Hyc 890015

MISSION DE REHABILITATION DES ENTREPRISES DU SECTEUR PUBLIC ET PARAPUBLIC CAMEROUNAIS

LANAVET

GAROUA - BOKLE

par

Dr C. BORREDON

Février 1989

MISSION DE REHABILITATION
DES ENTREPRISES DU SECTEUR PUBLIC
ET PARAPUBLIC CAMEROUNAIS

LANAVET
GAROUA - BOKLE

par

Dr C. BORREDON

Février 1989

SOMMAIRE

	Page
1. INTRODUCTION	1
2. MODIFICATION DES STRUCTURES	2
3. PREALABLES INDISPENSABLES	2
4. AUGMENTATION DES ACTIVITES DE PRODUCTIONS VETERINAIRES	3
4.1. Productions biologiques	3
4.2. Produits de chimiothérapie	5
4.3. Produits hygiène - santé	5
5. PRODUCTIONS A USAGE HUMAIN	6
5.1. Productions biologiques	6
5.2. Produits de chimiothérapie	6
6. LANAVET, LABORATOIRE DE REFERENCE	7

Je tiens à remercier :

. le Directeur général

le Dr MAIKANO ABDOULAYE

. le Directeur général adjoint

le Dr ABDOULKADIRI SOULEY

et tout le personnel du laboratoire pour les sentiments chaleureux et confraternels qu'ils ont témoignés à mon égard lors de mon séjour à LANAVET, ainsi que pour l'aide qu'ils m'ont apportée dans la rédaction de ce rapport.

Je leur suis profondément reconnaissant et les assure de toute ma gratitude.

1. INTRODUCTION

Ce rapport est en quelque sorte un complément à l'étude du plan de restructuration réalisé par ICA dans le cadre de la mission de réhabilitation du LANAVET.

Il n'a de prétention que d'essayer de montrer que les productions actuelles de ce laboratoire peuvent être augmentées par une amélioration de la politique des ventes et par un certain nombre d'activités nouvelles pouvant entraîner des profits à moyen et long termes, profits qu'il n'est évidemment pas possible de chiffrer en l'état actuel des choses.

Pour ce faire, l'installation au LANAVET d'un service commercial et de marketing devient indispensable.

Les idées présentées ne sont que des suggestions, elle demandent bien sûr une confirmation quant à leur faisabilité par des enquêtes précises et scrupuleuses.

Il n'est aucunement question de conseiller la production de vaccins ou autres produits biologiques ou de chimiothérapie sans être certain qu'un marché existe et qu'il sera fructueux.

Il ne convient pas de fabriquer des produits que l'on essaiera de vendre par la suite, mais de voir s'il est possible de vendre les produits que l'on a l'intention de fabriquer.

Ces productions devront, si elles sont entreprises, être concurrentielles sur le marché, à cet effet, il sera nécessaire de diminuer les coûts de production tout en augmentant la productivité et la qualité.

Cela exige, d'une part, que le service commercial donne des prévisions de vente très fiables, devant permettre un ordonnancement-lancement vigoureux et, d'autre part, l'informatisation de la production, de la gestion des matières premières, des approvisionnements, des stocks de produits finis et la facturation clients.

A tout cela devra s'ajouter une politique de marketing judicieuse et innovatrice, nationale et internationale.

2. MODIFICATION DES STRUCTURES

La scission du laboratoire en deux parties distinctes est nécessaire, soit :

2.1. Service public

A la charge de l'Etat

- diagnostic,
- enquêtes,
- formation professionnelle, recyclage. Prise en charge par l'Etat d'une partie de l'amortissement et des frais de fonctionnement.

2.2. Unité de production

Gerée comme une entreprise privée, devant s'autofinancer à terme.

3. PREALABLES INDISPENSABLES

3.1. Etudes de marché

Pour les produits existants ou futurs, à l'échelon national et international.

3.2. Création d'un service marketing

Promouvoir les produits par la publicité : plaquette, radio, télévision, réunions d'éleveurs.

Soigner l'aspect extérieur et la présentation.

3.3. Création d'un service commercial

Assurer la vente des produits par démarchage, recherche des clients. Prévision des ventes dans le temps.

Réseau non rémunéré, à la commission sur les ventes.

Ces diverses activités doivent être dirigées par une même personne qui pourrait être un pharmacien diplômé d'une école de commerce.

Les études de marché pourraient être confiées à un jeune VSN, de préférence pharmacien, lui aussi diplômé d'une école de commerce ou d'un institut de gestion, pendant la durée de son Service national.

Il conviendrait aussi d'étudier les possibilités d'une collaboration avec LABOREX, dont le réseau de pharmaciens et de visiteurs médicaux pourrait être un excellent élément de vente des produits LANAVET tant au Cameroun que dans les pays de l'UDEAC.

3.4. Informatisation

Depuis le lancement des productions jusqu'à la facturation clients, en passant par la gestion des matières premières, des approvisionnements, des stocks de produits finis.

4. AUGMENTATION DES ACTIVITES DE PRODUCTION VETERINAIRES

4.1. Productions biologiques

4.1.1. Vaccins

4.1.1.1. Vaccins fabriqués actuellement par LANAVET

A. Augmenter les ventes au Cameroun

- Importations limitées des vaccins étrangers, surtout concernant la vaccination des volailles.
  Voir avec OPV et ONDAPB.

- Vaccinations contre la peste des petits ruminants des moutons et des chèvres.

B. Trouver de nouveaux marchés dans les pays voisins (UDEAC) ou autres. Intervention efficace du service commercial marketing. Ne pas oublier que l'unité de production de LANAVET n'a pas d'équivalent dans toute l'Afrique sahélienne, sauf peut-être en Ethiopie, que le laboratoire du Sénégal, du Mali, du Niger, du Tchad sont très limités dans leurs productions et qu'il y a en Afrique :

- 180 millions de bovins,
- 190 millions de moutons,
- 160 millions de caprins,

donc un énorme marché à prospecter.

4.1.1.2. Vaccins nouveaux pouvant être produits dans un avenir proche

Les techniques existent. Il suffit de mettre au point la production, de réaliser quelques lots expérimentaux et de contrôler leur qualité.

La production est cependant conditionnée par une étude de marché préalable favorable faisant suite à une enquête épidémiologique démontrant une importante incidence économique de la maladie (mortalité ou mortinatalité élevées).

A. Vaccin contre les entérotoxémies des ruminants

Ce vaccin s'adresse aux petits ruminants et aux bovins chez qui la maladie est toujours mortelle.

B. Vaccin contre les brucelloses animales

Cette maladie commune à l'homme et aux animaux touche surtout les bovins et les petits ruminants. Elle détermine chez les femelles de ces espèces des avortements multiples d'où une perte économique importante pour l'éleveur du fait de la réduction des naissances, pertes qu'il serait très intéressant de chiffrer avec précision par une enquête statistique sur le terrain. D'autre part, la vaccination des animaux contre la brucellose est un élément important dans la lutte contre cette maladie chez l'homme qui s'infecte au contact de l'animal malade et chez lequel elle occasionne des troubles graves.

C. Vaccin contre la fièvre aphteuse

Il semble que cette maladie des bovins soit assez fréquente dans certains pays d'Afrique où elle détermine une mortalité et des pertes économiques qu'il serait intéressant d'estimer. Il conviendrait donc d'en démontrer l'importance et surtout de déterminer les types de virus en cause dans les régions infectées.

Ensuite un vaccin polyvalent pourrait être envisagé.

4.1.2. Antigènes de diagnostic

La production de certains antigènes de diagnostic pourrait être réalisée par le LANAVET en particulier les antigènes de la brucellose, de la pullorose éventuellement de la leucose bovine.

D'autre part, la production de tuberculine bovine pourrait être envisagée, ainsi que la mise au point d'antigène babésiens et trypanosomiens.

Là encore une étude de marché préalable est nécessaire.

Toutes ces productions biologiques nouvelles, vaccins et antigènes, pourraient être facilement réalisables dans les laboratoires du LANAVET sans investissements nouveaux et avec le personnel actuel.

4.2. Produits de chimiothérapie

Là encore une étude de faisabilité et de rentabilité préalable est absolument nécessaire car cette production demande des investissements en matériel importants, ainsi qu'une formation adéquate dans un laboratoire européen d'un certain nombre de techniciens.

Des productions relativement simples pourraient être réalisées à partir de matières premières importées :

- solutions antibiotiques,
- complexes vitaminiques,
- complexes minéraux,
- vermifuges,
- solutés physiologiques,
- flacons d'eau distillée stérile remise en suspension des vaccins,
- solutés antiseptiques à usage externe,
- pommades antiseptiques...

Dans ce domaine, une autre possibilité pourrait être envisagée : le travail à façon pour certains laboratoires européens qui fourniraient les principes actifs en vrac et dont le conditionnement serait réalisé au LANAVET.

4.3. Produits hygiène et santé

Ce paragraphe englobe tous les produits non thérapeutiques qui peuvent être utilisés au niveau de l'hygiène des animaux, de la désinfection des locaux d'élevage et de l'alimentation animale.

Ils peuvent être fabriqués à partir de principes actifs simples achetés dans le commerce ou à des laboratoires spécialisés :

- antiparasitaires externes,
- insecticides de contact et désinfectants pour locaux d'élevage industriel,
- raticides,
- pierres de sel à lécher,
- condiments minéraux,
- conservateurs d'ensilage.

Ce dernier produit pourrait faire l'objet d'une étude concernant la conservation de certaines plantes fourragères par ensilage à la fin de la saison des pluies et leur utilisation pour l'alimentation du bétail au cours de la saison sèche.

5. PRODUCTIONS A USAGE HUMAIN

5.1. Productions biologiques

5.1.1. Vaccins

Le projet ONUDI concernant l'implantation d'une unité de production de vaccin antitétanique à usage humain au sein du LANAVET est en cours de réalisation. Le premier lot de vaccin devrait être produit avant la fin de l'année 1989.

Une extension de cette production aux vaccins contre la diphtérie et la coqueluche est envisagée dans un premier temps. Eventuellement la production d'autres vaccins bactériens et viraux pourrait suivre.

Malheureusement, l'étude de marché préalable qui a précédé la réalisation de ce projet est trop succincte pour pouvoir chiffrer actuellement la rentabilité d'une telle réalisation.

5.1.2. Sérums antivenimeux

La production de sérums contre les morsures de serpents africains pourrait être envisagée au sein du LANAVET.

Là encore les techniques existent. Il suffirait de les adapter.

Le problème essentiel consisterait en l'approvisionnement en venin pour l'immunisation des chevaux producteurs.

5.2. Produits de chimiothérapie

De même que pour les productions vétérinaires, certaines productions de produits de chimiothérapie à usage humain pourraient être envisagées (éventuellement en collaboration avec LABOREX), telles que :

- antibiotiques (poudres ou solutions),
- vitamines,
- solutés injectables,
- solvants,

ceci par réalisation directe ou par façonnage pour des spécialités existantes, déjà en laboratoire.

6. LANAVET, LABORATOIRE DE REFERENCE

La vocation du LANAVET en tant que centre de formation et de recyclage aux techniques de production biologiques et de diagnostic dans le domaine des maladies tropicales, au niveau non plus africain mais international, devrait être développée par une campagne d'information au niveau de tous les pays concernés.

Des stages payants pourraient être organisés. La technique se vend cher...

Dans certains cas, ces stages pourraient intervenir dans le cadre d'une politique commerciale à l'exportation, ils seraient bien sûr gratuits.

Enfin la notoriété du LANAVET une fois établie, associée à une situation géographique exceptionnelle au sein d'une région hautement touristique, pourrait être un élément déterminant auprès de certaines institutions internationales (FAO, OMS, UNICEF) et offices privés spécialisés pour l'organisation de séminaires ou colloques scientifiques.

°
° °

Cette énumération des possibilités du LANAVET en matière de productions et d'activités nouvelles, pouvant apporter à terme des profits, n'est nullement exhaustive.

Le personnel du laboratoire de Boklé possède suffisamment de réflexion de raisonnement et de logique pour en découvrir d'autres.

Mais la réhabilitation de ce complexe biologique dépend aussi en grande partie de la volonté de ses membres de mener à bien cette opération.

Pour cela il est indispensable que tous, cadres, agents de maîtrise, agents d'exécution se sentent concernés par la situation actuelle et expriment une même volonté de réussir.

Chacun à son niveau doit s'investir totalement dans cette marche en avant, l'esprit de groupe devant prévaloir sur l'individualisme.

LANAVET n'en est qu'au début de son existence, il a tout pour réussir une brillante carrière.

A lui de démontrer qu'il en est capable.

Il mérite qu'on lui fasse confiance.