

DeSIRA
LIFT



*R. Guillonnet, L.P. Rodríguez Ballesteros,
M. García, P. Henríquez, M. Lima de Faria & A. Toillier*

**El futuro de la investigación
y la innovación como motor
de la transformación
del sistema agroalimentario
y de las transiciones hacia
la sostenibilidad**

Perspectivas de

**América Latina
y el Caribe**

Este informe presenta los resultados de la conferencia DeSIRA en la región de América Latina y el Caribe

La serie Informe de perspectivas de DeSIRA: una hoja de ruta para la investigación y la innovación desde la perspectiva de las partes interesadas en las regiones de América Latina y el Caribe, África y Asia-Pacífico

Los Informes de perspectivas DeSIRA presentan las lecciones aprendidas por la comunidad de ejecutores de la iniciativa DeSIRA, financiada por la CE, y sus puntos de vista sobre el futuro de la investigación y la innovación (I+i) como motor de la transformación del sistema agroalimentario y de las transiciones hacia la sostenibilidad en sus respectivas regiones.

Este compendio de lecciones clave extraídas de los éxitos y desafíos de DeSIRA ofrecen una información útil que las partes interesadas en la innovación, los responsables de la toma de decisiones, los actores políticos y los inversores podrán llevar a la práctica en torno a los sistemas de innovación agrícola.

Cada informe de perspectivas se centra en una región específica en la que se desplegó la Iniciativa DeSIRA (América Latina y el Caribe, África y Asia-Pacífico), con el fin de recoger el aprendizaje común y los desafíos pendientes entre la comunidad DeSIRA, DeSIRA-LIFT organizó una serie de cuatro talleres regionales titulados "Jornadas DeSIRA Connect". Estos encuentros fueron diseñados para evaluar el progreso de las innovaciones dentro de los proyectos DeSIRA, fomentar la colaboración entre las partes interesadas, ampliar los impactos cruzados de los proyectos entre los países y cultivar el aprendizaje entre pares en torno a un estilo de I+i abierto y responsable para la transformación de los Sistemas de Innovación Agrícola (SIA). Los talleres sirvieron, además, para elaborar las estrategias de futuro después de DeSIRA.

En pocas palabras, el objetivo de los talleres era fortalecer la **Comunidad de Acción y Reflexión** entre los proyectos DeSIRA y sus partes interesadas. Estos eventos pretendían facilitar la colaboración a través de reuniones regionales presenciales sobre el terreno con los siguientes objetivos:

- Facilitar el debate entre los proyectos alineados con la agenda común de aprendizaje, poniendo el enfoque en los progresos y los desafíos, y desarrollando recomendaciones para mantener el impulso.
- Organizar reuniones y mesas redondas con responsables de políticas, partes interesadas, representantes del sector privado y organizaciones regionales con el fin de promover la adopción de la innovación y reforzar los SIA.
- Promover debates para desarrollar estrategias de salida, procesos de transferencia y vías para garantizar la continuidad.

Estas conferencias sirvieron de plataforma para compartir innovaciones, contribuciones a la investigación, experiencias, buenas prácticas y lecciones aprendidas de la ejecución de los proyectos DeSIRA, a la vez que fomentaron un mayor compromiso con los responsables de políticas, organizaciones regionales y actores del sector privado. Los temas clave incluyeron la aplicación de la innovación agrícola en mayor escala, la investigación dirigida por los agricultores y el fomento de entornos propicios para la ampliación de la innovación. Se invitó a partes interesadas en la innovación agrícola de la región a que asistieran e identificaran acciones prioritarias y mensajes clave para la región, con el fin de conectar a la comunidad DeSIRA con iniciativas más amplias u oportunidades para poner a escala los resultados de los proyectos DeSIRA.

Las conferencias facilitaron el debate entre actores del sector de la investigación, la divulgación y la educación, organizaciones de agricultores, proveedores de servicios de asesoramiento, la sociedad civil, organizaciones internacionales, financiadores y actores políticos para evaluar los esfuerzos e identificar los desafíos.

Las conferencias regionales tuvieron lugar en Bogotá (25-27 junio de 2024), Kigali (29-31 de julio de 2024), Accra (24-26 de septiembre de 2024) y Hanói (14-16 de enero de 2025). Cada evento, de tres días de duración, incluyó presentaciones magistrales, dos talleres y seis mesas redondas temáticas centradas en tres temas principales:

- Nuevos paradigmas de la investigación para la innovación: Mejora del impacto de la investigación mediante enfoques participativos y basados en sistemas.
- Innovaciones e investigación dirigidas por los agricultores: Fortalecimiento de las organizaciones de agricultores (OA) como actores clave en la ampliación de la agroecología y la agricultura sostenible.
- Creación de un entorno propicio para la ampliación: Gobernanza, políticas, educación y financiación del sistema alimentario para fomentar la sostenibilidad.

Estos temas estructuraron los debates de los talleres y centraron la síntesis de ideas y recomendaciones de la serie Informes de perspectivas.

Con su participación en estas conferencias, DeSIRA-LIFT contribuyó a construir una comprensión colectiva de lo que supone desarrollar innovaciones para las transiciones hacia la sostenibilidad mediante colaboraciones internacionales en torno a la investigación y la innovación y la inversión pública.

Índice

Mensajes clave	4
DeSIRA en América Latina y el Caribe	5
1. Desafíos de la transformación de los sistemas agroalimentarios en América Latina y el Caribe	5
2. Una breve mirada al conjunto de proyectos DeSIRA en América Latina y el Caribe	6
3. Objetivos y desafíos de los proyectos DeSIRA	7
4. Las partes interesadas de DeSIRA en la conferencia regional	8
Principales lecciones aprendidas en la comunidad DeSIRA	9
1. Nuevas formas de investigar en apoyo de la innovación	9
1.1. Cambios conceptuales en la investigación agrícola	9
1.2. Enfoques de múltiples partes interesadas como nueva norma para la investigación	10
1.3. La evolución del papel de la ciencia y la investigación	10
1.4. Gestión adaptativa de proyectos	10
2. Empoderamiento de las comunidades de innovación	11
2.1. Sostenibilidad y transición ecológica: “hacia una mayor apropiación de conceptos y prácticas”	11
2.2. El desarrollo de capacidades como motor clave de empoderamiento	12
3. Fortalecimiento de los sistemas nacionales de innovación agrícola	12
4. Apoyo a “las transiciones que van por buen camino”	13
Recomendaciones sobre el camino a seguir	14
Conclusión	15

Mensajes clave

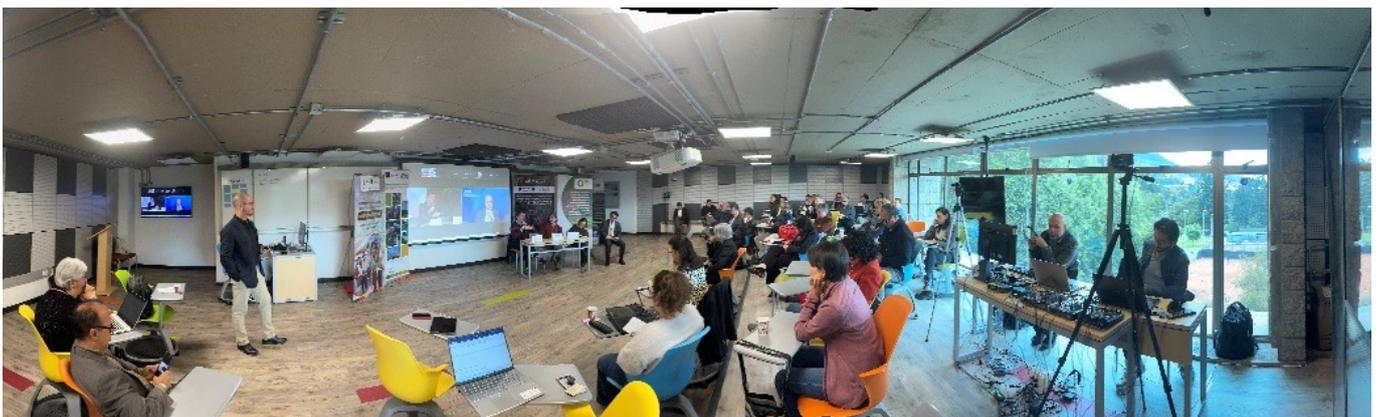
La iniciativa DeSIRA ha aportado importantes conocimientos sobre nuevos modelos de investigación para la innovación en la agricultura. Este informe sintetiza los principales resultados y recomendaciones de los proyectos DeSIRA, centrándose en los cambios conceptuales, los enfoques de múltiples partes interesadas, la evolución del papel de la ciencia y la investigación, la gestión adaptativa, las transiciones hacia la sostenibilidad, la capacitación y la influencia política. También ofrece algunas ideas sobre las futuras direcciones de la investigación y la innovación en América Latina y el Caribe (ALC).

La iniciativa DeSIRA ha catalizado un cambio desde las cadenas de valor lineales a las redes de valor interconectadas, reconociendo la compleja red de relaciones de los sistemas agrícolas. DeSIRA ha normalizado las colaboraciones entre múltiples actores y niveles en torno a la I+i, reuniendo a diversas partes interesadas, desde los agricultores hasta los responsables de políticas. El papel de los investigadores se ha diversificado, sumándose al de productores de conocimientos, expertos externos y facilitadores de procesos de aprendizaje mutuo, fomentando enfoques más inclusivos y participativos hacia la innovación agrícola.

Un planteamiento clave ha sido la sostenibilidad y las transiciones agroecológicas, que ponen un mayor énfasis en la incorporación de los principios de la bioeconomía y las prácticas agroecológicas. La capacitación de todas las partes interesadas ha surgido como un componente crucial, especialmente en lo que concierne al fortalecimiento de las capacidades funcionales para la innovación y la mejora de las habilidades de comunicación para la promoción de políticas. La iniciativa también ha demostrado un potencial significativo para la influencia política con base empírica, con varios proyectos que han contribuido a cambios políticos tangibles.

De cara al futuro, el informe recomienda que las futuras iniciativas basadas en los esfuerzos de I+i 1) adopten enfoques territoriales a largo plazo para el desarrollo agrícola, 2) refuercen la inclusividad en los enfoques de innovación con la integración de la diversidad de perspectivas de las partes interesadas, 3) integren consideraciones económicas en el diseño de los proyectos, 4) mejoren la comunicación y el intercambio de conocimientos, 5) refuercen los esfuerzos de capacitación, 6) fomenten la colaboración entre múltiples partes interesadas, y 7) promuevan prácticas de gestión adaptativa.

*Jornadas Connect en Bogotá.
Mesa de clausura - futuro DeSIRA,
lecciones aprendidas y camino
hacia los ODS y la COP16*



DeSIRA en América Latina y el Caribe

1. Desafíos de la transformación de los sistemas agroalimentarios en América Latina y el Caribe

La seguridad alimentaria y la dependencia de las importaciones son desafíos importantes en la región, especialmente en el Caribe. Muchos países dependen en gran medida de las importaciones de alimentos, lo que les hace vulnerables a las fluctuaciones del mercado mundial y a las interrupciones de la cadena de suministro. Esta dependencia se ve agravada por la baja productividad agrícola en algunas zonas, debido a la reducción de las inversiones y a la falta de innovación en las últimas décadas. La pandemia del covid-19 y el conflicto en Ucrania han puesto aún más en relieve la fragilidad de estos sistemas alimentarios dependientes de las importaciones. El Caribe y América Central son dos regiones muy afectadas, donde el 60 % y el 34 % de la población, respectivamente, corren el riesgo de sufrir inseguridad alimentaria. La inseguridad alimentaria es un 8,3 % superior en las zonas rurales con respecto a las urbanas. Simultáneamente, ALC también se enfrenta al desafío de la malnutrición, con un aumento de la prevalencia del sobrepeso en menores de 5 años entre 2000 y 2022 y de la prevalencia de la obesidad en adultos entre 2000 y 2016, en ambos casos superior a la media mundial.¹

Entre los factores que afectan a estas poblaciones vulnerables se encuentra la insuficiente producción local de alimentos, que influye en la disponibilidad local y provoca el encarecimiento de los alimentos, así como la falta de acceso a los alimentos importados.

ALC es el mayor proveedor mundial de servicios ecosistémicos, incluida la mitigación del cambio climático, a través de sus bosques y cuencas hidrográficas². Sin embargo, los desafíos medioambientales y climáticos plantean importantes amenazas a los sistemas alimentarios de la región. La grave degradación de los suelos, sobre todo en las zonas de la ladera de Mesoamérica y en la región andina, la deforestación provocada especialmente por la expansión de la ganadería y la producción de soja, y la pérdida de biodiversidad, a menudo vinculada a la prevalencia de prácticas agrícolas insostenibles, son desafíos prevaletes. El cambio climático está alterando los patrones meteorológicos, provocando fenómenos extremos cada vez más frecuentes, como sequías e inundaciones, que pueden devastar las cosechas y perturbar la producción de alimentos. Tanto en el Caribe como

en las regiones vulnerables de Centroamérica³, la alteración de los patrones climáticos contribuye directamente a la pérdida y el desperdicio de alimentos, creando un efecto dominó en la seguridad alimentaria y la nutrición. Además, la necesidad de equilibrar la producción de alimentos con la sostenibilidad medioambiental y la mitigación del cambio climático (lo que incluye abordar las emisiones procedentes de la agricultura, la silvicultura y otros usos de la tierra, "AFOLU", por sus siglas en inglés) plantea un reto complejo tanto para los responsables de políticas como para los agricultores.

Los desafíos estructurales y económicos de los sistemas alimentarios prevalecen en toda la región⁴. Entre ellos se encuentran las cadenas de valor y los mercados alimentarios locales y regionales fragmentados y a menudo inoperativos, la insuficiente prestación de servicios públicos de extensión, el debilitamiento de las organizaciones públicas de investigación⁵, y el acceso limitado a la tecnología postcosecha, como la cadena de frío y las instalaciones de almacenamiento. Se necesita una intensificación y diversificación sostenibles de la producción, una mejor organización de los productores y mejores vínculos con el mercado. En muchos países también existe una desconexión entre el sector agrícola y otros motores económicos potenciales, como el turismo en el Caribe. ALC es la región más desigual del mundo, donde el 10 % que más gana, gana de media 12 veces más que el 10 % más pobre⁶. Por lo tanto, garantizar medios de vida dignos para los productores, una remuneración justa y la equidad social y de ingresos para las poblaciones siguen siendo desafíos importantes para crear sistemas alimentarios sostenibles y equitativos.

1] FAO, FIDA, UNICEF, PMA y OMS. 2024. *El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo - Financiación para acabar con el hambre, la inseguridad alimentaria y la malnutrición en todas sus formas*. Roma. 2] <https://iac.ifpri.info/research/climate-change/> 3] Oficina de las Naciones Unidas para la Reducción del Riesgo de Desastres. 2024. *Forensic Insights for Future Resilience, Learning from Past Disasters*. Ginebra. <https://www.undrr.org/media/100220/download?startDownload=202502>. 4] *Innovation for Transforming Food Systems in Latin America and the Caribbean*. In: *Science and Innovations for Food Systems Transformation*. Von Braun, J., Afsana, K., Fresco, L.O. Hassan, M.H.A. Editors. Springer.

5] Nin-Pratt, A., Gert-Jan, S., De los Santos, L., y Muños, G. 2023. *Unlocking Innovation: Assessing the Role of Agricultural R&D in Latin America and The Caribbean*. Banco Interamericano de Desarrollo. Washington, D.C. <https://publications.iadb.org/en/publications/english/viewer/Unlocking-Innovation-Assessing-the-Role-of-Agricultural-RD-in-Latin-America-and-the-Caribbean.pdf>. 6] Gáfaró, M., Ibáñez, A. M., Sánchez-Ordoñez, D., & Ortiz, M. C. (2023). *Farm Size and Income Distribution of Latin American Agriculture New Perspectives on an Old Issue*. <https://doi.org/10.18235/0005088>

2. Una breve mirada al conjunto de proyectos DeSIRA en América Latina y el Caribe

El conjunto de proyectos DeSIRA en la región de ALC cuenta con quince proyectos nacionales y regionales. Los seis proyectos nacionales se localizan en Brasil (SEBRAE⁷), Costa Rica (GIZ⁸), Cuba (INIFAT⁹), Haití (AgriCord) y Colombia (SINCHI¹⁰ y ONF Andina). Hay cuatro proyectos multinacionales: dos en Centroamérica, uno llevado a cabo por el IICA¹¹ y el otro por WCS¹²; otro en las tierras bajas de la región andina a cargo de la Alianza Bioersity/CIAT; y el último en Brasil y Uruguay a

cargo de AgriCord. DeSIRA también tiene proyectos globales con actividades en ALC, como son los tres proyectos Transiciones: Transiciones 1 en el Perú (ICRAF¹³), Transiciones 2 en Brasil (Alianza Bioersity/CIAT), y Transiciones 3 en el Perú (Bioersity International/WLE). Además, en Colombia se están llevando a cabo en los proyectos Ecofoodsystems (FIDA/Universidad de Galway) y TAP-AIS (FAO). La siguiente tabla proporciona un resumen de los proyectos DeSIRA en la región LAC.

Acrónimo del proyecto	País/es de aplicación	Organización líder	Temas
Sustenta & Innova	Brasil	SEBRAE	Innovación, conservación de la biodiversidad, reducción de la deforestación, restauración del paisaje, mitigación, adaptación al cambio climático
Transforma e Innova	Costa Rica	GIZ	Agricultura climáticamente inteligente, bajas emisiones de GEI
MAS	Cuba	INIFAT/FAO	Agroecología
ABRIGUE	Colombia	SINCHI	Innovación, capacidades territoriales, bioeconomía, adaptación climática
IdEAS	Colombia	ONF Andina	Estabilización de la frontera agrícola
FORI	Haití	AgriCord	Diversificación, agrosilvicultura, I+i dirigida por los agricultores y las agricultoras
AGROINNOVA	Centroamérica	IICA	Sistemas agroforestales adaptados
Cinco Grandes Bosques	Centroamérica	WCS	Protección de los bosques, empoderamiento local
ClimaLoca	Colombia, Ecuador y el Perú	Alliance Bioersity/CIAT	Innovación, adaptación al clima, cacao bajo en cadmio
FORI	Brasil y Uruguay	AgriCord	Investigación dirigida por los agricultores y las agricultoras, diversificación, agroecología
Transiciones 1	Perú	ICRAF	Métricas holísticas para los sistemas agroalimentarios
Transiciones 2	Brasil	Alianza Bioersity/CIAT	Herramientas digitales, agroecología
Transiciones 3	Perú	Bioersity International/WLE	Agroecology transition
Ecofoodsystems	Colombia	FIDA/Universidad de Galway	Transiciones agroecológicas, resiliencia climática
TAPS AIS	Colombia	FAO	Fortalecimiento de las capacidades funcionales para la innovación

7] Servicio Brasileño de Apoyo a las Micro y Pequeñas Empresas. 8] Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (Sociedad Alemana para la Cooperación Internacional). 9] Instituto de Investigaciones Fundamentales en Agricultura Tropical "Alejandro de Humboldt". 10] Instituto Amazónico de Investigaciones Científicas SINCHI. 11] Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. 12] Sociedad para la Conservación de la Vida Silvestre. 13] Centro Mundial de Agrosilvicultura.

3. Objetivos y desafíos de los proyectos DeSIRA

Cada proyecto es único porque fue concebido y desarrollado a partir de los desafíos a los que se enfrentan las partes interesadas en los sistemas agroalimentarios de los diversos entornos en los que operan; sin embargo, hubo algunos temas comunes entre ellos. Las áreas temáticas de los proyectos incluyen la transición agroecológica, los sistemas agroforestales, la intensificación agroecológica, la innovación dirigida por los agricultores y las agricultoras, la investigación para la acción en SIA, la gobernanza de los procesos y el desarrollo de capacidades para la I+i agrícola. Algunas actividades de los proyectos se enfocan en reforzar la gobernanza en entornos conflictivos. Por ejemplo, IDEAS y ABRIGUE centran su trabajo en la sostenibilidad en territorios en situación de posconflicto y regiones boscosas de Colombia; mientras que Cinco Grandes Bosques se ocupa de cuestiones similares en Centroamérica, donde los pocos bosques que quedan están amenazados por el avance de la ganadería y el narcotráfico. En ambos casos es prioritario implicar y organizar

a las partes interesadas y a las instituciones para estabilizar la frontera agrícola.

La mayoría de los proyectos están llevando a cabo actividades de investigación agrícola que operan dentro del concepto de SIA, con plataformas de múltiples partes interesadas (MPI) formadas a nivel local/territorial, nacional y de varios países. Desde hace tiempo se reconoce el papel de las MPI en ALC gracias al trabajo de las organizaciones regionales, principalmente el IICA y la FAO; sin embargo, en muchos países este enfoque no se ha institucionalizado.

Cuando se iniciaron los proyectos DeSIRA, sus ejecutores identificaron varias limitaciones debido a las múltiples partes interesadas y al carácter multicomplejo de los proyectos, lo cual podría obstaculizar su ejecución. Los representantes de varios proyectos señalaron dificultades para operar en contextos políticos inestables, por ejemplo, el caso extremo de Haití, con frecuentes cambios de gobierno, violencia de bandas y ajustes políticos que provocan un aumento de la burocracia. Estas

Mapa de los proyectos DeSIRA en América Latina



condiciones no siempre favorecen los procesos participativos y afectan negativamente a la gestión y ejecución de los proyectos. En cuanto a los servicios de apoyo, existe una gran variabilidad debido a las desigualdades tanto entre los países como dentro de ellos en lo que respecta a los servicios de apoyo a la agricultura, por ejemplo en la investigación, la extensión, los servicios de asesoramiento públicos y privados, así como en los mecanismos financieros de apoyo a la innovación. En algunos proyectos DeSIRA, los investigadores no solo cumplían su función de investigación, sino que también tenían que asumir otras responsabilidades y dedicarse a actividades ajenas a la investigación, como la promoción y la formulación de políticas sin contar con las competencias necesarias, lo que desviaba sus esfuerzos y les restaba tiempo para otras inversiones clave en materia de investigación.

Los ejecutores de proyectos expresaron necesidades de apoyo en cuanto al diseño conjunto de innovaciones técnicas y organizativas, el refuerzo del papel de las organizaciones intermediarias y el fortalecimiento de las capacidades funcionales. Estas capacidades incluyen: enfoques de colaboración, reflexión y aprendizaje mutuo; implementación y operacionalización de estrategias de, evaluación, monitoreo y aprendizaje (EMA); y gestión de la innovación en entornos impredecibles (como conflictos, inseguridad y covid-19). Los desafíos mencionados también incluían el fortalecimiento de la capacidad para actuar en entornos complejos, por ejemplo, las limitaciones de los recursos naturales a nivel de nicho, los conflictos sociales, las dificultades de gestión entre los actores de las plataformas, y la sostenibilidad y la ampliación de los resultados. Cuando empezaron, los proyectos de esta región identificaron de forma conjunta áreas transversales para el aprendizaje y la colaboración mutuos:

1. Compartir las lecciones aprendidas sobre la aplicación de innovaciones tecnológicas, organizativas e institucionales hacia la transición agroecológica.
2. Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y promover una agricultura climáticamente inteligente.
3. Ejercer influencia y propiciar instituciones que apoyen la innovación.
4. Promover y orientar el diálogo político para la innovación.
5. Producir herramientas de apoyo a la toma de decisiones para los agricultores y las agricultoras.

4. Las partes interesadas de DeSIRA en la conferencia regional

La conferencia “Jornadas DeSIRA Connect” tuvo lugar del 25 al 27 de junio de 2024 en Bogotá y contó con un total de 95 asistentes (55 presenciales y 50 a distancia) representando a instituciones latinoamericanas y europeas. Entre las instituciones que asistieron se encontraban representantes de 1) organizaciones nacionales de investigación: AGROSAVIA; 2) ONG: ONF ANDINA, Instituto Sinchi, CRESOL Brasil; 3) centros internacionales de investigación: Alianza Bioversity/CIAT, CIRAD; 4) donantes: Delegación de la UE en Colombia, FAO, GIZ; 5) organizaciones de la sociedad civil: Red Adelco, Ofrenda A'bunna, Organización Nacional Indígena de Colombia (ONIC), Organización Nacional de los Pueblos Indígenas de la Amazonia Colombiana (OPIAC); 6) sector privado: Trulab, E-Natura, DENKEN SAS; 7) organizaciones públicas: Instituto del Café Costa Rica, Fondo Patrimonio Natural, Ministerio de Agricultura de Colombia, Parques Nacionales de Colombia, Ministerio de Ciencia de Colombia (MINCIT), Cámara de Comercio de Cartagena, Ministerio de Turismo de Colombia; 8) instituciones académicas: Universidad Javeriana, Campus Universitat, Universidad Tecnológica del Chocó, Universidad Tecnológica Latinoamericana, UNAD, Universidad de Groningen (Países Bajos); 9) medios de comunicación: UniMinuto, Revista Turismo Hoy; 10) organizaciones regionales de ALC: IICA, CATIE, Red RELASER; y 11) otros: Robert Daza (senador).

El taller de trabajo “Jornadas DeSIRA Connect” tuvo lugar a finales de junio de 2024 en Bogotá y reunió a un total de 96 asistentes procedentes de América Latina y las instituciones europeas.



Principales lecciones aprendidas en la comunidad DeSIRA

Las principales lecciones compartidas y que crearon convergencia entre la comunidad DeSIRA en ALC abarcan siete áreas:

1. El cambio desde las cadenas de valor lineales hacia redes de valor interconectadas
2. En énfasis en las colaboraciones entre múltiples actores y niveles
3. La evolución del papel de los investigadores como expertos para incluir también funciones de facilitación
4. Una mayor atención a la sostenibilidad y la transición ecológica
5. La importancia de la capacitación para la innovación y la promoción de políticas
6. El significativo potencial de la influencia política con base empírica
7. La necesidad de enfoques territoriales a largo plazo para el desarrollo agrícola

Estas lecciones se detallan y agrupan a continuación en relación con tres grupos de partes interesadas: los investigadores, las comunidades de innovación y los agentes de SIA.

1. Nuevas formas de investigar en apoyo de la innovación

1.1. Cambios conceptuales en la investigación agrícola

Los proyectos DeSIRA han dado lugar a importantes cambios conceptuales en el planteamiento de la investigación y el desarrollo agrícolas. Estos cambios representan una comprensión más matizada y holística tanto de los sistemas agrícolas como de su lugar dentro de un contexto socioeconómico y medioambiental más amplio.

El primer cambio importante ha sido pasar de ver la agricultura a través del prisma de las cadenas de valor a entenderla como parte de complejas **redes de valor**. Este cambio reconoce que los sistemas agrícolas no son progresiones lineales desde la producción hacia el consumo, sino más bien complejas redes de relaciones e interacciones entre las diversas partes interesadas.

Las redes de valor dan lugar a las relaciones económicas y transaccionales que crean valor a lo largo de la cadena de suministro agrícola. Por ejemplo, el proyecto ABRIGUE afirma que su principal objetivo es “promover innovaciones técnicas y organizativas en la agroecología y bioeconomía circular y en la gestión de la cadena de valor”. El líder del proyecto IDEAS

reforzó la necesidad de fortalecer la red de valor con incentivos innovadores (SINCHI), así como la oportunidad de incluir los servicios ecosistémicos. Esta perspectiva de red permite una comprensión más completa de cómo se crea, distribuye y se pierde, potencialmente, el valor dentro de los sistemas agrícolas. En este marco, los factores que conducen a la creación de valor incluyen la colaboración, la comunicación, la confianza, el conocimiento, la producción, la diversificación, el espíritu empresarial, la financiación y las políticas¹⁴. El elemento de investigación atraviesa varios factores que, en su mayoría, están inmersos en la creación conjunta de conocimientos, para lo que se necesita colaboración y comunicación.

Otro cambio significativo se ha producido en la conceptualización de las fronteras agrícolas. El concepto tradicional de una frontera agrícola como un límite por el que compiten diferentes intereses ha dado paso al de **“borde de estabilización dinámica”**. Este nuevo encuadre hace hincapié en las zonas en las que pueden converger intereses diversos para abordar el doble desafío de frenar la degradación medioambiental y garantizar la sostenibilidad económica. Representa un enfoque más colaborativo y holístico de la gestión de la interfaz entre la expansión agrícola y la conservación del medio ambiente.

Por último, cada vez se presta más atención a los sistemas alimentarios desde la óptica de estar impulsados por la demanda, representando la cadena de valor agrícola completa, que incluye el cultivo, la cosecha, la transformación, el transporte, la comercialización, la distribución, el consumo y el desecho de alimentos y artículos relacionados, además de los insumos necesarios y los productos obtenidos en cada uno de estos pasos. Los sistemas alimentarios integran la nutrición, la salud, el uso de los recursos, la biodiversidad, la transformación, el empleo y los medios de subsistencia. Este enfoque fomenta el debate y la colaboración entre todas las partes implicadas. También destaca la importancia de los motores urbanos en la configuración de los sistemas alimentarios y centra la atención en las vulnerabilidades potenciales de las cadenas de suministro.

Sinchi: “DeSIRA nos ha ayudado a establecer alianzas con socios y ha propiciado un encuentro de conocimientos”.



14] Sadovska, V.; Ekelund Axelson, L.; Mark-Herbert, C. Reviewing Value Creation in Agriculture—A Conceptual Analysis and a New Framework. *Sustainability* 2020, 12, 5021. <https://doi.org/10.3390/su12125021>

Al fomentar el diálogo en torno a los sistemas alimentarios, los proyectos DeSIRA han promovido un enfoque más integrado y sistémico para abordar los retos agrícolas.

1.2. Enfoques de múltiples partes interesadas como nueva norma para la investigación

La iniciativa DeSIRA ha hecho hincapié en los enfoques de múltiples partes interesadas para la I+i en todos sus proyectos, reconociendo que los complejos retos agrícolas requieren la aportación y la cooperación de diversos actores a distintos niveles. Este enfoque ha resultado especialmente eficaz para fomentar el diálogo y generar confianza entre las diversas partes interesadas. Estas colaboraciones reúnen a una amplia gama de actores, que incluyen agricultores y agricultoras, investigadores y investigadoras, responsables políticos, entidades del sector privado, ONG y comunidades locales. El hecho de involucrar a partes interesadas a nivel local, regional, nacional y, en ocasiones, internacional, ha favorecido que estos proyectos hayan podido abordar retos agrícolas complejos desde múltiples perspectivas y escalas.

Estas estructuras de colaboración satisfacen varios propósitos cruciales. Por un lado, proporcionan espacios para la creación conjunta y el intercambio de conocimientos, permitiendo a las partes interesadas compartir ideas, mejores prácticas y resultados de la investigación. Por otro, facilitan la capacitación al permitir la formación y el desarrollo de habilidades entre los distintos grupos. Además, estas alianzas y plataformas permiten ampliar las voces de las partes interesadas en los debates políticos, lo que puede conducir a decisiones políticas más informadas e inclusivas.

Los consorcios DeSIRA han demostrado un “poder de convocatoria” único, reuniendo a diversos actores para trabajar en favor de estrategias más integradas y basadas en sistemas para la I+i agrícola. Esta capacidad de convocar y coordinar a diversas partes interesadas ha sido crucial para abordar desafíos complejos que requieren múltiples perspectivas y esfuerzos coordinados.

1.3. La evolución del papel de la ciencia y la investigación

La iniciativa DeSIRA ha puesto de relieve el importante papel de la ciencia y la investigación a la hora de contribuir a la innovación agrícola. Estos cambios reflejan un enfoque más participativo y sensible con respecto al contexto para generar y aplicar conocimientos en los sistemas agrícolas.

En todos los proyectos DeSIRA se ha hecho hincapié en la toma de decisiones basada en la ciencia, centrándose en el uso de pruebas científicas para documentar la política y la práctica. Este enfoque pretende garantizar que las decisiones se basen en pruebas empíricas, lo que puede conducir a resultados más eficaces y sostenibles. Sin embargo, también se reconoce que para que la información científica sea útil, debe ser accesible y comprensible para todas las partes interesadas. Esto ha dado

lugar a acciones para trasladar los complejos hallazgos científicos a un lenguaje que sea entendible para los responsables de políticas, los agricultores, las agricultoras y otras partes interesadas no científicas. Por ejemplo, el proyecto Clima Loca está utilizando la Cartografía Digital de Suelos para desarrollar de forma cooperativa mapas que determinen los niveles de cadmio en los suelos de la región andina e informen a los agricultores y a los responsables de políticas a la hora de tomar de decisiones sobre dónde se puede plantar cacao que pueda exportarse a mercados con unos límites máximos estrictos de contenido de cadmio. El proyecto IDEAS ha desarrollado herramientas para la planificación del paisaje utilizando la plataforma FORLAND. En ambos casos, los diálogos entre múltiples partes interesadas han conseguido mejorar la participación de grupos interesados locales en el proceso de toma de decisiones sobre el uso de la tierra, a la vez que han fortalecido la capacidad de las organizaciones nacionales.

La iniciativa ha promovido una visión holística de la innovación que abarca tres facetas clave: la tecnología, los procesos y la gobernanza. La innovación tecnológica se refiere a nuevas herramientas, técnicas, prácticas o productos. La innovación de procesos implica nuevas formas de hacer las cosas o de organizar el trabajo. La innovación en la gobernanza abarca nuevos enfoques para la toma de decisiones, la colaboración o la gestión. Esta visión más amplia de la innovación reconoce que las mejoras en los sistemas agrícolas deben articular estas tres dimensiones para ser realmente eficaces y sostenibles.

Quizá uno de los cambios más significativos que se haya producido es en el papel de los propios investigadores. Considerados tradicionalmente como expertos externos que aportan conocimientos, los investigadores de los proyectos DeSIRA han asumido cada vez más el papel adicional de facilitadores en los procesos de aprendizaje mutuo. Este nuevo papel implica la gestión de redes de actores y conocimientos, la facilitación de diálogos, la generación de pruebas para las políticas y la reducción de las diferencias entre las distintas partes interesadas. Están ayudando incluso a reconfigurar la relación entre la investigación científica y los sistemas de conocimiento locales. Esta evolución se complementa con el énfasis en la colaboración entre múltiples partes interesadas y reconoce el valor de los conocimientos locales y tradicionales en combinación con la experiencia científica, algo que es esencial para la aplicación de vías de transición innovadoras adaptadas a cada tipo de sistema agrícola y alimentario.

1.4. Gestión adaptativa de proyectos

La iniciativa DeSIRA ha subrayado la importancia de la gestión adaptativa en los proyectos de investigación y desarrollo agrícolas. Este enfoque les permite a los equipos de los proyectos responder con flexibilidad a las circunstancias cambiantes y a los nuevos conocimientos, mejorando su eficacia y pertinencia.

Un componente clave de este enfoque de gestión adaptativa ha sido el desarrollo y la aplicación de sistemas sólidos de EMA.

Estos sistemas van más allá de las herramientas tradicionales de gestión de proyectos para convertirse en instrumentos de aprendizaje, adaptabilidad e influencia política. DeSIRA ha promovido sistemas EMA específicos para cada contexto, reconociendo que lo que funciona en un entorno puede no ser apropiado en otro. Estos sistemas sirven para múltiples propósitos: hacer un seguimiento de los progresos y los resultados, proporcionar datos para la toma de decisiones y la corrección del rumbo, apoyar la promoción de las políticas y evaluar el potencial para la ampliación de las intervenciones de mayor éxito.

Además de unos sistemas fuertes de monitoreo y evaluación, se ha hecho mucho hincapié en el aprendizaje y la adaptabilidad. Los participantes en los proyectos DeSIRA han subrayado la importancia de utilizar los sistemas de monitoreo y evaluación no solo para la rendición de cuentas, sino también como herramientas para el aprendizaje y la mejora continuos. Esto implica integrar la evaluación y el aprendizaje en el núcleo de los procesos de gestión adaptativa, utilizar la evaluación como mecanismo de adaptación y fomentar una cultura de mejora continua a través de ciclos de adaptación y validación.

Este enfoque en el aprendizaje y la adaptabilidad reconoce que el desarrollo agrícola se produce en entornos complejos y dinámicos en los que la flexibilidad y la capacidad de respuesta son cruciales. Gracias al énfasis que se ha puesto en estos aspectos, los proyectos DeSIRA han conseguido responder a condiciones cambiantes o retos inesperados, incorporar nuevas percepciones y conocimientos a medida que surgían, y perfeccionar y mejorar continuamente sus estrategias e intervenciones.

2. Empoderamiento de las comunidades de innovación

2.1. Sostenibilidad y transición ecológica: “hacia una mayor apropiación de conceptos y prácticas”

La iniciativa DeSIRA ha fomentado una mayor apropiación de los conceptos de sostenibilidad y de la aplicación de prácticas sostenibles entre las comunidades a las que presta servicio. Esto representa un paso crucial hacia unos sistemas agrícolas más resistentes y respetuosos con el medio ambiente.

Un enfoque clave ha sido la transición hacia la bioeconomía y la agroecología, que son dos temas de creciente interés en ALC. Se están aplicando importantes avances tecnológicos en cultivos alimentarios tradicionales y de exportación, mediante aplicaciones biotecnológicas, agricultura de conservación y regenerativa, y sistemas de producción ganadera sostenible¹⁵. El enfoque de la bioeconomía pretende reducir la dependencia de los recursos no renovables y promover los principios de la economía circular dentro de los sistemas agrícolas. Esto podría implicar el uso de residuos agrícolas como insumos para otros procesos o el desarrollo de productos de base biológica. La agroecología, por su parte, se centra en trabajar con los procesos naturales para mejorar la productividad a la misma vez que se minimiza el impacto medioambiental. Se trata de un enfoque que reconoce la interconexión de los sistemas ecológicos y sociales en la agricultura.

Los proyectos DeSIRA también han hecho especial hincapié en la conservación y el uso sostenible de la agrobiodiversidad y en la aplicación de prácticas inclusivas con las comunidades indígenas. Se ha reconocido que la agrobiodiversidad es crucial para aumentar la resistencia a las plagas, las enfermedades y el cambio climático, mejorar la nutrición a través de diversas fuentes de alimentos y preservar las variedades locales y tradicionales de cultivos y razas de ganado. Se han promovido



Director regional del CIRAD: “Los proyectos DeSIRA se caracterizan por la apropiación de los actores rurales, la generación de conocimientos híbridos (científicos y tradicionales), el papel predominante de las plataformas y la comunicación con los responsables de la toma de decisiones”.



Delegación de la UE en Colombia: “Las innovaciones de DeSIRA están más integradas en los procesos públicos y comunitarios”.

15] CEPAL, FAO e IICA (2019). *Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe 2019-2020*. Disponible en: <https://www.agrirural.org/es>

prácticas inclusivas para abordar las necesidades específicas de los diferentes grupos, incluidas las mujeres, los jóvenes y las comunidades indígenas. Este enfoque pretende garantizar un acceso equitativo a los recursos y las oportunidades, y promover la participación de todas las partes interesadas en los procesos de toma de decisiones. En la conferencia se mencionó que la inseguridad en la tenencia de la tierra en muchos países impide a los agricultores y a las agricultoras invertir en algunas prácticas agroecológicas clave, como los sistemas agroforestales.

El proyecto Transforma e Innova que opera en Costa Rica ejecutó tres convocatorias de innovación, en cooperación con las principales partes interesadas del gobierno, el mundo académico y las cámaras y asociaciones nacionales de los distintos productos básicos. El objetivo es apoyar la aplicación de las estrategias nacionales de mitigación. Los fondos se utilizan para demostrar tecnologías y prácticas agroecológicas y reunir a las partes interesadas para su ampliación¹⁶.

2.2. El desarrollo de capacidades como motor clave de empoderamiento

El desarrollo de capacidades ha surgido como un motor clave de empoderamiento en los proyectos DeSIRA, centrándose en mejorar la capacidad de los individuos y las organizaciones para innovar eficazmente en los sistemas agrícolas.

Uno de los principales focos de atención ha sido el fortalecimiento de las capacidades funcionales¹⁷ para la innovación, que va más allá de los conocimientos técnicos e incluye aptitudes como la resolución de problemas, la adaptabilidad, la colaboración y el liderazgo. El fortalecimiento del liderazgo apareció como un hilo conductor entre los proyectos DeSIRA (IdeAS, ABRIGUE, FORI Brasil/Uruguay) y ha sido una tendencia recurrente desde que los proyectos empezaron a interactuar, como ya se ha mencionado anteriormente en los eventos de formación de DeSIRA. Por ejemplo, el proyecto Cinco Grandes Bosques está fortaleciendo el liderazgo entre las comunidades locales que viven en las zonas de amortiguación de los bosques centroamericanos para capacitarlas con el objeto de que puedan defender sus recursos. El proyecto FORI en Brasil ha puesto en práctica la formación de facilitadores y empresarios, especialmente con vistas a empoderar a las mujeres y a los jóvenes, donde también se incluía el liderazgo local, ya que el proyecto pretende apoyar las innovaciones en curso en las cadenas de suministro seleccionadas con productos procedentes de la agrobiodiversidad y promover los mercados.

Varios proyectos DeSIRA en ALC se llevaron a cabo en entornos extremadamente inseguros, por lo que la gestión de conflictos surgió como una capacidad importante para facilitar el trabajo de los profesionales, al igual que las habilidades sociales o “capacidades funcionales” más generales, que permiten la sensibilización en la acción colectiva y la innovación en los territorios.

El marco de la Plataforma de Agricultura Tropical (TAP) ha sido una referencia clave en esta acción, al proporcionar un enfoque estructurado del desarrollo de capacidades para la innovación colaborativa, como lo ilustra su ejecución en Colombia. Con el refuerzo de estas capacidades funcionales, los proyectos DeSIRA pretendían mejorar la habilidad de las partes interesadas para desarrollar y aplicar nuevas ideas, tecnologías y prácticas en la agricultura. Varios facilitadores de la innovación de los proyectos DeSIRA recibieron formación sobre capacidades funcionales para la innovación y ahora forman parte de una red más amplia de profesionales de otras regiones.

El proyecto TAP en Colombia está logrando avances para ejercer influencia en el entorno de las políticas públicas (Ley 1876 de 2017 de creación de SIA en Colombia). El proyecto está utilizando una herramienta de medición de la innovación rural, para las cadenas láctea y apícola, y promoviendo innovaciones de procesos y productos.¹⁸ Otra área crucial de capacitación ha sido la comunicación, en particular para la promoción de políticas públicas. Reconociendo la necesidad de reducir la distancia entre la investigación científica y la formulación de políticas, los proyectos DeSIRA han hecho hincapié en la formación en el área de la comunicación estratégica. Esto incluye aprender a comunicar eficazmente las conclusiones de la investigación y los resultados de los proyectos a los responsables políticos y otras partes interesadas, adoptar un lenguaje accesible y desarrollar habilidades en la promoción e interlocución de políticas. DeSIRA llevó a cabo una acción concertada para proporcionar a los ejecutores de proyectos herramientas y conocimientos, y varios proyectos se comprometieron a diseñar una estrategia de comunicación. El proyecto ABRIGUE se esforzó por desarrollar una estrategia de comunicación acorde con la Teoría del Cambio del proyecto, mientras que los proyectos Cinco Grandes Bosques, Clima Loca, Transforma e Innova y AGROINNOVA (IICA) utilizan la estrategia y la plataforma de comunicación de la organización líder.

3. Fortalecimiento de los sistemas nacionales de innovación agrícola

La mayoría de los proyectos DeSIRA contribuyeron a influir en las políticas y a tomar decisiones con base empírica. Inicialmente, formularon un objetivo de influir en las políticas del siguiente modo: “Compromiso de la investigación con una política que abarque a todo el sector para lograr cambios significativos”. Este objetivo se fue haciendo operativo a lo largo de la ejecución de los proyectos, el compromiso de los socios y la producción de conocimientos y percepciones sobre los procesos de innovación y cambio a nivel local.

Los proyectos han demostrado tener un potencial significativo para influir en las políticas agrícolas. Sin embargo, para alcanzar este potencial es necesario conectar la investigación científica con la formulación de políticas y basarse en pruebas científicas sólidas.

El desarrollo de políticas públicas de base empírica ha sido un punto clave, y DeSIRA ha promovido el uso de sistemas

16] Valeria Zumbado y José Fabio Sojo, Instituto de Café en Costa Rica, PPT en Connect Colombia. 17] Paula Couceiro, SEBRAE, Sustenta e Innova. PPT en DeSIRA Connect. 18] Ana García Hoyos, responsable del proyecto TAP. PPT en DeSIRA Connect, Colombia 2023.

de monitoreo y evaluación sólidos no solo para la gestión de proyectos, sino también para influir en las políticas. Este enfoque pretende garantizar que las políticas agrícolas se basen en pruebas científicas sólidas. Entre algunos ejemplos concretos de cambios políticos en los que han influido los proyectos DeSIRA se incluyen el Plan de Acción del Comité Departamental de Antioquia (Colombia) y el Plan Nacional de Desarrollo de la Cadena del Cacao en el Perú.

La iniciativa también ha trabajado para reforzar las interfaces entre ciencia y política. Esto ha implicado la creación de alianzas entre las instituciones de investigación y los organismos políticos, animando a los investigadores a asumir funciones de facilitadores y gestores del conocimiento, y garantizando que los resultados de la investigación se comuniquen en un lenguaje accesible para el público político.

4. Apoyo a “las transiciones que van por buen camino”

Los proyectos DeSIRA trabajaron mano a mano con varios ministerios (Agricultura, Medio Ambiente, Ciencias) en muchos casos y bajo enfoques tanto ascendentes como territoriales para equilibrar la producción de alimentos con la sostenibilidad medioambiental y la mitigación del cambio climático, lo que incluía el tratamiento de las emisiones de la agricultura, silvicultura y otros usos del suelo.

Los proyectos DeSIRA son buenos ejemplos de cómo trabajar con un enfoque “basado en los derechos”, es decir, en el derecho a la alimentación y la nutrición potenciando las contribuciones de la ciencia y la innovación.

También hicieron una contribución necesaria y positiva en el intento de equilibrar la conservación y la producción de alimentos. La conservación debe vincularse a la dinámica productiva: los acuerdos de conservación, la restauración ecológica y la rehabilitación pueden contribuir más eficazmente al sector agrícola cuando se hace visible y se valora su contribución a los servicios ecosistémicos. Se necesita más investigación sobre la conciliación entre producción y conservación. Algunos proyectos DeSIRA han empezado a abordar esta cuestión, por ejemplo, Sustenta e Innova en Brasil, Cinco Grandes Bosques en Centroamérica e IDEAS en Colombia.

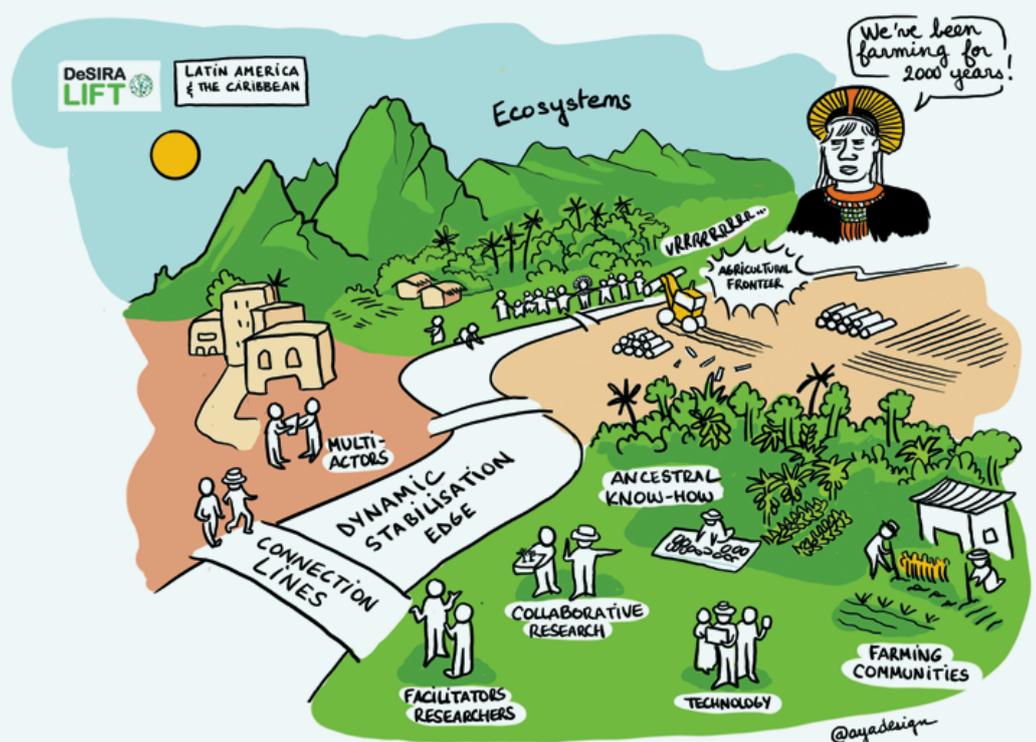
Los proyectos DeSIRA contribuyeron a mejorar la resiliencia en ecosistemas estratégicos, creando espacios para la investigación de acción para la adaptación y la resiliencia

al cambio climático en sistemas productivos en zonas de alta vulnerabilidad, como el Corredor Seco en Centroamérica. Un conjunto de plataformas comunitarias de gran alcance, con participación técnica y académica, promueven el diálogo entre el conocimiento de base científica y el tradicional/local. Este diálogo se convierte en una prioridad para ampliar la viabilidad de las plataformas en las regiones de bosque seco tropical en América Latina y en los trópicos en general. Algunos avances están siendo realizados por Cinco Grandes Bosques, ABRIGUE y Sustenta e Innova.

La relación entre el sistema agroalimentario y la seguridad alimentaria y nutricional es muy importante y requiere una transformación de los sistemas alimentarios basada en el derecho a la alimentación y la nutrición, la ciencia y la innovación. El proyecto EcoFoodSystems, que trabaja en Colombia, está vinculando los sistemas alimentarios nacionales con los subnacionales para apoyar la toma de decisiones con el fin de demostrar cómo generar flujos de datos sostenibles en la toma de decisiones que sean relevantes y procesables a ambas escalas.

Por último, es importante crear incentivos para el sector privado. Por ejemplo, el proyecto Transiciones PSii en el Perú, se centra en desarrollar e integrar métricas agroecológicas en las herramientas digitales de trazabilidad, como indicadores para medir el rendimiento de estas prácticas. Utiliza una mezcla de enfoques que incluye incentivos de mercado y no de mercado, incentivos normativos y condicionalidad para impulsar a las partes interesadas del sector privado a promover las prácticas agroecológicas.

Key takeaways in a picture



Recomendaciones sobre el camino a seguir

A partir de los resultados de los proyectos DeSIRA, surgen varias recomendaciones clave para el futuro de la investigación y el desarrollo agrícolas en ALC:

1. Adoptar enfoques territoriales y a largo plazo: Es necesario pasar de proyectos localizados a corto plazo a procesos de desarrollo territorial sostenido. Esto implica pensar más allá de los ciclos de los proyectos para considerar las trayectorias de desarrollo a largo plazo de regiones o territorios específicos. Requiere crear confianza y mantener relaciones a largo plazo con las partes interesadas locales, reconociendo que un cambio significativo a menudo requiere un esfuerzo sostenido durante largos periodos en cada territorio.

2. Reforzar las perspectivas inclusivas y diversas: Las iniciativas futuras deberían aplicar enfoques diferenciados por género y por ciclo vital, reconociendo que los distintos grupos demográficos de las comunidades pueden tener necesidades y desafíos distintos. A la hora de definir las prioridades, la participación de las comunidades locales es esencial, y debería promover una convergencia de los conocimientos científicos y tradicionales/locales. También debería prestarse especial atención a la participación de los jóvenes a través de iniciativas agrícolas innovadoras para garantizar la sostenibilidad de las comunidades agrícolas y aportar nuevas ideas al sector. Promover un diálogo horizontal que respete los conocimientos y las culturas locales es esencial para integrar diversos sistemas de conocimiento y fomentar una innovación verdaderamente integradora.

3. Integrar las consideraciones económicas: A la misma vez que nos centramos en la sostenibilidad, es importante garantizar que las innovaciones sean económicamente viables y ampliables. Esto implica desarrollar incentivos de mercado y no de mercado para las prácticas sostenibles, como asociaciones con instituciones financieras o agencias fiscales para crear condiciones favorables para la agricultura sostenible.

4. Mejorar la comunicación y el intercambio de conocimientos: Es necesario garantizar el uso de un lenguaje accesible para todas las partes interesadas con el fin de salvar las distancias entre investigadores y investigadoras, responsables de políticas, agricultores, agricultoras y otras partes interesadas. Deben aplicarse enfoques estratégicos de comunicación, adaptando los mensajes a audiencias específicas y seleccionando los canales de comunicación adecuados para lograr el máximo impacto.

5. Fortalecer la capacitación: Deben realizarse esfuerzos continuos para desarrollar un conjunto más amplio de capacidades funcionales y de gestión para la innovación, que vayan más allá de las habilidades técnicas e incluyan la resolución de problemas, la adaptabilidad y el liderazgo. Debería darse prioridad a la formación en comunicación para la promoción de políticas con el fin de mejorar el impacto de la investigación en las decisiones políticas.

6. Fomentar la colaboración entre múltiples partes interesadas: Las iniciativas futuras deberían seguir desarrollando y apoyando alianzas y plataformas para el intercambio de conocimientos y la acción colectiva. En el diseño de los proyectos deben fomentarse enfoques entre múltiples actores y a diferentes niveles para garantizar que se incluyan diversas perspectivas desde el principio. Asimismo, las nuevas iniciativas deberían basarse en las plataformas existentes para asumir sus resultados ampliables.



Delegación de la UE en Colombia:

“Todas las aportaciones de DeSIRA deben compartirse con la UE a nivel nacional para que fomenten el diálogo estructurado existente y complementen otras aportaciones”.

FAO: “La relación entre el sistema agroalimentario y la seguridad alimentaria y nutricional exige revolucionar los sistemas alimentarios basándose en el derecho a la alimentación y la nutrición, la ciencia y la innovación”.



7. Promover la gestión adaptativa: Deberían implantarse en todos los proyectos sistemas de monitoreo y evaluación sólidos que apoyen el aprendizaje y la adaptabilidad. Deben fomentarse diseños de proyectos flexibles que puedan responder a los desafíos y oportunidades emergentes, fomentando una cultura de aprendizaje y mejora continuos.

Por último, las futuras iniciativas que pretendan transformar los sistemas de innovación agrícola no pueden ignorar dos temas muy relevantes en ALC:

1) la emigración y el empleo juvenil, lo que implica prestar más atención a los resultados financieros y a la viabilidad de las explotaciones, y **2)** el acceso a la tierra y la reforma de la tenencia. Estos objetivos van más allá del ámbito de los proyectos de innovación, sin embargo, son componentes del macroentorno en el que operan los proyectos, y afectan seriamente a la aplicación de estas iniciativas y a la posible ampliación de los resultados.

Conclusión

La iniciativa DeSIRA en América Latina y el Caribe ha demostrado el potencial de los nuevos enfoques participativos, inclusivos y territoriales de la investigación y la innovación para apoyar el desarrollo sostenible de los sistemas agroalimentarios.

Mediante la adopción del pensamiento sistémico, el fomento de la colaboración y la adaptación a los contextos locales, estos enfoques ofrecen vías prometedoras para el desarrollo agrícola sostenible.

De cara al futuro, es crucial basarse en estos conocimientos, centrándose en estrategias inclusivas a largo plazo que equilibren la sostenibilidad medioambiental con la viabilidad económica y la equidad social.

Las lecciones aprendidas de la iniciativa DeSIRA proporcionan una base valiosa para los futuros esfuerzos de transformar la agricultura y los sistemas alimentarios en los países de ingresos bajos y medios, contribuyendo a la seguridad alimentaria mundial y a los objetivos de desarrollo sostenible.



Ministerio de Agricultura de Colombia:

“El sector agrícola impulsa la economía colombiana y la soberanía alimentaria bajo un enfoque sostenible. Ese es el enfoque de política pública del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Las soluciones a través de la investigación y la innovación contribuyen a hacer frente a los desafíos”.

Andrés Mauricio León, de la Oficina Asesora de Planificación del Sistema de Parques Nacionales Naturales: “Cambiar la política puede transformar las instituciones, modernizarlas para aumentar su eficacia”. transform institutions, modernise them to increase their efficiency.”



Agradecimientos

DeSIRA-LIFT ([Leveraging the DeSIRA Initiative for agri-food systems transformation](#)) es un servicio de apoyo a la Iniciativa DeSIRA (Development

Smart Innovation through Research in Agriculture, nombre abreviado "DeSIRA") financiado por la Comisión Europea. DeSIRA (2019-2026) tiene como objetivo reducir la distancia entre la investigación y la formulación de políticas hacia sistemas agroalimentarios resilientes, sostenibles y equitativos en países de ingresos bajos y medios. DeSIRA-LIFT (2021-2025) incluye tres áreas de servicio alineadas con los tres pilares DeSIRA: **El Área de servicio 1** apoya los proyectos DeSIRA basados en los países para probar y mejorar sus impactos en los sistemas de innovación orientados al clima en línea con transiciones más sostenibles de los sistemas alimentarios.

El Área de servicio 2 apoya a las organizaciones del anterior pilar IV del Programa General para el Desarrollo de la Agricultura en África (CAADP) en sus funciones relacionadas con los sistemas de innovación agrícola. **El Área de servicio 3** proporciona apoyo a los responsables de políticas en temas relacionados con la investigación agrícola para el desarrollo (AR4D) y las políticas y la programación para la innovación.

Este Informe de perspectivas se ha elaborado como parte de la Comunidad de Acción y Reflexión DeSIRA-LIFT, puesta en marcha por el Área de servicio 1 bajo la dirección de Aurelie Toillier (Agrinatura/CIRAD) y Margarida Lima de Faria (Agrinatura/ISA, Universidad de Lisboa) y gestionada por Renaud Guillonnet (Agrinatura).



El objetivo de la Comunidad de Acción y Reflexión era compartir y aprender sobre los desafíos y las prácticas en la gestión de los impactos en los proyectos de I+D.

El presente Informe de perspectivas forma parte de una colección de productos de conocimiento basados en las actividades combinadas del equipo del Área de servicio 1 de DeSIRA-LIFT, el cual ha venido prestando apoyo a los 70 proyectos DeSIRA del pilar 1 de DeSIRA en sus diversos contextos. Estos productos de conocimiento se desarrollaron en estrecha interacción y con las aportaciones de los equipos de los proyectos DeSIRA.

El informe ha sido posible gracias al apoyo de Valentina Fonseca y Carla Segard, de ONF Andina, facilitadoras de innovación del proyecto IdeAS, así como de los miembros del comité organizador de las Jornadas DeSIRA Connect: Johny Ariza, de la Delegación de la Unión Europea en Colombia, Martha Bolaños, de AGROSAVIA, Philippe VAAST, director regional de CIRAD para México, Centroamérica y Países Andinos, y de los valiosos aportes de todos los participantes a las Jornadas DeSIRA Connect.

Además de los autores y colaboradores, hay que dar las gracias a las numerosas personas de DeSIRA que compartieron abiertamente sus lecciones aprendidas y sus reflexiones.

Los lectores pueden encontrar más información en <https://www.desiraliftcommunity.org/>

Editorial

CIRAD, The French agricultural research and international cooperation organization working for the sustainable development of tropical and Mediterranean regions.

42, rue Scheffer, 75116 Paris, France
www.cirad.fr

Citation

Guillonnet, R., Rodríguez Ballesteros, L. P., García, M., Henríquez, P. Lima de Faria, M. and Toillier, A. The Future of R&I as driver of agrifood system transformation and sustainability transitions. En: *DeSIRA Perspective Brief Series Perspectives from Latin American and the Caribbean*. CIRAD, Montpellier, 16p.

Traducción: Carole Salas

Revisión: Ricardo Ramirez

Diseño: RCO.design **Fotografías:** Sara Michelle Lamprea **Mapas:** Manon Konigstein/DeSIRA-LIFT; Margarida Lima de Faria/DeSIRA-LIFT

Descargo de responsabilidad

Esta publicación se ha realizado dentro del proyecto DeSIRA-LIFT, financiado por la Comisión Europea / DG INTPA (FOOD/2021/424-11), y ha sido ejecutado por organizaciones miembros de las redes Agrinatura y el Foro Europeo de Investigación Agrícola para el Desarrollo (EFARD). El contenido de esta publicación es responsabilidad exclusiva de sus autores y no representa necesariamente la opinión de Agrinatura, el EFARD o la Comisión Europea. (OJ L 330, 14.12.2011, p. 39 – <https://eur-lex.europa.eu/eli/dec/2011/833/oj>).

Las opiniones expresadas en este Informe de perspectiva no reflejan necesariamente las de la organización editorial ni las de la Unión Europea. Este documento ha sido elaborado para DeSIRA-LIFT; sin embargo, solo refleja las opiniones de los autores, por lo que DeSIRA-LIFT no se hace responsable de ninguna consecuencia derivada de la reutilización de esta publicación. Esta obra está disponible bajo [la licencia Creative Commons Reconocimiento No Comercial 4.0 Internacional](#)



Address:

Wageningen Centre
for Development Innovation
P.O. Box 88
6700 AB Wageningen
The Netherlands



Website:

<https://www.desiralift.org/>

LinkedIn:

<https://www.linkedin.com/company/desira-lift>

Email:

info@desiralift.org



Funded by
the European Union