

**DeSIRA**  
**LIFT**



*R. Dyer, A. Toillier, R. Guillonnet, N. Le,  
A. Dolinska, C. Alexandre, M. Lima de Faria*

**El futuro de la investigación  
y la innovación como motor  
de la transformación  
del sistema agroalimentario  
y de las transiciones hacia  
la sostenibilidad**

**Perspectivas de**

**Asia-Pacífico**



# Este informe presenta los resultados del taller DeSIRA en la región Asia-Pacífico

## La serie de informes de perspectivas de DeSIRA: una hoja de ruta para la investigación y la innovación desde la perspectiva de las partes interesadas en las regiones de América Latina y el Caribe, África y Asia-Pacífico

Los Informes de perspectivas DeSIRA presentan las lecciones aprendidas por la comunidad de ejecutores de la iniciativa DeSIRA, financiada por la CE, y sus puntos de vista sobre el futuro de la investigación y la innovación (I+i) como motor de la transformación del sistema agroalimentario y de las transiciones hacia la sostenibilidad en sus respectivas regiones.

Este compendio de lecciones clave extraídas de los éxitos y desafíos de DeSIRA ofrecen una información útil que las partes interesadas en la innovación, los responsables de la toma de decisiones, los actores políticos y los inversores podrán llevar a la práctica en torno a los sistemas de innovación agrícola.

Cada informe de perspectivas se centra en una región específica en la que se desplegó la iniciativa DeSIRA (América Latina y el Caribe, África, Asia-Pacífico). Con el fin de recoger el aprendizaje común y los desafíos pendientes entre la comunidad DeSIRA, DeSIRA-LIFT organizó una serie de cuatro talleres regionales titulados "Jornadas DeSIRA Connect". Estos encuentros fueron diseñados para evaluar el progreso de las innovaciones dentro de los proyectos DeSIRA, fomentar la colaboración entre las partes interesadas, ampliar los impactos cruzados de los proyectos entre los países y cultivar el aprendizaje entre pares en torno a un estilo de I+i abierto y responsable para la transformación de los Sistemas de Innovación Agrícola (SIA). Los talleres sirvieron, además, para elaborar las estrategias de futuro

después de DeSIRA. En pocas palabras, el objetivo de los talleres era fortalecer la Comunidad de Acción y Reflexión entre los proyectos DeSIRA y sus partes interesadas. Estos eventos pretendían facilitar la colaboración a través de reuniones regionales presenciales sobre el terreno con los siguientes objetivos:

- Facilitar el debate entre los proyectos alineados con la agenda común de aprendizaje, poniendo el enfoque en los progresos y los desafíos, y desarrollando recomendaciones para mantener el impulso.
- Organizar reuniones y mesas redondas con responsables de políticas, partes interesadas, representantes del sector privado y organizaciones regionales con el fin de promover la adopción de la innovación y reforzar los SIA.
- Promover debates para desarrollar estrategias de salida, procesos de transferencia y vías para garantizar la continuidad.

Estas conferencias sirvieron de plataforma para compartir innovaciones, contribuciones a la investigación, experiencias, buenas prácticas y lecciones aprendidas de la ejecución de los proyectos DeSIRA, a la vez que fomentaron un mayor compromiso con los responsables de políticas, organizaciones regionales y actores del sector privado. Los temas clave incluyeron la aplicación de la innovación agrícola en mayor escala, la investigación dirigida por los agricultores y el fomento de entornos propicios para la ampliación de la innovación. Se invitó a partes interesadas en la innovación agrícola de la región a que asistieran e identificaran acciones prioritarias y mensajes clave para la región, con el fin de conectar a la comunidad DeSIRA con iniciativas más amplias u oportunidades para poner a escala los resultados de los proyectos DeSIRA.

Las conferencias facilitaron el debate entre actores del sector de la investigación, la divulgación y la educación, organizaciones de agricultores, proveedores de servicios de asesoramiento, la sociedad civil, organizaciones internacionales, financiadores y actores políticos para evaluar los esfuerzos e identificar los desafíos.

Las conferencias regionales tuvieron lugar en Bogotá (25-27 junio de 2024), Kigali (29-31 de julio de 2024), Accra (24-26 de septiembre de 2024) y Hanói (14-16 de enero de 2025). Cada evento, de tres días de duración, incluyó presentaciones magistrales, dos talleres y seis mesas redondas temáticas centradas en tres temas principales:

- Nuevos paradigmas de la investigación para la innovación: Mejora del impacto de la investigación mediante enfoques participativos y basados en sistemas.
- Innovaciones e investigación dirigidas por los agricultores: Fortalecimiento de las organizaciones de agricultores (OA) como actores clave en la ampliación de la agroecología y la agricultura sostenible.
- Creación de un entorno propicio para la ampliación: Gobernanza, políticas, educación y financiación del sistema alimentario para fomentar la sostenibilidad.

Estos temas estructuraron los debates de los talleres y centraron la síntesis de ideas y recomendaciones de la serie Informes de perspectivas.

Con su participación en estos talleres, DeSIRA-LIFT contribuyó a construir una comprensión colectiva de lo que supone desarrollar innovaciones para las transiciones hacia la sostenibilidad mediante colaboraciones internacionales en torno a la investigación y la innovación y la inversión pública.

# Índice

<b>Mensajes clave</b>	<b>5</b>
<b>DeSIRA en la región Asia-Pacífico</b>	<b>6</b>
1. Desafíos de la transformación de los sistemas agroalimentarios en la región Asia-Pacífico	6
2. Una breve mirada al conjunto de proyectos DeSIRA en la región Asia-Pacífico	7
3. Objetivos y desafíos de los proyectos DeSIRA	8
4. Las partes interesadas de DeSIRA en la conferencia regional	9
<b>Principales lecciones aprendidas en la comunidad DeSIRA</b>	<b>10</b>
1. Nuevas formas de investigar en apoyo de la innovación	10
1.1. El papel de la investigación en la generación de nuevas soluciones	10
1.2. Mayor relevancia de la investigación agrícola en el impulso de la innovación y la transformación de los sistemas alimentarios	11
2. El papel transformador de las innovaciones dirigidas por los agricultores y las comunidades para impulsar un cambio agrícola sostenible	11
3. Desarrollo de condiciones para el impacto	11
3.1. Documentación del cambio y fundamentación de las políticas	11
3.2. Uso de los sistemas alimentarios como catalizadores de la innovación responsable	12
3.3. El papel fundamental de las organizaciones regionales de investigación, educación y extensión en la actualización y mejora de los sistemas nacionales de conocimiento	12
3.4. Fundamentación e influencia de las políticas y nuevas vías para las innovaciones políticas	13
<b>Recomendaciones sobre el camino a seguir</b>	<b>15</b>
1. La investigación internacional al servicio de la innovación responsable y las transiciones agroecológicas	15
2. Mejor integración de la investigación y la innovación dirigidas por los agricultores y las comunidades	16
3. Movilización reforzada de las organizaciones y alianzas regionales	16
4. Mayor apoyo a políticas de innovación agrícola e innovaciones políticas que utilizan los sistemas alimentarios como catalizadores	17
<b>Conclusión</b>	<b>18</b>

# Mensajes clave

La conferencia “Jornadas DeSIRA Connect” hizo hincapié en las contribuciones clave de los proyectos DeSIRA a las transformaciones de los sistemas agroalimentarios inclusivos, sostenibles y resilientes al clima a través de la investigación-acción participativa, la innovación dirigida por los agricultores, las colaboraciones estratégicas internacionales y nacionales, la alineación de las políticas y la mejora de las estrategias de ampliación. De la conferencia surgieron varias ideas clave que servirán de lecciones para futuras acciones e impactos más amplios.

## Nuevos paradigmas en la investigación para la innovación

Para ser transformadora, la investigación agrícola debe cambiar hacia enfoques sistémicos, participativos y localmente relevantes, y agrupar diferentes tipos de innovaciones (técnicas, sociales, organizativas). Esto incluye la integración de los principios agroecológicos en los marcos nacionales y regionales, garantizando que las innovaciones sean adaptables y ampliables. Por ejemplo, la investigación y la innovación en los proyectos DeSIRA en Vietnam demostraron que la integración de la agroecología en los sistemas de cultivos mixtos con los conocimientos tradicionales puede mejorar los servicios de los ecosistemas y la seguridad alimentaria. La investigación también es capaz de aprovechar herramientas emergentes como la inteligencia artificial (IA) y las plataformas digitales para generar conocimientos basados en datos con el objeto de mejorar la productividad y la resiliencia. Los modelos de investigación participativa, en los que los investigadores colaboran directamente con los agricultores y las partes interesadas, garantizan que las innovaciones aborden los desafíos del mundo real. Cubriendo la brecha entre los resultados de la investigación y la aplicación práctica, estos paradigmas mejoraron la relevancia y el impacto de la investigación.

## Innovación e investigación dirigidas por agricultores y organizaciones de agricultores

La capacitación de las organizaciones de agricultores (OA) es fundamental para ampliar las prácticas agrícolas sostenibles. Las OA prestan servicios esenciales, como la formación, la promoción y los vínculos con el mercado, garantizando que las innovaciones lleguen eficazmente a los pequeños agricultores. Por ejemplo, las iniciativas en Filipinas han combinado con éxito las prácticas agrícolas tradicionales con la promoción de políticas, mejorando la capacidad de recuperación y asegurando los medios de subsistencia. Los esfuerzos de capacitación adaptados a los contextos locales ayudan a las OA a abordar desafíos como el acceso a los recursos, la adaptación al clima y el intercambio de conocimientos. La investigación y la innovación dirigidas por los agricultores y las OA, con el apoyo de enfoques participativos, garantizan que las innovaciones puedan diseñarse en colaboración con los usuarios finales, adaptarse al contexto y tener más probabilidades de ser adoptadas a escala.

## Creación de entornos propicios para la ampliación de la innovación agrícola en función del contexto

La ampliación de la innovación agrícola requiere orientaciones claras, una gobernanza sólida para la alineación de los actores, inversiones específicas y una colaboración a largo plazo, basada en la confianza, entre las múltiples partes interesadas. Poner en marcha combinaciones de políticas para unos

sistemas de innovación agrícola más eficaces a nivel nacional y regional es un requisito previo para ampliar los impactos de los proyectos de I+i y acelerar el ritmo de las transiciones agroecológicas. Las combinaciones de políticas de innovación incluyen los resultados de los programas de I+i y comprenden una serie de instrumentos políticos intersectoriales en investigación, educación, extensión, espíritu empresarial, agricultura y medio ambiente. Por ejemplo, las políticas deben apoyar la agricultura sostenible, con incentivos claros para prácticas respetuosas con la biodiversidad, la tenencia segura de la tierra y la integración de los agricultores en el mercado. La estrategia del sistema alimentario por fases de la República Democrática Popular Lao refleja la manera en que la alineación de políticas a largo plazo favorece unas transiciones sostenibles. El fortalecimiento de redes agroecológicas en Asia Sudoriental mejora el intercambio regional de conocimientos y la capacitación para cambios sistémicos. Las políticas que incentivan prácticas agrícolas sostenibles, junto con las inversiones en educación y servicios de extensión, garantizan la ampliación y el impacto de la innovación. Los donantes y los responsables de políticas deben dar prioridad a marcos integrados que aborden las barreras a la ampliación, el acceso al conocimiento y también al mercado, y aumentar las inversiones en infraestructuras y apoyo institucional.

# DeSIRA en la región Asia-Pacífico

## 1. Desafíos de la transformación de los sistemas agroalimentarios en la región Asia-Pacífico

El informe "Financing Sustainable and Resilient Food Systems in Asia and the Pacific" del Banco Asiático de Desarrollo<sup>1</sup> destaca los complejos desafíos a los que se enfrenta la región Asia-Pacífico para transformar sus sistemas alimentarios. Estos desafíos abarcan dimensiones nutricionales, medioambientales y socioeconómicas y se ven agravados por las vulnerabilidades sistémicas y los crecientes impactos del cambio climático.

### Desafíos nutricionales y sanitarios

A pesar de los avances en la producción agrícola, la región concentra el 58 % de la población subalimentada mundial y unas tasas elevadas de retraso del crecimiento y de emaciación. Paralelamente, las tasas de sobrepeso y obesidad están aumentando rápidamente debido a la urbanización, el sedentarismo y el consumo de dietas poco saludables. Esta doble carga de malnutrición exige enfoques intersectoriales para abordar simultáneamente la desnutrición, las carencias de micronutrientes y la obesidad.

### Vulnerabilidades sistémicas

La pandemia del covid-19 exacerbó la inseguridad alimentaria al interrumpir las cadenas de suministro, aumentar el desempleo y reducir las remesas. La debilidad de los sistemas logísticos y de almacenamiento magnificó estas perturbaciones, poniendo de relieve la fragilidad de los sistemas alimentarios. Además, los riesgos de enfermedades zoonóticas en los mercados húmedos densamente poblados subrayan la necesidad de enfoques integrados de "Una Sola Salud" (One Health) para la salud humana, animal y medioambiental.

### Presiones medioambientales y climáticas

La agricultura en la región ha provocado una importante degradación medioambiental, que incluye la erosión del suelo, el uso excesivo del agua, la contaminación y la pérdida de biodiversidad. Los sistemas alimentarios contribuyen en un 29 % a las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero, lo que agrava aún más los riesgos climáticos. La intensificación de la agricultura mediante insumos químicos y deforestación ha empeorado el agotamiento de los recursos y la huella medioambiental.

### Déficits de financiación

Transformar los sistemas alimentarios requiere una inversión sustancial, pero existe un importante déficit de financiación. Las limitaciones a la hora de ampliar las inversiones públicas y privadas, unido a la falta de mecanismos financieros integrados, obstaculizan el progreso. La construcción de sistemas resilientes exige reformas en las finanzas y políticas públicas, el aprovechamiento de las inversiones privadas y la adopción de tecnologías digitales.

Abordar estos desafíos de forma integral puede acelerar la transformación de los sistemas alimentarios, apoyando el desarrollo sostenible y la resiliencia climática en toda la región.

<sup>1</sup> Asian Development Bank (ADB). (2021). *Financing Sustainable and Resilient Food Systems in Asia and the Pacific*. Asian Development Bank, octubre. Disponible en: <https://www.adb.org> (fecha de consulta: 27 de enero de 2025).

## 2. Una breve mirada al conjunto de proyectos DeSIRA en la región Asia-Pacífico

El conjunto de proyectos DeSIRA en Asia y el Pacífico engloba a un total de 16 proyectos DeSIRA individuales (GRAPE, STREAM, Artemia4Bangladesh, UAKIS, STAR FARM) y proyectos multinacionales que operan dentro (ASSET) y fuera de la región (Santés & Territoires, EcoFoodSystems); algunos proyectos forman parte de programas más amplios (como es el caso de los proyectos FO4RI, Transitions y TAP-AIS). El proyecto FO4RI es el único que opera en las Islas del Pacífico.

Vietnam (4), la RDP Lao (3) y Camboya (3) son los tres países en los que operan varios proyectos.

La FAO lidera varios proyectos del grupo 2 (tres proyectos TAP-AIS y STAR-FARM), mientras que el CGIAR, la GIZ y Agricord también están detrás de más de un proyecto.

Acrónimo del proyecto	País/es de aplicación	Organización líder	Temas
<b>ASSET</b>	Vietnam, RDP Lao, Camboya	<b>GRET</b>	Transición agroecológica
<b>Santés &amp; Territoires</b>	RDP Lao, Camboya	<b>CIRAD</b>	Agroecología y sistemas alimentarios sostenibles
<b>STAR FARM</b>	Vietnam	<b>FAO</b>	Agroecología y sistemas alimentarios sostenibles
<b>GRAPE</b>	Nepal	<b>GIZ</b>	Resistencia al cambio climático
<b>STREAM</b>	Mongolia	<b>GIZ</b>	Gestión sostenible del paisaje
<b>Artemia4 Bangladesh</b>	Bangladesh	<b>WorldFish</b>	Acuicultura climáticamente inteligente
<b>UAKIS</b>	Uzbekistán	<b>PNUD</b>	Fortalecimiento de los sistemas de conocimiento e innovación agrícolas (AKIS)
<b>FO-RI 10</b>	Filipinas	<b>AgriCord</b>	Agroecología y sistemas alimentarios sostenibles
<b>FO-RI 11</b>	Islas del Pacífico	<b>AgriCord/PIFON</b>	Agroecología y sistemas alimentarios sostenibles
<b>Transitions P1</b>	India	<b>CIFOR-ICRAF</b>	Métricas para la agricultura y los sistemas alimentarios
<b>Transitions P2</b>	Vietnam	<b>Bioversity International/WLE</b>	Herramientas digitales inclusivas
<b>Transitions P3</b>	Vietnam	<b>Alliance Bioversity/CIAT</b>	Incentivos e inversiones rastreables del sector público y privado
<b>Ecofoodsystems</b>	Vietnam	<b>Universidad de Galway</b>	Transición agroecológica
<b>TAP AIS Pakistán</b>	Pakistán	<b>FAO</b>	Capacidades funcionales para la innovación
<b>TAP AIS Camboya</b>	Camboya	<b>FAO</b>	Capacidades funcionales para la innovación
<b>TAP AIS RDP Lao</b>	RDP Lao	<b>FAO</b>	Functional capacities for innovation

### 3. Objetivos y desafíos de los proyectos DeSIRA

Muchos de los proyectos en Asia y el Pacífico cubren dos áreas temáticas principales de la iniciativa DeSIRA, a saber, el fortalecimiento de los sistemas de innovación agrícola y el apoyo a la agroecología. Varios proyectos pretenden aumentar la sostenibilidad de la producción agroalimentaria y de las cadenas de valor agroalimentarias.

La mayoría de estos proyectos intervienen a nivel de servicios de apoyo a la innovación mediante la capacitación de actores locales, mientras que otros también despliegan actividades para entablar diálogos políticos, diseñando de manera conjunta innovaciones técnicas, organizativas e institucionales gracias al

apoyo de colaboraciones de múltiples partes interesadas. Varios proyectos desarrollan actividades de creación de prototipos. Unos cuantos proyectos trabajan con plataformas de innovación de múltiples partes interesadas y tan solo un pequeño número de proyectos se dedica a la investigación dirigida por los agricultores. Las organizaciones de agricultores son asociados clave en estos proyectos.

Cuando se iniciaron los proyectos, los responsables de los mismos identificaron varios desafíos en torno a la operatividad de la acción investigadora con innovadores locales en contextos nacionales específicos así como la necesidad de desarrollar sinergias con todas las demás iniciativas en curso para apoyar las transiciones agroecológicas en Asia Sudoriental.

Mapa de los proyectos DeSIRA en la región Asia-Pacífico



#### 4. Las partes interesadas de DeSIRA en la conferencia regional

La conferencia de DeSIRA en la región Asia-Pacífico reunió a un variado grupo de quince proyectos que abordan las transformaciones sostenibles y agroecológicas de los sistemas rurales y agrícolas. El proyecto ASSET (GRET y CIRAD), que opera en tres países con 24 asociados, se centra en la agroecología, la integración de políticas y la ampliación de innovaciones como la agrosilvicultura y la integración de cultivos y ganado. TRANSITIONS (CGIAR) apoya la participación del sector privado en la ampliación de las prácticas agroecológicas en los sistemas arroceros de Etiopía, el Perú y Vietnam. ARTEMIA4BANGLADESH (WorldFish) promueve la acuicultura integrada como una solución tanto alimentaria como de subsistencia en Bangladesh.

ECOFOODSYSTEMS (Universidad de Galway/RIKOLTO) se enfoca en los sistemas alimentarios urbanos, mientras que STARFARM (FAO/CIRAD/IRD) apoya las transiciones agrícolas sostenibles en el delta del Mekong, en Vietnam, centrándose en las cadenas de valor y las prácticas respetuosas con el clima. GRAPE (GIZ) trabaja en el Nepal, fomentando la agricultura resistente al clima y las innovaciones políticas a través de centros de aprendizaje comunitarios. SANTES & TERRITOIRES (CIRAD) aplica laboratorios vivientes (living labs) para diseñar de manera conjunta soluciones agroecológicas y centradas en la salud en Asia y África.

Proyectos como FO4RI (FARMCOOP/PIFON) se centran en la investigación dirigida por los agricultores, abordando cuestiones como el fusarium en los plátanos de Filipinas y las cadenas de valor del árbol del pan en el Pacífico. STREAM Mongolia (FAO/GIZ) trata de promover progresos en la agrosilvicultura con el fin de combatir la desertificación, TAP-AIS (FAO) refuerza los sistemas de innovación y las capacidades institucionales en toda Asia

Sudoriental, mientras que UAKIS (PNUD) presta apoyo al sistema de conocimientos e innovaciones en Uzbekistán. Estas iniciativas ponen de relieve los enfoques de múltiples partes interesadas y escalables para las transiciones agroecológicas.

En la conferencia intervino un grupo diverso de 74 participantes de más de 20 países, que representaban a una amplia gama de instituciones, incluidos organismos gubernamentales, ONG, universidades, organizaciones internacionales e institutos de investigación. Los participantes, que englobaban a investigadores, gestores de proyectos, analistas políticos y directores, demostraron su experiencia en agroecología, innovación agrícola y desarrollo sostenible.

También se reunieron representantes de organizaciones clave como el CIRAD, la FAO, el FIDA, el CGIAR y redes regionales como APAARI<sup>2</sup> y AFA<sup>3</sup>. Los proyectos abarcaban varios países de Asia, el Pacífico y más allá, centrándose en temas como las transiciones agroecológicas, la ampliación de las innovaciones, la integración de políticas y los enfoques dirigidos por las comunidades. Entre los países más representados se encuentran Vietnam, Laos, Camboya, Nepal, Mongolia, las Filipinas y Bangladesh.

Entre los asistentes había tanto profesionales de campo como responsables de la toma de decisiones, lo que refleja un enfoque multidisciplinario y de múltiples partes interesadas en los sistemas de innovación agrícola. Sus funciones hacían hincapié en la colaboración en la investigación, la promoción de políticas, la capacitación y la participación comunitaria para abordar desafíos acuciantes como la resiliencia climática, las prácticas agrícolas sostenibles y las cadenas de valor inclusivas. Esta diversidad subraya el papel del taller en el fomento de las colaboraciones mundiales y el intercambio de conocimientos para avanzar en los objetivos de la iniciativa DeSIRA.



2] Asia-Pacific Association of Agricultural Research Institutions (APAARI). 3] Asian Farmers' Association for Sustainable Rural Development (AFA).

# Principales lecciones aprendidas en la comunidad DeSIRA

Las principales lecciones compartidas y que crearon convergencia entre la comunidad DeSIRA abarcan siete áreas:

1. Las nuevas funciones para los investigadores a la luz de las necesidades de innovación para activar las transiciones agroecológicas.
2. El énfasis en los procesos de I+i dirigidos por la comunidad, los agricultores y las OA para garantizar la identificación de agendas de innovación relevantes que aborden los problemas más acuciantes, el uso de los conocimientos locales y el despliegue de mecanismos de innovación conjunta con los usuarios finales para ahorrar tiempo.
3. El uso de plataformas de innovación de múltiples partes interesadas, ancladas en los mecanismos de gobernanza existentes, para reducir la distancia entre las iniciativas a nivel local y los programas, inversiones y políticas nacionales.
4. La importancia de documentar las innovaciones y los cambios y de la capacitación para influir en las políticas e innovarlas.
5. Los sistemas alimentarios como catalizadores de la innovación responsable.
6. El papel crítico de las organizaciones regionales de investigación, educación y extensión en la rápida actualización y mejora de los sistemas nacionales de conocimiento para las transiciones agroecológicas y los cambios sistémicos en los sistemas agroalimentarios.
7. La falta de entornos políticos nacionales y regionales propicios para aprovechar todos los resultados de los proyectos DeSIRA.

Estas lecciones se detallan y agrupan a continuación en relación con tres áreas de aprendizaje conjunto en la comunidad DeSIRA: nuevos paradigmas en investigación e innovación para la transición hacia la sostenibilidad; el papel de la I+i dirigida por los agricultores y las comunidades; las contribuciones de los proyectos a la creación de condiciones para ampliar las innovaciones y los impactos.

## 1. Nuevos paradigmas en investigación e innovación

### 1.1. El papel de la investigación en la generación de nuevas soluciones

Superando el modelo tradicional de innovación lineal, los investigadores adoptaron estrategias iterativas, de múltiples actores y niveles para integrar los contextos locales, abordar los desafíos y maximizar el impacto. Estos enfoques fueron fundamentales para permitir el éxito del pilotaje, la facilitación y el apoyo de las innovaciones en diversos contextos. Algunos aprendizajes y percepciones clave de los participantes en la conferencia incluyen:

- 1. Adaptabilidad y flexibilidad:** Los investigadores ajustaron las metodologías para adaptarlas a las necesidades locales, integrando soluciones específicas para cada contexto y aprovechando los conocimientos locales. Esta adaptabilidad garantizó que las innovaciones resonaran entre las partes interesadas y crearan impactos sostenibles.
- 2. Compromiso de las partes interesadas:** Las colaboraciones entre múltiples partes interesadas, incluidas las organizaciones de agricultores, los gobiernos, el mundo académico y el sector privado, fueron vitales para el diseño conjunto de soluciones y la ampliación de las innovaciones. La retroalimentación periódica y los enfoques participativos generaron confianza y apropiación entre las partes interesadas.
- 3. Monitoreo y documentación:** Los proyectos emplearon marcos de evaluación, monitoreo, y aprendizaje (EMA) para documentar los cambios de forma eficaz. Mientras que las encuestas de referencia y finales captaron impactos tangibles, los métodos cualitativos revelaron cambios “invisibles” valorados por las comunidades.
- 4. Capacitación:** Las iniciativas de capacitación dirigidas a investigadores, agricultores y responsables de políticas mejoraron las habilidades en la gestión de la innovación, los procesos EMA y la colaboración multidisciplinaria.
- 5. Integración sistémica:** La integración de los resultados de los proyectos en las políticas nacionales y en los planes de acción comunitarios fue fundamental para la sostenibilidad y la ampliación a largo plazo.

La conferencia subrayó el papel transformador de la investigación a la hora de abordar los desafíos agrícolas y ecológicos mediante enfoques adaptativos, inclusivos y colaborativos.

## 1.2. Mayor relevancia de la investigación agrícola en el impulso de la innovación y la transformación de los sistemas alimentarios

Los participantes en la conferencia hicieron hincapié en la importancia de la investigación participativa, los enfoques sistémicos y las asociaciones de colaboración para ampliar las prácticas agroecológicas y fomentar transformaciones agrícolas sostenibles.

Pascal Lienhard, del CIRAD, destacó la investigación agroecológica como vía fundamental para la adaptación al clima, la integración de la agrobiodiversidad y la creación de incentivos para que los agricultores realicen la transición a prácticas sostenibles. Oliver Oliveiros, de Agroecology Coalition, subrayó la importancia de integrar la agroecología en la política, la educación y los sistemas de financiación, centrándose en la inclusión equitativa de los agricultores. El Dr. Murat Sartas, de APAARI, abogó por aprovechar la IA y las herramientas digitales para ampliar las innovaciones a la vez que se abordan las deficiencias de capacidades y de financiación. El Dr. Dao The Anh, de VAAS<sup>4</sup>, subrayó el valor de combinar enfoques ascendentes y descendentes en Vietnam, apoyados por la colaboración internacional. Sylvain Ouillon, del IRD, mostró soluciones integradas, que incluían la diversificación de cultivos y herramientas de apoyo a la toma de decisiones, para avanzar hacia sistemas arroceros sostenibles.

Los debates destacaron el potencial transformador de la IA, la necesidad de incentivos políticos como “los contaminadores pagan” para apoyar la agroecología y el importante papel de las pequeñas y medianas empresas (PYME) en la innovación. La sesión concluyó con la idea de que los enfoques sistémicos, participativos e inclusivos, apoyados por una financiación sostenida y la colaboración regional, son esenciales para ampliar las prácticas agroecológicas y remodelar los sistemas alimentarios mundiales.

## 2. El papel transformador de las innovaciones dirigidas por los agricultores y las comunidades para impulsar un cambio agrícola sostenible

Katja Vuori, de AGRICORD, hizo hincapié en el papel transformador de las innovaciones dirigidas por los agricultores a la hora de impulsar cambios agrícolas sostenibles, destacando la importancia de fundamentar los procesos de innovación en las diversas realidades de las familias de agricultores. Asimismo, subrayó que los agricultores no son un grupo homogéneo y que una ampliación eficaz requiere soluciones específicas para cada contexto que aborden sus necesidades y prioridades únicas. El marco de la Innovación Dirigida por los Agricultores (FO4RI) de Agricord incorpora la promoción, la investigación para la acción, la coordinación y la capacitación, adaptadas a la dinámica y las relaciones de poder locales.

Vuori destacó la importancia de una colaboración equitativa así como la necesidad de abordar los desequilibrios históricos de poder que dificultan las asociaciones. Los programas de Agricord, que han llegado a 300.000 agricultores, demuestran el potencial de los enfoques rentables y centrados en el agricultor para remodelar los sistemas de extensión. Paralelamente, también señaló algunos desafíos, como el limitado compromiso del sector privado debido a la falta de incentivos y la necesidad de una financiación pública sostenida.

El debate reforzó el valor de las demostraciones prácticas, la investigación dirigida por la comunidad y la formulación de políticas inclusivas. Vuori concluyó abogando por una comunicación transparente, la capacitación y el empoderamiento de las organizaciones de agricultores como elementos centrales para fomentar la confianza y ampliar las innovaciones de forma eficaz.

## 3. Desarrollo de condiciones para el impacto

### 3.1. Documentación del cambio y fundamentación de las políticas

Los participantes en la conferencia exploraron la forma en que los proyectos DeSIRA han creado las condiciones para lograr un impacto a tres niveles: cambios en las comunidades de base (rurales) (es decir, el empoderamiento de las organizaciones de agricultores a través de los proyectos FO4RI Philipines y FO4RI Pacific), cambios en las cadenas de valor (es decir, proyectos como STREAM Mongolia o ARTEMIA4Bangladesh), cambios en las políticas (es decir, la adaptación de las Directrices Políticas de la ASEAN para la Transición Agroecológica con el apoyo del proyecto ASSET y sus asociados). También exploraron la manera en que los proyectos de investigación generan y documentan el cambio, la eficacia de las colaboraciones y las recomendaciones para lograr un impacto y la ampliación a largo plazo. Los debates pusieron de manifiesto la evolución de las funciones de los investigadores, haciendo hincapié en la colaboración entre múltiples partes interesadas, la integración sistémica y unos marcos de monitoreo sólidos para lograr innovaciones sostenibles.

Un aprendizaje clave fue la importancia de contar con sistemas sólidos de evaluación, monitoreo, y aprendizaje (EMA), que hacen un seguimiento eficaz de los progresos a través de evaluaciones de referencia, intermedias y finales (por ejemplo, el proyecto GRAPE en el Nepal). Estos sistemas pusieron de relieve no solo las mejoras financieras, sino también los resultados intangibles, como la mejora de las capacidades de liderazgo y los cambios en los conocimientos y el comportamiento. El proyecto Santé & Territoires experimentó con un proceso EMA participativo para su laboratorio viviente en Camboya, lo que contribuyó a que la comunidad local se sintiera más identificada con el mismo.

Los participantes destacaron el valor de involucrar a las organizaciones de agricultores y a las partes interesadas en el diseño conjunto de soluciones, fomentando así la apropiación local y facilitando la ampliación dentro de los marcos existentes.

4) Vietnamese Academy of Agricultural Sciences.

Proyectos como STREAM Mongolia mostraron de qué manera los enfoques participativos pueden conducir a cambios políticos significativos, como la transición de la gestión de la tierra a la gestión del paisaje.

Con frecuencia se observaron cambios inesperados pero significativos, como la mejora de la cohesión comunitaria y el reparto de recursos, que a veces los sistemas EMA no logran captar. Historias de éxito, como la integración de prácticas agroecológicas en las cadenas de valor de Vietnam o la mejora de la capacidad de los agricultores en Laos, demostraron el potencial transformador de la innovación dirigida por la comunidad cuando está respaldada por colaboraciones sólidas y es coherente con los marcos políticos. Estos resultados subrayan la necesidad de enfoques sistémicos de la innovación que tiendan un puente entre las acciones locales y los objetivos políticos más amplios.

### 3.2. Uso de los sistemas alimentarios como catalizadores de la innovación responsable

El tercer panel de las Jornadas DeSIRA Connect demostró de qué manera los sistemas alimentarios pueden impulsar la innovación agrícola y la sostenibilidad integrando la dinámica del mercado, la confianza de los consumidores y los enfoques sensibles a las cuestiones de género. La Dra. Estelle Bénéabé destacó el programa MALICA<sup>5</sup>, que estabiliza los sistemas de mercado mediante enfoques participativos, fomentando la confianza a través de la trazabilidad y la colaboración en Vietnam y Laos. Por su parte, Alounxay Onta detalló la estrategia por fases de Laos para la transformación del sistema alimentario, centrada en la gobernanza, la capacitación y la integración de la ciencia y la política, con avances medibles alineados con los objetivos nacionales.

Tran Manh Chien destacó el papel de la marca y la certificación en el impulso de los mercados de alimentos seguros y ecológicos de Vietnam, citando éxitos como la leche y las naranjas ecológicas, pero subrayando las limitaciones del suministro. Duong Thu Hang mostró iniciativas para mejorar la seguridad alimentaria en los mercados húmedos y promover opciones alimentarias más sanas en las escuelas, con el apoyo de los sindicatos de mujeres y de colaboraciones locales. Anamika Dey subrayó la necesidad de empoderar a las mujeres en los sistemas alimentarios, abordando los obstáculos mediante herramientas y formación adaptadas.

Un animado debate entre la Sra. Dey y el Sr. Chien puso de relieve las diferentes experiencias en la verificación de sistemas de hortalizas seguras y ecológicas en India y Vietnam. Aunque los sistemas participativos y de base social fomentan la confianza, se hizo hincapié en la necesidad de una verificación independiente para garantizar el cumplimiento y la fiabilidad.

El panel subrayó el potencial transformador de los sistemas alimentarios a la hora de ampliar las innovaciones agrícolas. El éxito radica en fomentar la confianza de los consumidores, empoderar a las mujeres y aprovechar los

enfoques participativos e inclusivos. Mediante la alineación de la financiación de los donantes, los marcos políticos y las estrategias de aplicación con las necesidades locales y la dinámica del mercado, las partes interesadas serán capaces de catalizar un cambio hacia sistemas alimentarios sostenibles y resilientes.

### 3.3. El papel fundamental de las organizaciones regionales de investigación, educación y extensión en la actualización y mejora de los sistemas nacionales de conocimiento

Los participantes en las Jornadas reconocieron la necesidad de mejorar las capacidades de innovación agrícola a través de la educación, la formación y la investigación. Destacaron la importancia de integrar la agroecología en los sistemas educativos y de fomentar la colaboración entre el mundo académico, los servicios de extensión y las comunidades agrícolas. Pierre Ferrand, de la FAO, destacó los desafíos de Asia Sudoriental, como el envejecimiento de la población agrícola y la escasa representación de la agroecología en la enseñanza superior. Abogó por el desarrollo de planes de estudios, los servicios de extensión rural y el Centro de Conocimientos de Agroecología de la FAO como recursos fundamentales.

Rasheed Sulaiman, de APIRAS<sup>6</sup>, destacó la creciente diversidad de los servicios de extensión, la importancia de la capacitación de los trabajadores de extensión y el papel fundamental de la intermediación del conocimiento a la hora de ofrecer innovaciones a escala.

Marion Tan, de MASIPAG<sup>7</sup>, habló de la colaboración entre agricultores y científicos en las Filipinas, haciendo hincapié en el compromiso de la comunidad y el desarrollo conjunto de soluciones agroecológicas. Supawan Visetnoi expuso el programa de la Universidad de Chulalongkorn (Tailandia), que forma a estudiantes de familias campesinas para que se conviertan en líderes de la agricultura sostenible a través de un aprendizaje inmersivo y basado en la comunidad.

Los panelistas subrayaron la necesidad de abordar las lagunas en los planes de estudios de agroecología, proporcionar formación a medida para los promotores de servicios de extensión e implicar a los jóvenes y a las mujeres en las iniciativas de capacitación. Durante los primeros trabajos en grupo, el proyecto UAKIS (Uzbekistán) compartió un ejemplo del éxito de la participación de las mujeres en el fortalecimiento del sistema nacional de conocimiento e innovación. El debate puso de relieve el potencial transformador de la educación para la formación de una nueva generación de profesionales que lideren transiciones agrícolas sostenibles, haciendo hincapié en la colaboración, la inclusividad y la inversión a largo plazo como elementos esenciales para el éxito.

Las organizaciones regionales de agricultores también desempeñan un papel fundamental a la hora de empoderar a las organizaciones de agricultores de base como agencias de servicios, defender a las mujeres y a los jóvenes, aprovechar las

5] Markets and Agriculture Linkages for Sustainable Food Systems in Asia.

6] Asia-Pacific Islands Rural Advisory Services Network. 7] Farmer-Scientist Partnership for Development.

colaboraciones entre múltiples partes interesadas para impulsar la innovación y vincular los sistemas agrícolas basados en la agroecología con los mercados. Mohinsh Reddy, de PIFON<sup>8</sup>, destacó el papel del árbol del pan como cultivo resiliente al clima y demostró, a través del ejemplo del proyecto FO4RI en las islas del Pacífico, que la combinación de prácticas tradicionales con el desarrollo del mercado puede mejorar la seguridad alimentaria y los sistemas agroforestales. Phouttasinh Phimmachanh, de la Red de Agricultores de Laos, hizo hincapié en la acción colectiva, la integración en el mercado y la promoción como claves para reforzar la representación de los agricultores y afrontar desafíos como el pilotaje de nuevas técnicas. Suman Shekhar Manandhar, de PROLINNOVA, habló de la promoción de la innovación local en el Nepal, destacando el valor de la investigación dirigida por los agricultores y la necesidad de mecanismos financieros para ampliar las innovaciones.

### 3.4. Fundamentación e influencia de las políticas y nuevas vías para las innovaciones políticas

#### Los diálogos políticos iterativos entre múltiples partes interesadas fueron eficaces para influir en la formulación de políticas

La Sra. Delgermaa Chuluunbaatar, de la Oficina de Innovación de la FAO, destacó el papel fundamental de los diálogos políticos entre múltiples partes interesadas para ampliar las innovaciones agrícolas y fomentar el cambio sistémico a través de enfoques colaborativos e inclusivos. Hizo hincapié en la importancia de integrar las innovaciones en los marcos institucionales y de alinearlas con las estrategias gubernamentales y del sector privado para lograr un impacto a largo plazo. Las innovaciones —que abarcan los ámbitos tecnológico, financiero y político— deben abordar los desafíos sistémicos, incluidas las dinámicas de poder, las mentalidades y las barreras estructurales.

El enfoque con una misión concreta de los sistemas de innovación agrícola (SIA) de la FAO y las herramientas TAP-AIS se presentaron como marcos para integrar las capacidades de innovación de todas las partes interesadas. Los ejemplos de Camboya y Malawi demostraron que los diálogos políticos entre múltiples partes interesadas pueden influir en los ciclos políticos mediante la identificación de obstáculos, la generación de recomendaciones procesables y la mejora de la apropiación de las partes interesadas. Entre las ideas clave se incluyó la necesidad de una facilitación cualificada, hojas de ruta claras y un seguimiento sostenido para traducir los resultados del diálogo en cambios políticos tangibles.

El Dr. Chuluunbaatar concluyó que los diálogos políticos entre múltiples partes interesadas en el marco del proyecto TAP-AIS tuvieron éxito gracias a, por un lado, una preparación bastante prolongada en el tiempo y, por otro, el aprendizaje iterativo para generar confianza, asegurando una participación equitativa.

#### Las organizaciones y alianzas regionales son actores clave para resolver el problema de “la última milla” de la puesta en escala del impacto

Los participantes hicieron hincapié en el papel fundamental de la educación, la formación y la investigación para impulsar la innovación agrícola, centrándose en la agroecología. Destacaron la importancia de integrar la agroecología en los planes de estudio de la enseñanza superior y en los servicios de extensión, utilizando ejemplos como el programa de la Universidad de Chulalongkorn, que combina el aprendizaje basado en la comunidad y la formación práctica para los jóvenes rurales. La iniciativa MASIPAG puso de manifiesto el impacto de la colaboración entre agricultores y científicos, que capacita a los agricultores mediante su participación activa en la investigación y el desarrollo de los planes de estudio.

También se destacó el papel esencial de las organizaciones regionales a la hora de impulsar la innovación agrícola y fomentar las transiciones agroecológicas y la ampliación de soluciones. Pat Sovann, de ALISEA<sup>9</sup>, con el apoyo del proyecto ASSET, describió su éxito conectando a las partes interesadas de cinco países del Mekong durante una década, haciendo hincapié en el intercambio de conocimientos, el diálogo político y la integración de los mercados. Asimismo, se reconocieron algunos desafíos, como la limitada participación de las organizaciones de agricultores y la dependencia de contribuciones voluntarias.

Aggrey Agumya, de FARA, destacó la necesidad de la participación del sector privado y de plataformas sostenibles para abordar el fragmentado panorama de la investigación agrícola en África. Hizo hincapié en la colaboración interregional con Asia-Pacífico para abordar los desafíos del sistema alimentario.

En América Latina, Lloyd Day, del IICA, subrayó la importancia de la colaboración entre múltiples partes interesadas y de una inversión sustancial en investigación para abordar problemas globales como el cambio climático. Katja Vuori, de Agricord, reforzó la necesidad de fortalecer las organizaciones de agricultores, abordar los desequilibrios de poder y promover cadenas de valor cortas.

Los debates hicieron hincapié en el valor de aprovechar los recursos del sector privado, integrar las ciencias sociales en la innovación y fomentar las colaboraciones regionales e interregionales para lograr un impacto y una sostenibilidad a largo plazo.

8] Pacific Island Farmers Organisation Network.

9] Agroecology Learning Alliance in Southeast Asia.

## Las métricas como una herramienta fundamental para orientar las decisiones políticas

Los participantes coincidieron en reconocer que las políticas de innovación y la innovación política están impulsando las transiciones agroecológicas y las prácticas agrícolas sostenibles. Las presentaciones hicieron hincapié en la importancia de los enfoques participativos y ascendentes para dar forma a las políticas, como se observó en la iniciativa CASIC<sup>10</sup> de Camboya, que genera confianza entre las partes interesadas e implica directamente a las comunidades agrícolas en la toma de decisiones. Del mismo modo, la iniciativa LICA<sup>11</sup> de Laos demostró que los procesos lentos e inclusivos pueden crear entornos propicios para la agroecología, culminando en las Directrices Políticas 2024 de la ASEAN para la Transición Agroecológica.

Se puso de relieve el papel de las métricas como una herramienta fundamental para orientar las políticas. A este respecto, la Plataforma de Colaboraciones Transformativas expuso marcos que miden el impacto de la agroecología en la productividad, los ingresos y la sostenibilidad medioambiental. Redes regionales como AFA y ESCAP destacaron el valor de la colaboración entre múltiples partes interesadas, abogando por la agroecología a nivel nacional y regional e integrándola en marcos estratégicos.

Los participantes debatieron la importancia de equilibrar los enfoques descendente y ascendente en la formulación de políticas. Las preguntas se centraron en áreas como la priorización de la financiación, el esclarecimiento de ideas erróneas en torno a la agroecología y la integración de la agroecología en los planes nacionales existentes. Varios ponentes hicieron hincapié en la necesidad de desarrollar una voluntad política, asignar recursos y demostrar sensibilidad cultural para garantizar un impacto a largo plazo.

Algunos participantes subrayaron la importancia de contar con colaboraciones sólidas, aplicar métricas estables (algo en lo que hizo especial hincapié el proyecto TRANSITIONS) y abogar por la sensibilidad cultural a la hora de introducir las innovaciones de base en agendas políticas más amplias para fomentar el desarrollo sostenible en todas las regiones.

10] Conservation Agriculture and Sustainable Intensification Consortium. 11] Lao Initiative on Conservation Agriculture.

# Recomendaciones sobre el camino a seguir

La conferencia “Jornadas DeSIRA Connect” proporcionó un rico conjunto de ideas y sugerencias prácticas para las principales partes interesadas que contribuirán a mejorar el impacto de la I+i.

Estas sugerencias se organizan en torno a cuatro objetivos que constituyeron las principales áreas de mejora de los planteamientos de los proyectos para generar impactos programáticos a través de colaboraciones internacionales basadas en la investigación y la innovación. Dentro de cada objetivo, se formularon recomendaciones para tres categorías de partes interesadas: ejecutores de proyectos, donantes y responsables de políticas.

## 1. La investigación internacional al servicio de la innovación responsable y las transiciones agroecológicas

Los proyectos DeSIRA de I+i desempeñaron un papel vital a la hora de reducir la distancia entre las políticas de alto nivel y las realidades sobre el terreno, a la vez que garantizaban procesos de innovación transparentes, equitativos y responsables, gracias a un amplio conjunto de conocimientos, métodos, servicios, competencias y soluciones que fueron orquestados por los investigadores y sus asociados en consorcios internacionales. Sin embargo, para que esto ocurra de forma efectiva deben cumplirse varias condiciones.

### Sugerencias para las principales partes interesadas

#### EJECUTORES DE PROYECTOS

Los ejecutores de proyectos internacionales transformadores de I+i tienen que fomentar el desarrollo conjunto, diversificar la colaboración con las comunidades locales, los agricultores y los responsables de políticas, y dar prioridad a la apropiación local y a la integración en los procesos dirigidos por el gobierno como factores centrales para el éxito de sus acciones. El compromiso de los responsables de políticas y las partes interesadas de la comunidad a lo largo de los ciclos de los proyectos garantiza la pertinencia y la alineación con las estrategias nacionales. La incorporación de métodos participativos de investigación para la acción garantiza la apropiación local y el impacto a largo plazo, mientras que el fomento de la inclusión de los jóvenes y de las cuestiones de género es esencial para el cambio transformador.

Se anima a los ejecutores de los proyectos para que diseñen estrategias de ampliación explícitas desde el principio, garantizando que las innovaciones puedan extenderse más allá de los ciclos de vida de los proyectos. Facilitar el aprendizaje organizativo y desarrollar capacidades entre las partes interesadas es fundamental para empoderar a los actores locales y fomentar redes sostenibles. También se les anima a considerar

las subvenciones de la CE como un instrumento de financiación adicional así como a diseñar estrategias de financiación mixta para desarrollar y ampliar sus innovaciones.

#### DONANTES

Por encima de todo, los donantes deberían invertir mucho más en procesos de aprendizaje estratégico a nivel de las organizaciones (y no tanto en el aprendizaje a nivel de los proyectos) y apoyar mecanismos de coordinación sólidos para garantizar que las percepciones a nivel de los programas puedan servir de fundamento para programas futuros y maximizar el impacto general.

Los donantes deberían proporcionar mecanismos de financiación flexibles y a largo plazo más allá de los enfoques basados en proyectos a corto plazo. También deberían incluir programas anclados en los proyectos de I+i dedicados al desarrollo de capacidades de algunos asociados clave de la investigación (asociados nacionales de investigación, organizaciones de agricultores, responsables de políticas). El apoyo específico a las colaboraciones regionales y a las iniciativas de capacitación puede mejorar aún más la ampliación y la inclusividad de las innovaciones desarrolladas conjuntamente por los investigadores y sus asociados.

Para apoyar de forma coherente los programas de I+i y realizar inversiones de forma continuada y eficaz en el cambio de los sistemas, los donantes deben centrarse en las vías de impacto a largo plazo y en las contribuciones de los proyectos, y permitir adaptaciones iterativas de los proyectos en estrecha relación con los responsables de los mismos.

Los donantes también pueden desempeñar un papel esencial a la hora de impulsar las contribuciones de los proyectos de I+i a las transiciones agroecológicas, con el consiguiente ahorro de tiempo, por ejemplo, dando prioridad a las inversiones sostenidas en investigación e innovaciones agroecológicas, centrándose en áreas de gran impacto y desarrollando mecanismos de financiación que incentiven los servicios ecosistémicos.

#### RESPONSABLES DE POLÍTICAS

Los responsables de políticas deberían seguir y apoyar los programas internacionales de I+i con un alto potencial de impacto para el desarrollo sostenible. Asimismo, deben integrar los resultados de los proyectos en las estrategias nacionales, asignar recursos suficientes para su aplicación, establecer normas y certificaciones para las innovaciones y monitorear las trayectorias de la innovación a largo plazo. La colaboración con partes interesadas en los ministerios, gobiernos locales y parlamentos es esencial para priorizar e institucionalizar las innovaciones. La promoción basada en estudios de casos e historias de éxito de proyectos fructíferos de I+i puede servir de apoyo para las transiciones sistémicas, donde las colaboraciones público-privadas desempeñan un papel clave en el mantenimiento y la ampliación de las innovaciones agrícolas.

Los responsables de políticas también pueden desempeñar un papel imprescindible a la hora de impulsar las contribuciones de los proyectos de I+i a las transiciones agroecológicas y ganar así tiempo. Por ejemplo, pueden establecer modelos de gobernanza eficaces y marcos políticos de apoyo, como incentivos para que “quien contamine pague”, necesarios para impulsar la adopción de la agroecología; promover la participación del sector privado, en particular de las PYME, para introducir en los mercados las innovaciones desarrolladas por la investigación; defender la innovación mediante la asignación de recursos, e integrar soluciones basadas en pruebas en los marcos nacionales.

## 2. Mejor integración de la investigación y la innovación dirigidas por los agricultores y las comunidades

Los proyectos de I+i de DeSIRA demostraron el papel central que desempeñan las comunidades de agricultores locales a la hora de dar forma a las agendas de innovación y de desarrollar de forma conjunta soluciones que satisfagan sus necesidades más acuciantes a la vez que abordan cuestiones de sostenibilidad. Sin embargo, no es posible apoyar a todas y cada una de las comunidades a través de proyectos internacionales de I+i, los cuales deben utilizarse con moderación, dirigirse a objetivos de innovación estratégicos y enfoques reproducibles, y contar con el respaldo de estrategias de ampliación.

### Sugerencias para las principales partes interesadas

#### EJECUTORES DE PROYECTOS

Demostrar innovaciones prácticas y observables es crucial para generar confianza entre los agricultores, a los que se suele persuadir con resultados visibles. Las iniciativas deben abordar las barreras a las que se enfrentan los pequeños agricultores, como los costes de la organización colectiva y la dependencia de los ingresos diarios, proporcionando incentivos y apoyo a medida. Emplear una investigación dirigida por la comunidad que se ajuste a las necesidades locales y utilizar enfoques de monitoreo participativos garantiza que las iniciativas sigan siendo pertinentes y tengan impacto a lo largo del tiempo.

Como pasos críticos para una ampliación con impacto se hizo hincapié en el énfasis en la innovación local y la integración de las organizaciones de agricultores en redes más amplias.

#### DONANTES

Se anima a los donantes a invertir en iniciativas de capacitación que empoderen a las organizaciones de agricultores (OA) para que se apropien de las innovaciones. Unos mecanismos transparentes de información y el apoyo a la innovación tecnológica de base pueden mejorar la ampliación y la sostenibilidad de los procesos dirigidos por las OA. La financiación también debe dar prioridad a la reducción de las barreras de participación para los agricultores marginados y a herramientas digitales que mejoran la difusión de conocimientos a la vez que garantizan la relevancia contextual y la validación. El apoyo a mecanismos financieros innovadores, como las

estrategias de integración en el mercado, puede empoderar a los agricultores y reforzar su poder de negociación.

#### RESPONSABLES DE POLÍTICAS

Los responsables de políticas deben fomentar un diálogo inclusivo y basado en pruebas con las OA e integrar a la investigación, el gobierno y las propias organizaciones de agricultores para desarrollar políticas cohesionadas. Unos indicadores de éxito claros y unas políticas que capaciten a las OA para defender sus intereses son fundamentales para lograr un impacto a largo plazo. Crear un entorno propicio con incentivos accesibles y abordar las barreras estructurales garantiza la ampliación efectiva de las innovaciones dirigidas por los agricultores.

Los responsables de políticas también deben abordar los desequilibrios de poder mediante la creación de políticas inclusivas que eleven a las OA como actores clave en la promoción y la formulación de políticas. Las políticas deben incentivar prácticas sostenibles, apoyar los cultivos resilientes al clima y promover sistemas de extensión pluralistas que aprovechen el sector privado y las plataformas digitales. Estos esfuerzos coordinados pueden permitir transformaciones agrícolas sostenibles, equitativas e impulsadas por las comunidades.

## 3. Movilización reforzada de las organizaciones y alianzas regionales

Las organizaciones y alianzas regionales no se incluyeron de forma sistemática e intencionada en los proyectos DeSIRA, a pesar de que actúan como actores clave para resolver el problema de “la última milla” de la puesta en escala del impacto. Este tipo de organizaciones y alianzas desempeñan múltiples papeles transformadores y sistémicos: las organizaciones regionales de extensión y educación utilizan los resultados de DeSIRA para actualizar y mejorar los sistemas de conocimiento en los países a través de orientaciones genéricas, marcos, planes de estudio revisados y formación de universidades y trabajadores de extensión pública; las organizaciones regionales de investigación utilizan los resultados de DeSIRA para alimentar las agendas regionales de I+i y los diálogos políticos; las alianzas regionales de múltiples actores utilizan los resultados de DeSIRA para desarrollar visiones conjuntas y apoyar la alineación de las acciones entre los actores de la innovación (sociedad civil, organizaciones de agricultores, investigadores, sectores privados, actores políticos, etc.); las organizaciones regionales de agricultores respaldan y canalizan la financiación hacia iniciativas innovadoras promovidas por sus miembros en los proyectos DeSIRA. Estas sinergias seguían estando poco organizadas y contaban con un leve e intencionado apoyo en DeSIRA y, cuando existían, solían estar sujetas a los vaivenes de colaboraciones intermitentes, con elevados costes de transacción debido a las debilidades organizativas.

## Sugerencias para las principales partes interesadas

### EJECUTORES DE PROYECTOS

Se anima a los ejecutores de proyectos a que incorporen a las organizaciones regionales en las plataformas de aprendizaje conjunto que ellas mismas promueven, como ALISEA, que conecta a diversos actores y fomenta el intercambio de conocimientos, la capacitación y el compromiso político. Otra opción es integrar sus proyectos de I+i en plataformas regionales existentes que funcionen bien con el fin de ahorrar tiempo en la fase de intercambio de resultados y de ampliación.

### DONANTES

Se anima a los donantes a apoyar inversiones a largo plazo en el desarrollo de capacidades específicas de algunas organizaciones y alianzas regionales decisivas que apoyan las transiciones agroecológicas y la transformación de los sistemas agroalimentarios. Las capacidades en las que hay que centrarse son aquellas que permiten apoyar una programación coherente de las inversiones en I+i y diseñar propuestas de proyectos de forma conjunta con los donantes y los beneficiarios, con el propósito de absorber los resultados y las lecciones de los proyectos de I+i y desempeñar un papel clave en la difusión entre sus redes de miembros y en la promoción de las políticas.

También se insta a los donantes a dar prioridad a las inversiones en plataformas sostenibles y estrategias a largo plazo que aborden los desafíos de los sistemas alimentarios, el cambio climático y la ampliación, tal y como subrayaron FARA y el IICA. Se identificó que el apoyo a las colaboraciones interregionales, por ejemplo entre África y Asia-Pacífico, era esencial para abordar los desafíos globales.

### RESPONSABLES DE POLÍTICAS

Se insta a los responsables de políticas a alinear las políticas nacionales con las reformas educativas para integrar la agroecología. El fortalecimiento de los sistemas de extensión rural y el fomento de las colaboraciones intersectoriales se consideraron fundamentales para la sostenibilidad. La colaboración, la inclusión y unos planes de estudios sólidos son esenciales para equipar a una nueva generación de profesionales de cara a unos sistemas alimentarios sostenibles. En este sentido, las organizaciones regionales deberían movilizarse mejor para apoyar los procesos políticos a nivel nacional. Además, los actores políticos nacionales deberían considerar más los procesos políticos regionales con el apoyo de las organizaciones regionales, y de esa forma facilitar la cooperación y la alineación entre países

## 4. Mayor apoyo a políticas de innovación agrícola e innovaciones políticas que utilizan los sistemas alimentarios como catalizadores

Los proyectos DeSIRA emprendieron cambios e innovaciones políticas con mayor o menor éxito debido a varias limitaciones relacionadas sobre todo con la naturaleza de los enfoques a

corto plazo basados en proyectos de I+i, la falta de interfaces adecuadas entre ciencia y política, la ausencia de asociados políticos en los consorcios y las lagunas en el entorno institucional para la transición agroecológica.

Las principales contribuciones de los proyectos internacionales de I+i a corto plazo se basan en documentar los cambios e informar sobre la elaboración de políticas, facilitar los diálogos políticos entre múltiples actores, desencadenar innovaciones políticas y detectar “ventanas políticas” para la reforma. Para que estas contribuciones sean rápidas y eficaces, son necesarias varias condiciones.

## Sugerencias para las principales partes interesadas

### EJECUTORES DE PROYECTOS

Los ejecutores de proyectos deberían dar prioridad a enfoques ascendentes, como demostraron CASIC en Camboya y LICA en la RDP Lao, que vincularon con éxito las necesidades de la comunidad a los marcos políticos nacionales mediante la generación de confianza y mecanismos participativos. Se consideró que las métricas eran esenciales para medir los impactos agroecológicos, con herramientas como la biblioteca multidimensional de TPP, que proporciona perspectivas procesables para ampliar los esfuerzos.

Captar y difundir las lecciones aprendidas, las historias de éxito y las mejores prácticas es vital para la promoción y la reproducción. Para mantener el impacto, los proyectos deben integrar los resultados en los planes de acción comunitarios y en las políticas nacionales, a la vez que desarrollan la capacidad de gestión de los proyectos y los procesos participativos de monitoreo y evaluación.

Los ejecutores de proyectos también deben implicar a las partes interesadas en la política a lo largo de todo el ciclo político, desde la identificación del problema hasta la evaluación de la política, garantizando que los procesos sean participativos e inclusivos. Anclar los diálogos políticos multifactoriales en plataformas legitimadas, como el Consorcio de Agricultura de Conservación e Intensificación Sostenible de Camboya (CASIC), mejora la apropiación y la eficacia. Se destacó la importancia del apoyo sostenido y de los recursos para la preparación, la facilitación cualificada y el seguimiento, todos ellos elementos críticos de cara a convertir los resultados de los diálogos en políticas viables. También se consideraron vitales las colaboraciones sólidas con organizaciones de agricultores, redes regionales y actores del sector privado para mantener los efectos de las políticas e impulsar el cambio sistémico.

Por último, los enfoques de los sistemas alimentarios deberían incluirse de forma más sistemática en las estrategias de I+i. Es fundamental fomentar la confianza de los consumidores. Esto puede lograrse a través de mecanismos sólidos de trazabilidad y certificaciones como los Sistemas Participativos de Garantía (SPG), con el apoyo de una mejora de las marcas y un claro énfasis en la seguridad y la calidad. Abordar la dinámica del mercado requiere enfoques participativos, plataformas

institucionales y estrategias de marca localizadas para estabilizar las fluctuaciones del mercado. La formación de agricultores y vendedores en materia de seguridad y calidad alimentaria puede mejorar la competitividad de los mercados tradicionales. Debe darse prioridad al empoderamiento de las mujeres mediante herramientas que tengan en cuenta las cuestiones de género, la formación y oportunidades para el desarrollo de capacidades, a la vez que se abordan las barreras culturales y sistémicas que limitan su participación en las cadenas de valor alimentarias. Una colaboración eficaz con las partes interesadas, incluidos los sindicatos de mujeres, las escuelas y las organizaciones locales, puede promover aún más la inclusividad y unos sistemas alimentarios más sanos.

## DONANTES

Los donantes deben proporcionar una financiación flexible y a largo plazo que dé cabida a iniciativas de ampliación, capacitación y seguimiento de los proyectos de éxito. Los mecanismos de financiación deberían fomentar las colaboraciones, vincular los proyectos existentes y hacer hincapié en vías para aumentar el impacto, en lugar de centrarse estrictamente en los resultados. Proporcionar una orientación y un apoyo claros sobre los procesos de ampliación puede reforzar las contribuciones de los donantes.

También se insta a los donantes a apoyar iniciativas a largo plazo que permitan cambios políticos graduales y el desarrollo de capacidades, aprovechando las “ventanas políticas” críticas para la reforma. La financiación también debería dar prioridad a proyectos que integren resultados económicos y medioambientales para garantizar la sostenibilidad. En particular, se anima a los donantes a financiar estrategias en múltiples fases que vayan en sintonía con las trayectorias de los países, los planes nacionales de desarrollo y acciones similares de apoyo internacional. Por un lado, los países necesitan llevar a cabo transiciones graduales y, por otro, se enfrentan a las dificultades de coordinar muchos esfuerzos de apoyo diferentes de distintos donantes e iniciativas internacionales.

Por último, se solicita a los donantes que asignen más recursos y programas dedicados a vincular la agroecología con los mercados mediante el fortalecimiento de los sistemas de marca y certificación, permitiendo la conectividad de los mercados y la ampliación de los productos locales. También se consideran fundamentales unos mecanismos de financiación que tengan en cuenta las cuestiones de género, ya que garantizan herramientas y entornos adaptados para abordar los obstáculos a las innovaciones dirigidas por mujeres.

## RESPONSABLES DE POLÍTICAS

Se anima a los responsables de políticas a integrar los diálogos políticos multifactoriales en los ciclos políticos formales, aprovechando las hojas de ruta impulsadas por las partes interesadas para abordar las barreras sistémicas y los desequilibrios de poder. Un fuerte enfoque en objetivos claros, mecanismos de monitoreo sólidos y una facilitación inclusiva pueden impulsar un cambio transformador, alineando las políticas con una innovación agrícola sostenible y equitativa.

Para que la I+i tenga un impacto significativo en la transformación sostenible del sistema agroalimentario, los responsables de políticas deben fomentar la colaboración intersectorial e integrar la agroecología en las estrategias nacionales, como las próximas Directrices 2024 de la ASEAN para la Transición Agroecológica.

Los responsables de políticas deben esforzarse por movilizar recursos y alinear las políticas con las necesidades de los pequeños agricultores y los actores de la cadena de valor, y para ello deben partir de los peldaños creados por las colaboraciones internacionales en torno a la I+i.

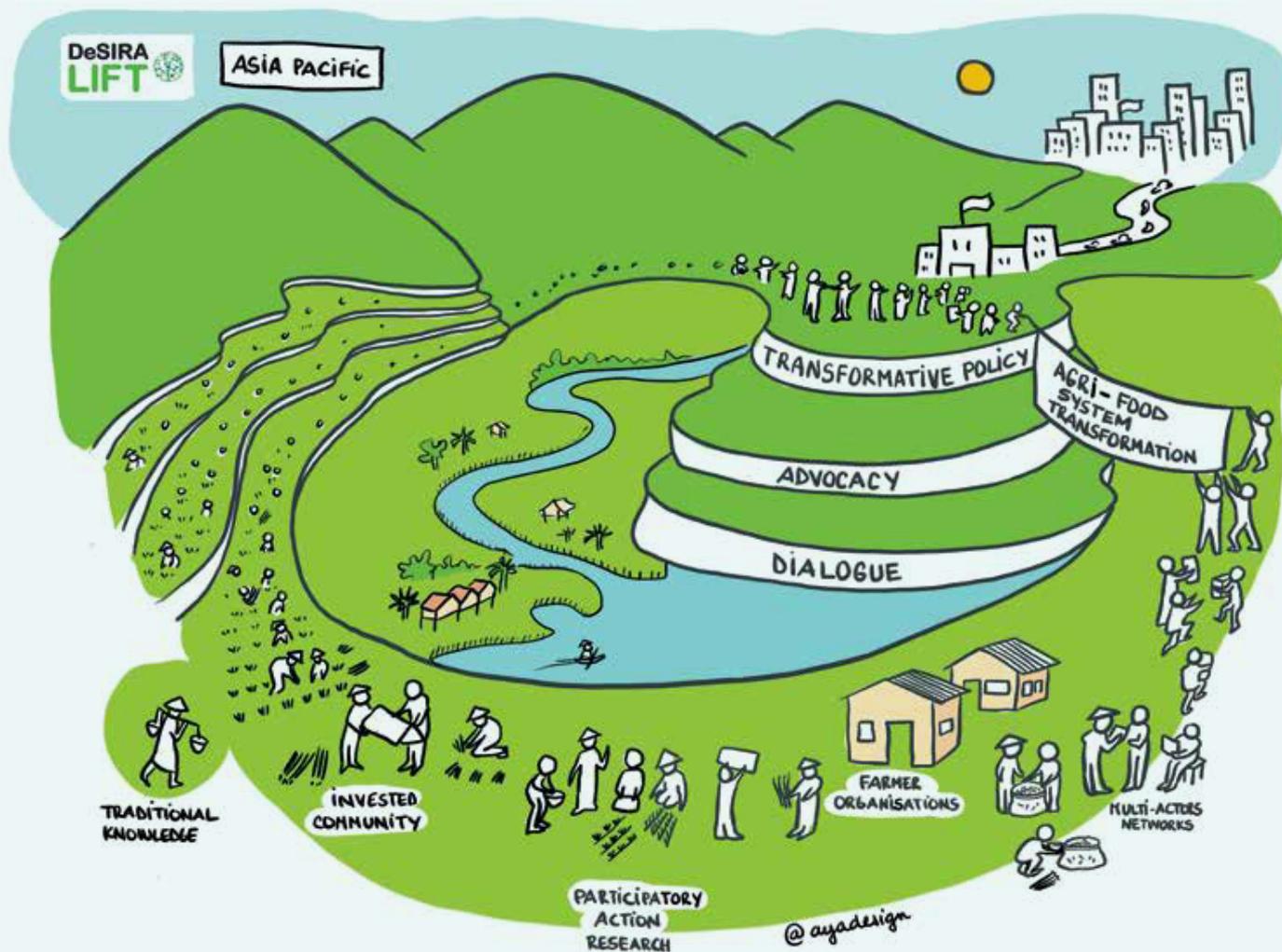
## Conclusión

Mediante la integración de la investigación localizada, el empoderamiento de los agricultores y el fomento de la innovación sistémica, los proyectos DeSIRA impulsaron transformaciones inclusivas, sostenibles y resilientes al clima en la región Asia-Pacífico. La colaboración entre la investigación, la política y los sistemas dirigidos por los agricultores garantiza el impacto a largo plazo y la resiliencia de los sistemas agroalimentarios.

La conferencia “Jornadas DeSIRA Connect” en la región Asia-Pacífico subrayó la urgente necesidad de ampliar las prácticas agrícolas sostenibles, integrar la investigación con las aplicaciones en el mundo real y fortalecer la colaboración entre las múltiples partes interesadas. Al integrar la investigación localizada, empoderar a los agricultores y fomentar la innovación sistémica, los proyectos DeSIRA pueden impulsar transformaciones agrícolas inclusivas, resilientes y sostenibles en los países de ingresos bajos y medios. La transformación sostenible del sistema alimentario requiere una acción coordinada de investigadores, responsables de políticas, donantes y comunidades locales para garantizar la seguridad alimentaria y la adaptación al clima a largo plazo en la región Asia-Pacífico.

Las recomendaciones hacen hincapié en la integración de las realidades locales en marcos sistémicos, la ampliación de las innovaciones dirigidas por los agricultores y la creación de entornos propicios mediante la colaboración y la capacitación. Estas estrategias garantizan un impacto sostenido, posibilitando sistemas agrícolas resistentes, equitativos y sostenibles a escala mundial.

# Puntos clave en una imagen



## Agradecimientos

DeSIRA-LIFT (Leveraging the DeSIRA Initiative for agri-food systems transformation) es un servicio de apoyo a la Iniciativa DeSIRA (Development Smart Innovation through Research in Agriculture, nombre abreviado "DeSIRA") financiado por la Comisión Europea. DeSIRA (2019-2026) tiene como objetivo reducir la distancia entre la investigación y la formulación de políticas hacia sistemas agroalimentarios resilientes, sostenibles y equitativos en países de ingresos bajos y medios. DeSIRA-LIFT (2021-2025) incluye tres áreas de servicio alineadas con los tres pilares DeSIRA: **El Área de servicio 1** apoya los proyectos DeSIRA basados en los países para probar y mejorar sus impactos en los sistemas de innovación orientados al clima en línea con transiciones más sostenibles de los sistemas alimentarios.

**El Área de servicio 2** apoya a las organizaciones del anterior pilar IV del Programa General para el Desarrollo de la Agricultura en África (CAADP) en sus funciones relacionadas con los sistemas de innovación agrícola. **El Área de servicio 3** proporciona apoyo a los responsables de políticas en temas relacionados con la investigación agrícola para el desarrollo (AR4D) y las políticas y la programación para la innovación.

Este Informe de perspectivas se ha elaborado como parte de la Comunidad de Acción y Reflexión DeSIRA-LIFT, puesta en marcha por el Área de servicio 1 bajo la dirección de Aurelie Toillier (Agrinatura/CIRAD) y Margarida Lima de Faria (Agrinatura/ISA, Universidad de Lisboa) y gestionada por Renaud Guillonnet (Agrinatura).



El objetivo de la Comunidad de Acción y Reflexión era compartir y aprender sobre los desafíos y las prácticas en la gestión de los impactos en los proyectos de I+i.

El presente Informe de perspectivas forma parte de una colección de productos de conocimiento basados en las actividades combinadas del equipo del Área de servicio 1 de DeSIRA-LIFT, el cual ha venido prestando apoyo a los 70 proyectos DeSIRA del pilar 1 de DeSIRA en sus diversos contextos. Estos productos de conocimiento se desarrollaron en estrecha interacción y con las aportaciones de los equipos de los proyectos DeSIRA.

El informe ha sido posible gracias al apoyo de Valentina Fonseca y Carla Segard, de ONF Andina, facilitadoras de innovación del proyecto IdEAS, así como de los miembros del comité organizador de las Jornadas DeSIRA Connect: Johny Ariza, de la Delegación de la Unión Europea en Colombia, Martha Bolaños, de AGROSAVIA, Philippe VAAST, director regional de CIRAD para México, Centroamérica y Países Andinos, y de los valiosos aportes de todos los participantes a las Jornadas DeSIRA Connect.

Además de los autores y colaboradores, hay que dar las gracias a las numerosas personas de DeSIRA que compartieron abiertamente sus lecciones aprendidas y sus reflexiones.

Los lectores pueden encontrar más información en <https://www.desiraliftcommunity.org/>

## Editorial

CIRAD, The French agricultural research and international cooperation organization working for the sustainable development of tropical and Mediterranean regions.

42, rue Scheffer, 75116 Paris, France  
[www.cirad.fr](http://www.cirad.fr)

## Cita

Dyer R., Toillier A., Guillonnet R., Le N., Dolinska A., Alexandre C., Lima de Faria, M. (2025). The Future of R&I as driver of agrifood system transformation and sustainability transitions Perspectives from Asia-Pacific. En: DeSIRA *Perspective Brief series*. CIRAD, Montpellier, 20p.

**Revisión:** Manon Konigstein / DeSIRA-LIFT

**Traducción:** Carole Salas

**Diseño:** RCO.design **Fotografías:** © CIRAD

**Mapas:** Manon Konigstein / DeSIRA-LIFT; Margarida Lima de Faria / DeSIRA-LIFT

## Descargo de responsabilidad

Esta publicación se ha realizado dentro del proyecto DeSIRA-LIFT, financiado por la Comisión Europea / DG INTPA (FOOD/2021/424-11), y ha sido ejecutado por organizaciones miembros de las redes Agrinatura y el Foro Europeo de Investigación Agrícola para el Desarrollo (EFARD). El contenido de esta publicación es responsabilidad exclusiva de sus autores y no representa necesariamente la opinión de Agrinatura, el EFARD o la Comisión Europea. (OJ L 330, 14.12.2011, p. 39 – <https://eur-lex.europa.eu/eli/dec/2011/833/oj>).

Las opiniones expresadas en este Informe de perspectiva no reflejan necesariamente las de la organización editorial ni las de la Unión Europea. Este documento ha sido elaborado para DeSIRA-LIFT; sin embargo, solo refleja las opiniones de los autores, por lo que DeSIRA-LIFT no se hace responsable de ninguna consecuencia derivada de la reutilización de esta publicación.

© Unión Europea 2025

Esta obra está disponible bajo la [licencia Creative Commons Reconocimiento No Comercial 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)



**Address:**  
Wageningen Centre  
for Development Innovation  
P.O. Box 88  
6700 AB Wageningen  
The Netherlands



**Website:**  
<https://www.desiralift.org/>  
**LinkedIn:**  
<https://www.linkedin.com/company/desira-lift>  
**Email:**  
[info@desiralift.org](mailto:info@desiralift.org)



Funded by  
the European Union