en una perspectiva de diferenciaci3n de productos en los mercados, pueden inducir procesos durables de desarrollo local ? La calificaci3n de los productos basada en las calidades y los or3genes : una puerta de salida de la crisis para los agricultores en el largo plazo o una moda ef3mera ?

## Referencias bibliogr3ficas

*El tema de las relaciones entre OCR y descentralizaci3n no es tratado expl3citamente como un tema de trabajo de investigaci3n. Estas cuestiones son abordadas de manera indirecta en muchos trabajos que tratan tanto la descentralizaci3n como las din3micas de organizaci3n campesinas y rurales..*

Bourgeois R., Jesus F., Roesch M., Soeprapto N., Renggana A., Gouyon A., 2003. Indonesia: empowering rural producers' organizations. World Bank, Cirad, Gemilang Consulting, Id3-Force, 186 pages

Dugu3, M.-J., Le Coq J.-F., 2006. Farmers' organisation tool kit : review of worldwide case studies. Cirad Ciepac French Ministry of Foreign Affairs, 103 pages.

Grammont H. C. de, Mackinlay, 200x. Las organizaciones sociales y la transici3n politica en el campo mexicano.

<http://bibliotecavirtual.clacso.org.ar/ar/libros/grupos/gram/C01GrammontMackinlay.pdf>

Haantuba H., Wamulume M., 2004. Rural producers organisations and policy formulation in Zambia. NIBR, Working paper 2004:126.

Larrea A.-M., Munoz J.-P., 1998. Organizaciones campesinas e indigenas y poderes locales. Propuestas para la gesti3n participativa del desarrollo local. RIAD, 170 paginas.

Munoz J.-P., 2000. Organizaciones campesinas y poderes locales : aprendizajes y desaf3os (1996-2000). Note R3seau RIAD, 8 paginas.

Pozo E. del, 1997. Organisations paysannes et indig3nes en Am3rique latine. *Editions Charles L3opold Meyer, FPH*, Paris, 171 pages.

Singelmann P., 2003. La transformaci3n politica de M3xico y los gremios ca3eros del PRI : Transformaciones: Sociedad y Estado en Am3rica latina, Revista mexicana de sociolog3a (Rev. mex. sociol.), 2003, vol. 65, n31, pp. 117-152

## Etudes de cas et synth3ses sur OCR et indications d'origine

Allaire G., Ansaloni M., Cheyns E., 2006. Paprika of Kalocsa – Hungary : Liberalisation et europeanisation SINER-GI project, Montpellier Plenary meeting 6 – 7 September 2006, 13 pages.

Bi3nabe E. and D. Sautier, 2005, 'The role of small-scale producers' organizations in addressing market access'. In: Almond, F.R. and Hainsworth, S.D. (Eds.) Beyond Agriculture - making markets work for the poor: proceedings of an international seminar, 28 February-1 March 2005. Westminster. London, UK. Crop Post-Harvest Programme (CPHP), Natural Resources International Limited, Aylesford, Kent and Practical Action, Bourton on Dunsmore, Warwickshire, UK, pp. 69-85.

Boucher F., 2004. Enjeux et difficultés d'une stratégie collective d'activation des concentrations d'agro-industries rurales. Le cas des fromageries de Cajamarca au Pérou. Thèse de doctorat Université Versailles Saint-Quentin en Yvelines. CD Rom Cirad.

Boucher F. (Ed), 2006. Revista AgroAlimentaria numero special 22.  
Sommaire : <http://www.saber.ula.ve/ciaal/agroalimentaria/>

Champredonde M., Sciafone E., 2006. Pampean beef: to protect the international reputation of a product located within a large territory, Siner-GI project, Montpellier Plenary meeting 6 – 7 September 2006, 3 pages.

Fahs D., 2006. Case analysis : Olive oil from Koura (Lebanon), Siner-GI project, Montpellier Plenary meeting 6 – 7 September 2006, 3 pages.

Fonseca C. Avelino J., 2006. Costa Rican Coffee: sustaining a specialty status on global markets. Note Siner-GI, Montpellier Plenary meeting 6 – 7 September 2006, 3 pages.

Kirsten J., Troskie D., Biénabe E., 2006. Rooibos in South Africa: an herbal tea with an international threat, Siner-GI project, Montpellier Plenary meeting 6 – 7 September 2006, 4 pages.

Kop P. Van de, Sautier D., Gerz A. (Eds), 2006. Origin based products. Lessons for pro-poor market development. KIT Development Policy and Practice, Cirad, 104 pages.

Moiti-Maïzi P., Sainte-Marie C. de, Geslin P., Muchnik J., Sautier D., 2001. Systèmes agroalimentaires localisés. Etudes et recherches sur les systèmes agraires et le développement. Inra, Cirad, Cnearc, 215 pages

Requier-Desjardins D, Boucher F, Cerdan C 2003. Globalization and the evolution of agro-food systems: Rural food processing and Localized Agro-food systems in Latin American countries. Entrepreneurship and Regional Development.

Siner-GI, 2006. Beaufort cheese (France). *A cooperative system based on specific resources in an international market*, Montpellier Plenary meeting 6 – 7 September 2006, 3 pages.

Siner-GI, 2006. Charlevoix Lamb : The First PGI in North America? A 10 Year Project of Territorial Development, Siner-GI project, 3 pages.