Rapport de mission en Autriche, Vienne (ONUDI) les 16 et 17 juin 2005

Préparation des prochaines actions dans le cadre du Programme Qualité de l'UEMOA financé par l'Union Européenne et mis en œuvre par l'ONUDI

Jean-Paul Gourlot
Unité propre de recherche
« Qualité et production cotonnière »
Laboratoire de technologie cotonnière
Cirad-ca
Juin 2005

1 - Objectif

Préparation des prochaines actions dans le cadre du Programme Qualité de l'UEMOA financé par l'Union Européenne et mis en œuvre par l'ONUDI.

2 - Personnes rencontrées

- David Lee, Industrial Development Officer Textile Unit Agro-industries and Sectoral Support Branch
- Lamine Dhaoui, Deputy to the Director Industrial Promotion and Technology Branch
- Axel Drieling, Faserinsitut Brême

3 - Historique

Michel Fok et Bruno Bachelier ont été les premiers contactés par l'ONUDI (Organisation des Nations Unies pour le Développement Industriel) pour réaliser une expertise des 8 pays de l'UEMOA (Union Economique et Monétaire Ouest Africaine) pour ce qui concerne la mise en place d'un Programme Qualité pour le coton.

Des actions ont été engagées dont :

- la mission du 11 au 21 mai 2005 pour un atelier de formation au Bénin (Parakou) d'une quarantaine de personnes (voir rapport de mission Gourlot et Gawrysiak à ce sujet) ;
- l'achat de deux chaînes de mesure instrumentale de marque Premier, modèle ART ;
- une mission à réaliser en Afrique par Axel Drieling, sujet abordé pendant la mission en Autriche.

4 - But de la mission en Autriche

Le Cirad intervient en appui de cette mission au travers d'un contrat de louage de service de 7 jours en France et d'une mission à l'ONUDI. La présente mission avait pour but de planifier la mission d'expertise indépendante de Axel Drieling dans trois pays de la zone (Mali, Burkina Faso et Bénin) ayant pour objectifs (annexe 1) :

- l'étude de faisabilité d'un centre technique régional, grâce à la visite d'installations techniques et de formation dans ces trois pays ;
- le suivi de l'installation d'une des chaînes de mesure au Mali ;
- et la vérification de l'environnement technique du laboratoire où la chaîne de mesure doit être installée.

5 - Résultats, informations et décisions

Autant les deux derniers points de la mission de Axel Drieling sont relativement faciles à réaliser, autant le premier point comporte des dimensions politiques, techniques, financières qu'il est difficile de définir facilement.

Il s'agit en effet d'établir une étude de faisabilité d'un « centre régional sur le coton ». Plusieurs discussions ont déjà eu lieu pour tenter de définir le périmètre d'action d'un tel centre, sans pour autant parvenir à obtenir des informations ciblées sur un domaine d'actions qui aient été cohérentes et stables au fil du temps. Ainsi, différentes discussions avec David Lee et Lamine Dhaoui n'ont pas permis d'éclaircir pleinement la notion de « centre technique régional ».

Il s'agira donc, dans l'enveloppe allouée en temps et en finance, d'établir un jeu de scénarii qui puisse englober les différents périmètres d'actions que nous voulons établir pour ce type de

centre. La difficulté va surtout résider dans l'apport de données chiffrées de ces différentes situations envisagées.

Un premier exercice a été tenté avec l'aide de Bruno Bachelier reposant sur l'analyse des secteurs d'intervention déclarés et connus sur la scène internationale et de les mettre en relation avec ce que nous semblent être les besoins de nos partenaires de la zone UEMOA (Tableau 1).

La colonne grisée « example » reprend l'exemple d'un centre technique installé en Tunisie, qui semble un bon exemple à atteindre pour M. Lamine Dhaoui. Ensuite apparaissent les informations disponibles sur ce que font les actuels « laboratoires » installés dans la zone, et qui pourraient servir d'exemple ou d'accueil pour ce qu'attend l'ONUDI.

Viennent ensuite les informations connues à ce jour des différents projets actuels, en projet ou à l'état d'étude, qui pourraient converger vers ce qui est attendu par l'ONUDI, de manière à voir leur convergence ou divergence, et situer les possibilités d'actions qui pourraient être typiques de l'intervention potentielle de l'ONUDI.

Pour compléter le tableau, Axel Drieling, prenant appui sur les missions déjà réalisées, va compléter les données dans la perspective de l'installation d'un tel centre, s'il se rend compte que d'autres possibilités existent…

En première approche, il nous a semblé utile de mettre en place un centre technique chargé de mettre en place / aider / valider les recommandations émises par le CSITC pour ce qui concerne le classement des fibres (voir rapport Gourlot, missions à Brême et Memphis 2005 à ce sujet).

En admettant que ce soutien existe, il est supposé que, localement, on saura mesurer la qualité, et que à ce moment les écarts à la « norme » ou aux attentes seront mis en évidence. Dès lors, l'activité du centre technique serait complétée par des opérations en égrenage, en collecte de coton-graine, et plus tard par des opérations de sensibilisation jusqu'aux producteurs en passant par l'organisation de la collecte de coton-graine. On pourra ensuite envisager de redescendre dans la filière jusqu'aux opérations textiles si nécessaire, et en fonction d'un potentiel développement de l'industrie locale.

La mission de Axel Drieling est prévue à compter du 15 juillet pour 3 semaines.

Tableau 1 : Première analyse de la situation.

List of topics achievable by the Regional Center

		What is existing				Who is willing to fund, where, and on what topics				
	Who ? ===>	Cerfitex	Example	Classing entities		UEMOA / ONUDI	CSITC / ICAC	CFC / ICAC	USAID	FAO/BAD
	Where ? ==>	Mali	Cettex, Tunisia	BKF, MLI, TOG, BEN	TCD	UEMOA	World	Africa	Afrique	Africa
Topic	Technical actions									
Seeds	Multiplication scheme	No	No	No	No	Possibly	No	No	Possibly	No
	Control of multiplication	No	No	No	No	Possibly	No	No	Possibly	No
	GMO's	No	No	No	No	Possibly	No	No	Yes	No
	Characterization	No	No	No	No	Possibly	No	No	Possibly	No
From seeds to seed-cotton	Training	No	No	No	No	Possibly	No	No	Possibly	Possibly
(cultivation)	Delinting	No	No	No	No	Possibly	No	No	Possibly	Possibly
Seed-cotton from the market to the gin	Characterization	No		No	No	Possibly	No	No	Possibly	Don't know
	Training	No	No	No	No	Possibly	No	No	Possibly	Don't know
	Expertise	No	No	No	No	Possibly	No	No	Possibly	Don't know
From seed-cotton to fibres	Training	No	No	No	Could do it	Ponctual	No	Could be	Yes	Possibly
(ginning)	Data base	No	No	No	No	Initiated	No	No		Possibly
	Expertise / advises	No	No	No	Could do it	Possibly	No	No	Yes	Possibly
	Spare parts	No	No	No	No	Possibly	No	No		Possibly
Fiber (+seed ?) quality determinations	Training	To be clarified	Yes	No	No	Ponctual	No	Yes	Yes	Possibly
	Data base	To be clarified	Yes	No	No	Initiated	No	Yes		Possibly
	Classing	To be clarified	Yes	Yes, to be improved	No	Yes, to be improved	Yes	Yes	Yes	Possibly
	Expertise / advises	To be	Yes	No	No	Possibly	No	Yes	Yes	Possibly

		clarified								
	Spare parts	To be clarified	Yes	No	No	Possibly	No	Yes		Possibly
	African Cotton Standards					Yes				
Transport / trading	Training (lots, contracts, prices, negociations, role of cotton associations …)	To be clarified	To be clarified	No	No	Possibly	Partialy	Partialy	Yes	Possibly
	Expertise / advises	To be clarified	To be clarified	No	No	Possibly	No	No	Yes	Possibly
Spinning	Training (fabrication and quality control)	To be clarified	Yes	No	No	Don't know	No	No	Yes	Possibly
	Expertise / advises	To be clarified	Yes	No	No	Don't know	No	No	Yes	Possibly
Weaving / knitting	Training (fabrication and quality control)	To be clarified	Yes	No	No	Don't know	No	No	No	Possibly
	Expertise / advises	To be clarified	Yes	No	No	Don't know	No	No	No	Possibly
Fabric finishing	Training (fabrication and quality control)	To be clarified	Yes	No	No	Don't know	No	No	No	Possibly
	Expertise / advises	To be clarified	Yes	No	No	Don't know	No	No	No	Possibly
Confection	Training	To be clarified	Yes	No	No	Don't know	No	No	No	Possibly
	Expertise / advises	To be clarified	Yes	No	No	Don't know	No	No	No	Possibly
Economy of the cotton sector	Training (economy, accompanying cotton chain policies …)	No	No	No	No	Don't know	No	Could be	Yes	Yes
	Expertise / advises	No	No	No	No	Don't know	No	Could be	Yes	Yes

Annexe 1
Lettre de mission pour l'ONUDI

Lettre de mission pour l'ONUDI

PROGRAMME UEMOA
Mise en place d'un système d'accréditation, de normalisation et de promotion de la qualité.

DESCRIPTION DE POSTE
EU/RAF/04/001/11-6F

Titre du poste : Consultant international - Secteur du Coton

Durée de l'affectation: 0.3 h/m à domicile (7 jours à domicile – 1 jour briefing Vienne)

Date d'entrée en fonction : Mi-juin -août

Lieu d'affectation : France à domicile - Vienne (1 jour briefing)

But du projet :
Le programme a pour principal objectif de faciliter la participation des pays de l'UEMOA au commerce régional et international. Il réalisera cet objectif par la mise en place d'un système régional d'accréditation et de certification, par le renforcement et l'harmonisation des organismes nationaux de normalisation et par la promotion de la qualité dans les entreprises.
L'objet de cette mission est de:

- Réaliser une étude de faisabilité relative à la création d'un Centre Technique du Coton dans la région de l'UEMOA; et
- Vérifier que les deux systèmes Premier ART installés au Mali et au Togo, soient utilisés de façon optimale.

Les actions à proposer visent à améliorer la qualité de la fibre de coton, ce qui permettra une amélioration conséquente des revenus provenant de la production et de la vente du coton fibre.

Attributions:
Sous la responsabilité du Responsable du programme qualité de l'UEMOA, en coopération avec l'unité textile à l'ONUDI/Vienne et les 2 autres consultants internationaux, et en coordination avec la Cellule Technique de Coordination du programme qualité à Ouagadougou, le consultant international aura à exécuter les tâches suivantes :

Activités	Durée	Lieu
▪ Briefing	1 jour	Vienne
▪ Contribuer à la planification et à la réalisation de l'étude de faisabilité relative à la création d'un Centre Technique du Coton dans la région de l'UEMOA ; ▪ Apporter les conseils techniques relatifs à l'installation et à l'entretien du système Premier ART, ainsi qu'à la formation du personnel ▪ Préparer un bref rapport résumant les observations et les recommandations.	7 jours	Domicile

Formation et expérience : Ingénieur textile ayant une grande expérience dans les filières cotonnières en Afrique
Connaissances linguistiques : Français