

La capitalisation transversale : comment faire ?

Eclairages méthodologiques tirés de l'expérience du projet DISSEM-INN

DISSEM-INN EN BREF

Financé par l'AFD et coordonné par le Cirad, le projet « Dissémination des innovations en zone sahélienne (DISSEM-INN) » porte sur un ensemble de **huit projets**¹ lancés dans le cadre de l'initiative européenne **DeSIRA**² et se déroulant au Sahel. Ces projets concourent à développer des systèmes agroalimentaires durables et résilients au changement climatique en misant sur l'innovation, chacun dans un domaine spécifique. DISSEM-INN a pour objectif de capitaliser sur leurs pratiques et leur propose, ce faisant, de réfléchir collectivement à la pérennisation et au changement d'échelle de leurs innovations.

Dans un contexte mondial où les défis liés à l'agriculture et à l'alimentation sont de plus en plus importants, il est essentiel de tirer parti des expériences et des connaissances acquises dans le cadre des projets de recherche-développement. La capitalisation transversale, en tant que processus systématique de transformation des expériences en connaissances utiles et partageables, joue un rôle crucial dans l'amélioration de l'efficacité et de l'impact des interventions futures. Le projet DISSEM-INN a mis en œuvre une méthodologie de capitalisation transversale innovante en collaboration avec huit projets de l'initiative européenne DeSIRA au Sahel. Cette note technique vise à présenter de manière pédagogique cette méthodologie, en mettant en lumière ses principales composantes, ses outils et ses enseignements clés, afin d'inspirer et de guider les futurs utilisateurs de la capitalisation transversale.

➤ Une approche coconstruite

La posture choisie par le projet pour mener à bien la capitalisation transversale a reflété ce qui était également une des caractéristiques des projets concernés : une démarche de co-conception appliquée à l'innovation. En ce sens, DISSEM-INN l'a donc pensé pour en faire une démarche coconstruite et a considéré rétrospectivement ce processus de capitalisation transversale comme une innovation à laquelle il était possible d'appliquer son propre cadre d'analyse.

Cette co-construction a demandé une attention très particulière. Les éléments qui en ont fait le succès sont les suivants :

1. Une « **négociation** » des **modalités de participation** des projets à la capitalisation transversale : chaque projet a été approché pour l'informer de cette initiative, explorer son intérêt

potentiel, et définir des modalités de cette participation (engagements du projet et de DISSEM-INN, identification de points focaux...). Deux facteurs ont joué un rôle clé : l'engagement de DISSEM-INN de réduire au maximum les charges de travail des points focaux induites par leur participation et les ressources budgétaires de DISSEM-INN pour prendre en charge la participation de chaque projet.

2. Une **formalisation de ces engagements** par la signature d'un Protocole d'Utilisation des Informations Transversales (PUITS) lors du premier atelier régional interne aux DeSIRA concernés, qui a permis d'officialiser les modalités de collaboration, entérinant notamment les principes de co-construction des savoirs, de pré-validation par les équipes-projets avant partage, et de confidentialité.

¹ Il s'agit des projets : **ABEE, ACCEPT, APSAN-Mali, BIOSTAR, CASSECS, FAIR, IRRINN et Santé & Territoires**. Ils couvrent un large éventail de domaines (amélioration variétale, agroécologie, bioénergies, élevage, irrigation, santé) dans six pays de la sous-région (Bénin, Burkina Faso, Mali, Niger, Sénégal, et Tchad).

² Portée par la commission européenne, l'initiative **DeSIRA** (*Development Smart Innovation through Research in Agriculture*) finance plus de 60 projets à travers le monde promouvant l'innovation dans l'agriculture et la transformation des systèmes alimentaires pour les rendre plus résilients aux effets du changement climatique.

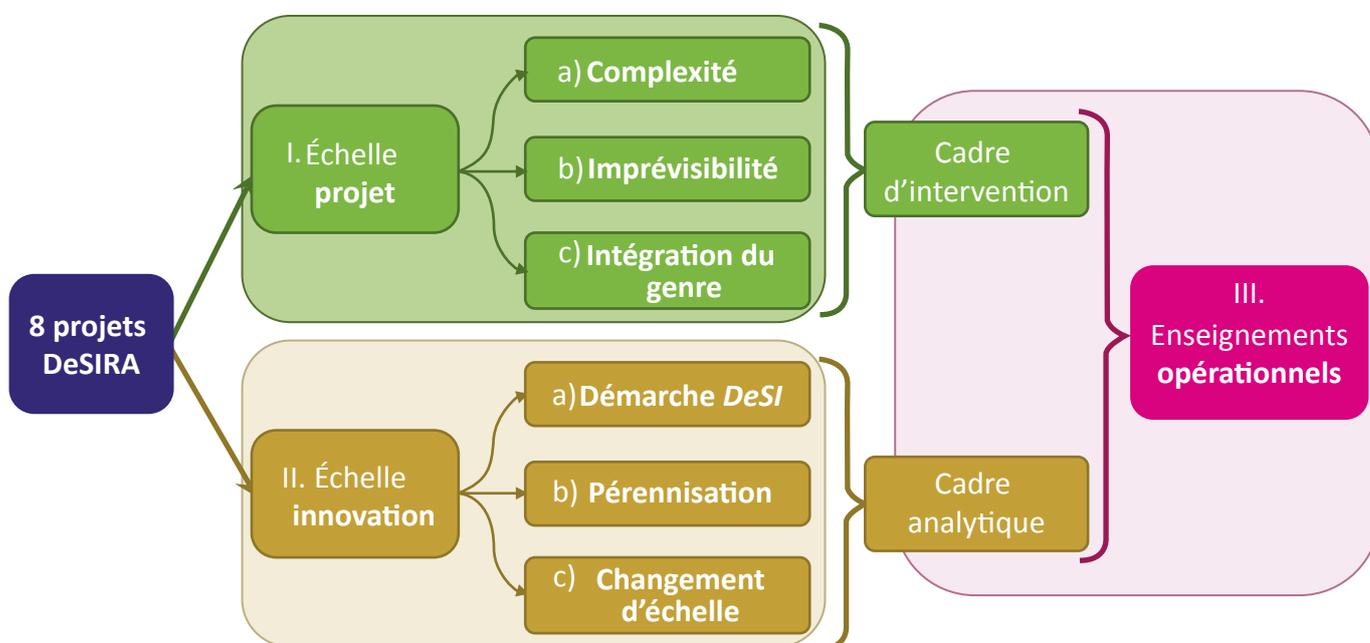
3. **Des relations de confiance** se sont développées sur la base de ces négociations, de cette charte, et du respect systématique des engagements de DISSEM-INN associés à une communication régulière et transparente, et à une validation systématique des contenus.

4. **L'identification collective "chemin-faisant" des thématiques** de capitalisation transversale avec les équipes-projet qui ont ainsi permis de définir ensemble le concept DeSI, de travailler sur les questions de complexité, imprévisibilité et genre, puis de se focaliser sur les questions de pérennisation et de changement d'échelle.

Cette approche que l'on peut qualifier de « trajectoire de capitalisation » suit une progression logique en trois étapes (voir schéma 1 ci-dessous).

- I. Partir des projets : **analyse des projets dans leur ensemble** pour identifier les pratiques, **les points communs, et les défis**³.
- II. Explorer les innovations : analyse approfondie des innovations développées par les projets, **en utilisant un cadre d'analyse commun**⁴.
- III. Opérationnaliser et partager les connaissances produites pour **proposer des pistes d'action pour la conception et la mise en œuvre de futures initiatives d'innovation agricole** et de capitalisation⁵.

Schéma 1. La trajectoire de capitalisation transversale avec ses trois dimensions



➤ Une méthodologie rigoureuse

Cette approche coconstruite a permis à DISSEM-INN de développer une méthodologie rigoureuse incluant la collecte des données, leur traitement et leur analyse, et la diffusion des connaissances, visant à assurer la richesse, la pertinence et la fiabilité des informations capitalisées (voir schéma 2 ci-après).

Pour la **collecte des données**, les outils suivants ont été mobilisés :

- **Veille systématique** : analyse de documents existants (rapports, articles, sites web, réseaux sociaux) pour une compréhension globale des

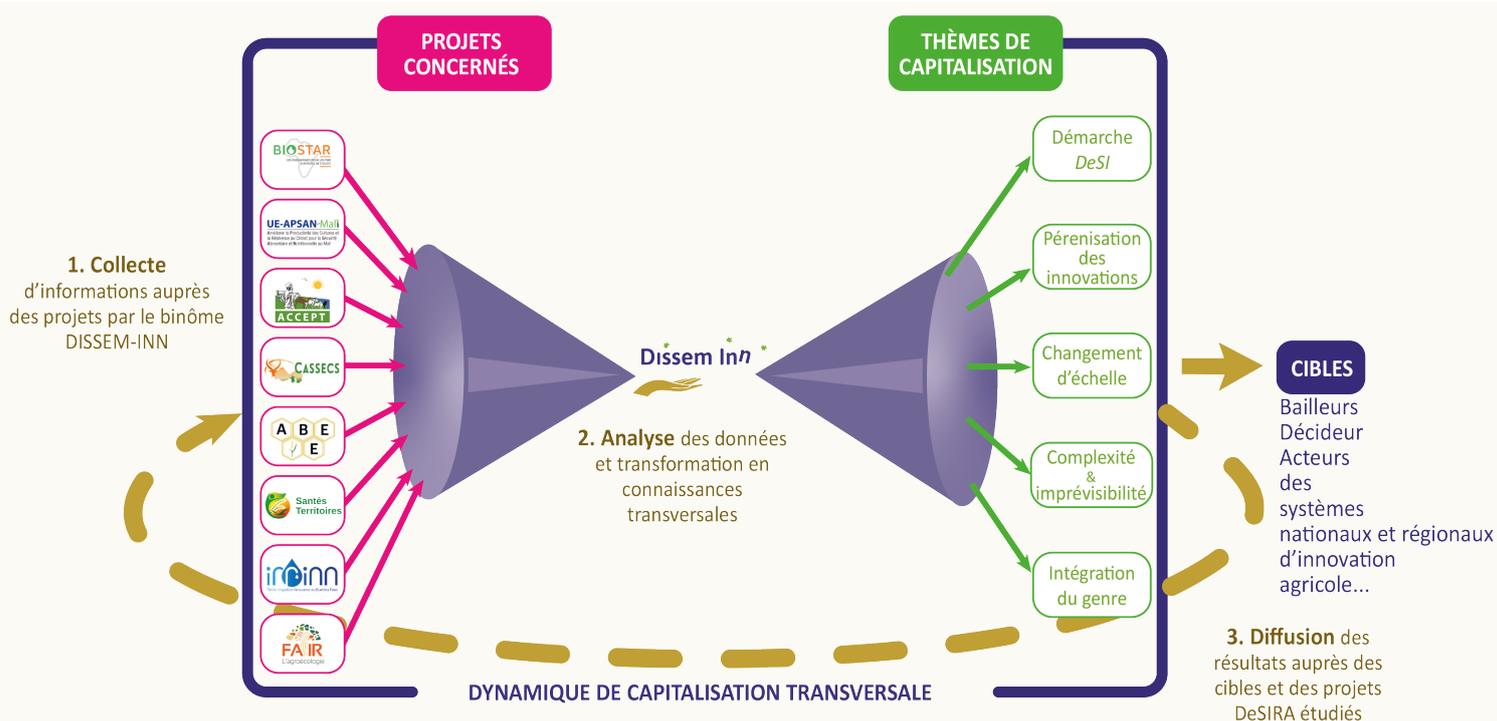
projets et de leurs innovations.

À titre d'exemple, le projet **BIOSTAR** publie de façon régulière des actualités sur son site web au sujet de ses activités, et bénéficie en plus de publications spécifiques sur LinkedIn du service « Cirad'Innov » faisant état de façon détaillée de l'avancement de ses innovations

- **Entretiens** : entretiens et enquêtes semi-structurées avec les acteurs clés des projets (points focaux et coordinateurs) à partir de guides spécifiques pour explorer en profondeur les expériences et les résultats.

³Voir Note analytique et Policy brief issus du Rapport de l'atelier régional de partage des méthodes. ⁴Voir Notes analytiques et Policy brief issus du Rapport de l'atelier inter-DeSIRA sur la pérennisation et le changement d'échelle des innovations au Sahel. ⁵Voir Policy briefs issus du Rapport de l'atelier de synthèse.

Schéma 2. Fonctionnement et composantes de la capitalisation transversale dans le projet DISSEM-INN



- **Observations et interactions directes** : Participation aux ateliers et aux réunions des projets pour une immersion dans les dynamiques et les interactions entre les acteurs.

L'implication du chef de projet DISSEM-INN comme chercheur dans deux des huit DeSIRA (FAIR Sahel et Santé & Territoires) a permis à l'équipe-projet DISSEM-INN d'être invitée à participer à des réunions internes.

Pour le traitement et l'analyse des données collectées, les outils suivants ont été mobilisés :

- **Base de données** : création d'une base de données pour centraliser et organiser les informations collectées.

Cette base de données a été modifiée et restructurée au fur et à mesure pour tenir compte de l'avancée de la capitalisation, de l'émergence et de l'évolution des concepts et ainsi affiner la collecte d'informations en fonction.

- **Analyse et synthèse** : analyse des données pour

identifier les tendances, les pratiques, les défis et les enseignements clés.

Les données recensées étant pour l'essentiel qualitatives, la principale méthodologie d'analyse mobilisée a été celle de la typologie pour faire ressortir des catégories clés transcendant la diversité d'activités menés par les projets individuellement.

- **Validation des données collectées** : soumission des résultats de la collecte et de l'analyse aux points focaux des projets pour commentaires et ajustements, garantissant ainsi la validité et la co-construction des connaissances.

Ainsi le cadre analytique développé pour la capitalisation transversale portant sur la pérennisation et le changement d'échelle a été discuté, testé sur seize innovations et ajusté lors de l'atelier inter-DeSIRA⁶, puis présenté lors de l'atelier de synthèse.

Pour le **partage des connaissances**, les modalités suivantes ont été mobilisées :

⁶Voir Note dédiée « Pour des innovations agricoles durables au Sahel, un cadre analytique sur la pérennisation et le changement d'échelle »

- **Produits transversaux** : Production de divers supports de connaissances (rapports, notes analytiques, *Policy briefs*, cartographies, posters) pour disséminer les résultats de la capitalisation.

Au total, un ensemble de 15 publications ont été réalisées et rendues accessibles en ligne⁷, dont quatre rapports détaillés à partir desquels ont été issus six notes (en comptant le présent document) et cinq *Policy briefs*.

- **Espaces d'échanges** : organisation de rencontres sous formes d'ateliers à différentes étapes du projet

pour partager et discuter le contenu des produits transversaux.

*Ainsi, quatre ateliers ont marqué la progression du processus de capitalisation transversale. Chacun a permis d'avancer dans la trajectoire de capitalisation, jusqu'à l'atelier de synthèse qui a permis de conduire une réflexion avec les équipes-projets et une audience plus large sur les enjeux de financement et d'institutionnalisation de la capitalisation transversale (voir *Policy brief dédié*).*

Que retenir

La méthodologie de capitalisation transversale mise en œuvre par le projet DISSEM-INN offre un cadre solide et adaptable pour la transformation des expériences en connaissances utiles et partageables, en intégrant des principes de co-construction tels que présentés ci-dessus.

Il s'agit d'un processus itératif et progressif qui nécessite la participation continue de la part de tous les acteurs sur la base d'engagements clairs,

qui doit être encouragé et soutenu tout au long du cycle de vie des projets.

En ce sens, les outils et les enseignements présentés dans cette note technique constituent une ressource pour les futurs utilisateurs de la capitalisation transversale, qu'ils soient chercheurs, praticiens du développement, bailleurs de fonds ou décideurs politiques.

⁷ Ces publications sont à retrouver dans la rubrique « Production » du site internet DISSEM-INN : <https://www.dissem-inn.org/ressources/productions>. Elles sont également disponibles sur Agritrop.

Référence

. Rapport de l'atelier de synthèse, *Bilan d'une capitalisation au Sahel pour développer des innovations de façon pérenne et penser leur changement d'échelle*, Projet DISSEM-INN, 2024.

À découvrir aussi

Policy brief "Pour optimiser l'impact des projets de développement, pourquoi et comment promouvoir la capitalisation transversale ?"

Auteurs

Robin BOURGEOIS, Chef du projet DISSEM-INN

robin.bourgeois@cirad.fr

Chloé LESENFANS, Consultante sur le projet DISSEM-INN

ext-chloe.lesenfans@cirad.fr



Crédit photo : voir le rapport de l'atelier régional d'échange, p. 125

