Atelier Concepts et Méthodes en économie des filières

Octobre 2007 - Cirad

Editeurs : Ludovic Temple et Frédéric Lançon













Organisation et incitations entre fournisseurs et transformateurs dans les filières agroalimentaires.

Cas des filières canne à sucre réunionnaises et sud-africaines.

C. LEJARS, CIRAD

Novembre 2007

PLAN DE LA PRESENTATION



Introduction: positionnement scientifique

Contexte et problématique : Des questions émanant des acteurs locaux, ex canne

- Cas de la filière réunionnaise
- Cas des filières sucre dans 18 pays sucriers

Eléments de méthodes dans un contexte d'intervention

- Principes
- Place des modèles

Conclusion : Quelques résultats et questionnements

INTRODUCTION



On se place dans le cadre de relations client – fournisseurs.

Pour améliorer les modalités de coordination et leurs impacts, deux grandes voies :

- Coordination opérationnelle, type supply chain (gestion)
- Approches par les incitations (économie)

mais souvent menés indépendamment ou de manière séquentielle et aboutissant à des blocages opérationnels

- co-développement (Midler, 97); nécessaire intégration de contraintes technique (Milgrom,92)
- Supply chain (Tsay A, 99), Filière agro-alimentaire (Soler, Tanguy,97)

INTRODUCTION



Quelques exemples où ces approches sont conceptualisés de manière conjointe:

En entreprise : Aoki, Mottis

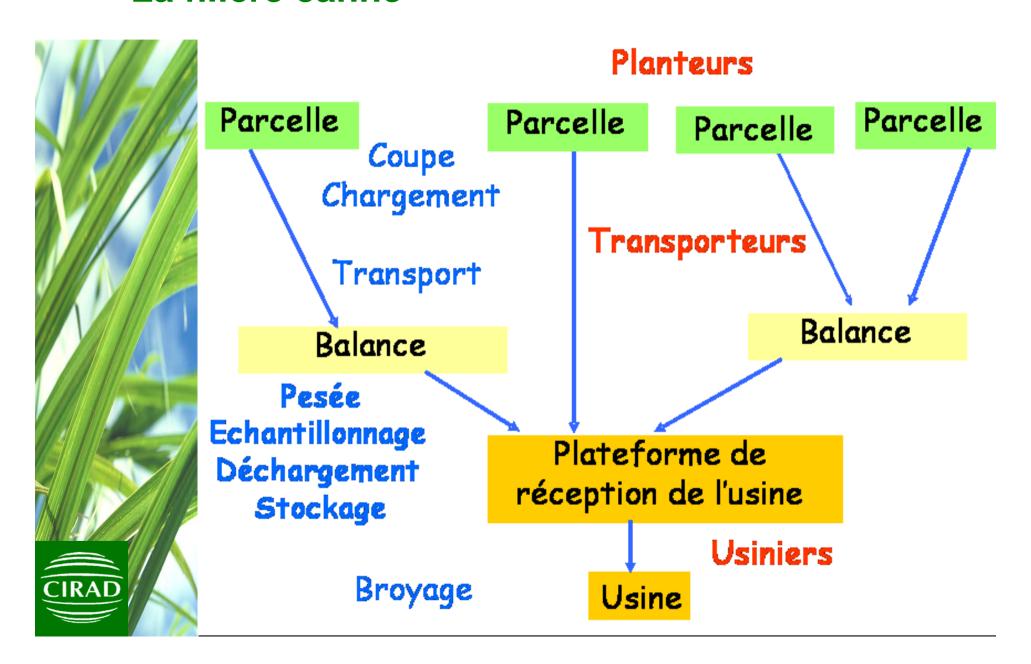
Supply chain: Schan, 07

Cas des agro-industries :

Peu d'exemples

Utilité de coupler les approches compte tenu des specificités de certaines de ces filières (Forte interdépendance des fournisseurs, Contraintes spatiales)

CONTEXTE ET PROBLEMATIQUE La filière canne



CONTEXTE ET PROBLEMATIQUE : Les dispositifs de coordination. Ex Réunion



La planification et pilotage des apports

- Prévision de récolte
- Définition de quotas d'apports
- Gestion des aléas



Les mécanismes de contrôle :

Mesures et échantillonnages des livraisons

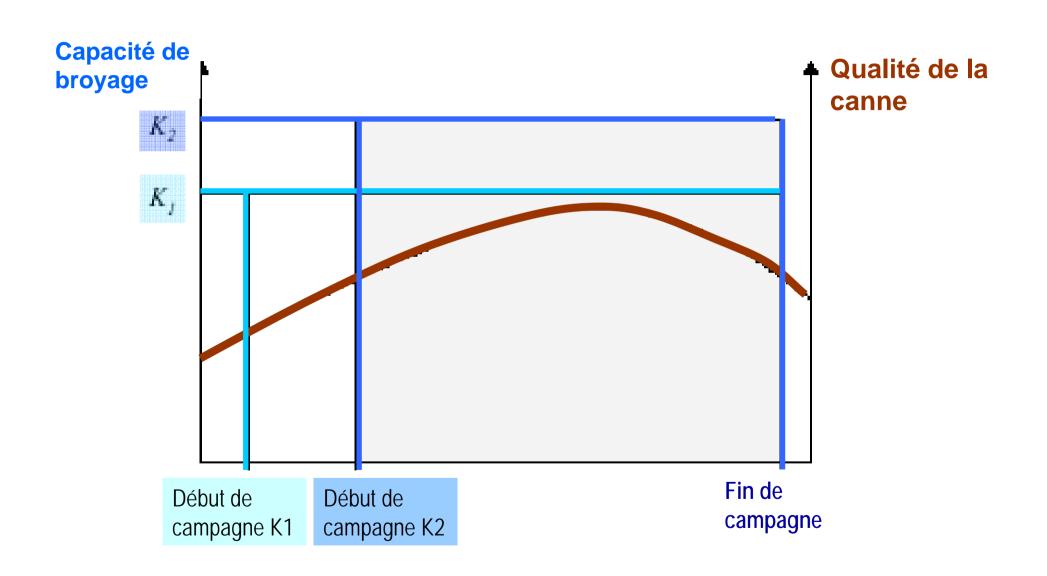
Les dispositifs incitations (mode de rémunération)

- Partage de la valeur planteur/industriel
- Incitations au tonnage et à la qualité
- Primes, pénalités



La planification des apports







Les systèmes de paiement

	LA REUNION	AFRIQUE DU SUD
Partage planteurs / industriel	Base variable	Base fixe
Indicateurs utilisés pour le paiement	Tonnage Richesse R	Tonnage Recoverable value
Formule de paiement	Absolu	Relative

CONTEXTE ET PROBLEMATIQUE Difficultés rencontrées



Conflits récurrents sur les questions de planification des apports et le partage de la valeur

- Apports de milieu de campagne
- Paiement construit au fil du temps, incitations peu compréhensibles

Des solutions d'amélioration de la production invalidées par les systèmes de rémunération

- Cas groupement de planteurs
- Cas planification différenciée

CONTEXTE ET PROBLEMATIQUE Analyse pour les filières sucrières (18 pays)

Complexes sucriers. Systèmes intégrés

(Afrique de l'ouest)

Coopératives, groupements (Brésil, Maurice) Fournisseurs indépendants (RSA, Réunion, Mexique, Colombie)

Planification optimisée

Pas de paiement

Quotas uniformes pour groupe, optimisé au niveau individuel

Quotas uniformes

Paiement collectif ou prix fixe (Inde, Maurice)

Paiement individuel

relatif (Australie..)

absolu (Brésil..)

Organisation optimale mais free riding

??

Planification moyenne et incitation optimale

ELEMENTS DE METHODE



Objectifs:

- Comprendre le fonctionnement du système
- Evaluer la performance de nouveaux modes d'organisation (en terme d'accroissement de la production, et de partage de la valeur crée entre les opérateurs de la filière)
- **♦** Aider les acteurs à choisir un mode d'organisation

Des démarches d'intervention

- Production de connaissance dans l'interaction avec le terrain
- Parcourt différents niveaux théoriques : faits mis en forme, théories intermédiaires, théories générales

ELEMENTS DE METHODE



Place des modèles :

- La modélisation : un outil de construction de représentations communes des situations étudiées
- Un processus d'apprentissage basé sur la modélisation rationnelle
 - Des outils simples et accessibles

CONCLUSION: Quelques résultats et questionnements



Fruit de l'intervention

- Mises en place de stratégie collectives de croissance (réunion, RSA, Maurice)
- Des outils de simulation (logiciel : http://agri-logistique.cirad.fr)

Création et partage de la valeur au sein d'une filière : des outils d'évaluation et d'analyse

- création de valeur (=gain de production totale pour la filière)
- analyse de la redistribution de cette valeur au sein de la filière (entre fournisseurs – industriel mais aussi pour chaque fournisseurs)

CONCLUSION Quelques résultats et questionnements



Evaluation globale de la performance d'une filière : quels critères pour quels objectifs ?

- Définir la performance en terme de création et de partage de la valeur ?
- Très dépendant du contexte et des conditions locales (exemple Réunion vs Afrique du Sud)