

Actes du Séminaire Inra-Cirad
et
Journées préparatoires au Colloque régional

Coordonnateur : Patrice GRIMAUD



Les outils d'aide à la gestion des fourrages



13 - 17 mai 2002
Pôle Elevage du Cirad
à la Réunion

Comité organisateur : M. DURU, P. GRIMAUD, H. GUERIN,
P. LECOMTE, P. THOMAS



2002

L'aide à la décision : quelques enseignements des sciences de gestion

Michel Duru

Inra Sad, BP 27, 31326 Castanet-Tolosan Cedex, France

Qu'implique, pour la recherche, de travailler avec des partenaires ? Cette question peut se décliner de la façon suivante :

- ▶ Comment la recherche traduit les préoccupations et les demandes des partenaires en question scientifique et un programme de recherche ?
- ▶ Quels dispositifs mettre en place pour gérer les relations recherche-partenaires ?
- ▶ Quelles connaissances (type et nature) la recherche produit lorsqu'elle travaille de façon étroite avec des partenaires ?

▶ Quand et comment développer, dans le cadre d'une recherche intervention ou recherche en partenariat, l'observation, le modèle en chambre, la recherche action ?

David (2001) distingue, dans les situations visant les changements, quatre types de démarches en croisant la démarche utilisée et l'objectif poursuivi. Ces modèles sont caractérisés selon leur degré de contextualisation du changement et de la formalisation du changement, et sont illustrés par le tableau ci-dessous :

		Objectif	
Démarche	Observation des faits ou travail du groupe sur son propre comportement	Observation : Il y a peu de contextualisation du changement et de formalisation du changement	Recherche-Action : Dans ce cas il y a une forte contextualisation du changement mais pas nécessairement une formalisation du changement.
	Partir d'une situation idéalisée ou d'un projet concret de transformation	Conception en " chambre" de modèles de gestion : La formalisation d'un changement peut être importante mais pas la contextualisation	Recherche-Intervention : La contextualisation et la formalisation du changement sont importants et elles se font par phases ou pallier

L'auteur considère que les différentes démarches ne sont que des cas particuliers de la démarche de Recherche-Intervention.