



# **Atelier «Activités extractives : Quelle recherche d'accompagnement?»**

## **« La recherche sur les activités extractives au Cirad »**

**Par : Geert van Vliet, Géraud Magrin, Marie Mazalto, Marcel Djama, Jean-  
Michel Sourisseau, Alain Karsenty, Marie-Rose Mercoiret, Jean-Marie  
Kalms, Alain Liennard, Faty Mbodj, Ward Anseeuw**

**Montpellier, 5 septembre 2007**

# Un rappel à la réalité...

Travaux des Ciradiens sur les activités extractives??.....

Quelle idée...!??

A quelques exceptions notoires (voir bibliographie), il nous faut rester bien modestes... une demi-douzaine de chercheurs, des doctorants...

Et pourtant, en explorant bien le gisement...

# Pourquoi une recherche sur les AE au Cirad?

- Dans les espaces ruraux, l'exploitation des ressources non renouvelables mobilise l'aspiration aux changements économiques, politiques, démographiques et sociaux.
- Elle produit des effets **rapides** et **majeurs** sur l'environnement, l'agriculture et la gouvernance, à différentes échelles.
- Elle demande de **nouvelles capacités de régulation** de la part des populations locales, des firmes et des gouvernements

# Plan

1. Quelques controverses et questions
2. Comment nous situons-nous?
3. Quelles implications?

# Quelques controverses et questions (1/7)

## I. La taille de la rente

- Le déficit de transparence sur **les réserves**
- Le déficit de transparence sur **la taille de la rente** (« firmes : publier ce que vous payez...! »)

## Quelques controverses et questions (2/7)

### **II. La répartition de la rente**

- entre firmes (consortia, maison mère et filiales),
- à l'intérieur des firmes, entre actionnaires, management, travailleurs permanents, et les travailleurs «outsourced»;
- entre firmes et Etats;
- entre Etat et catégories de citoyens;
- entre niveaux de gouvernement

## Quelques controverses et questions (3/7)

### III. Les effets de la rente

- Au niveau **micro**, des économies d'enclaves?; au niveau **macro**, le «dutch disease»?
- **L'utilisation de la rente** : quels investissements afin de prolonger les effets d'activités par définition éphémères?
- **La gestion du passif** social et environnemental?

## Quelques controverses et questions (4/7)

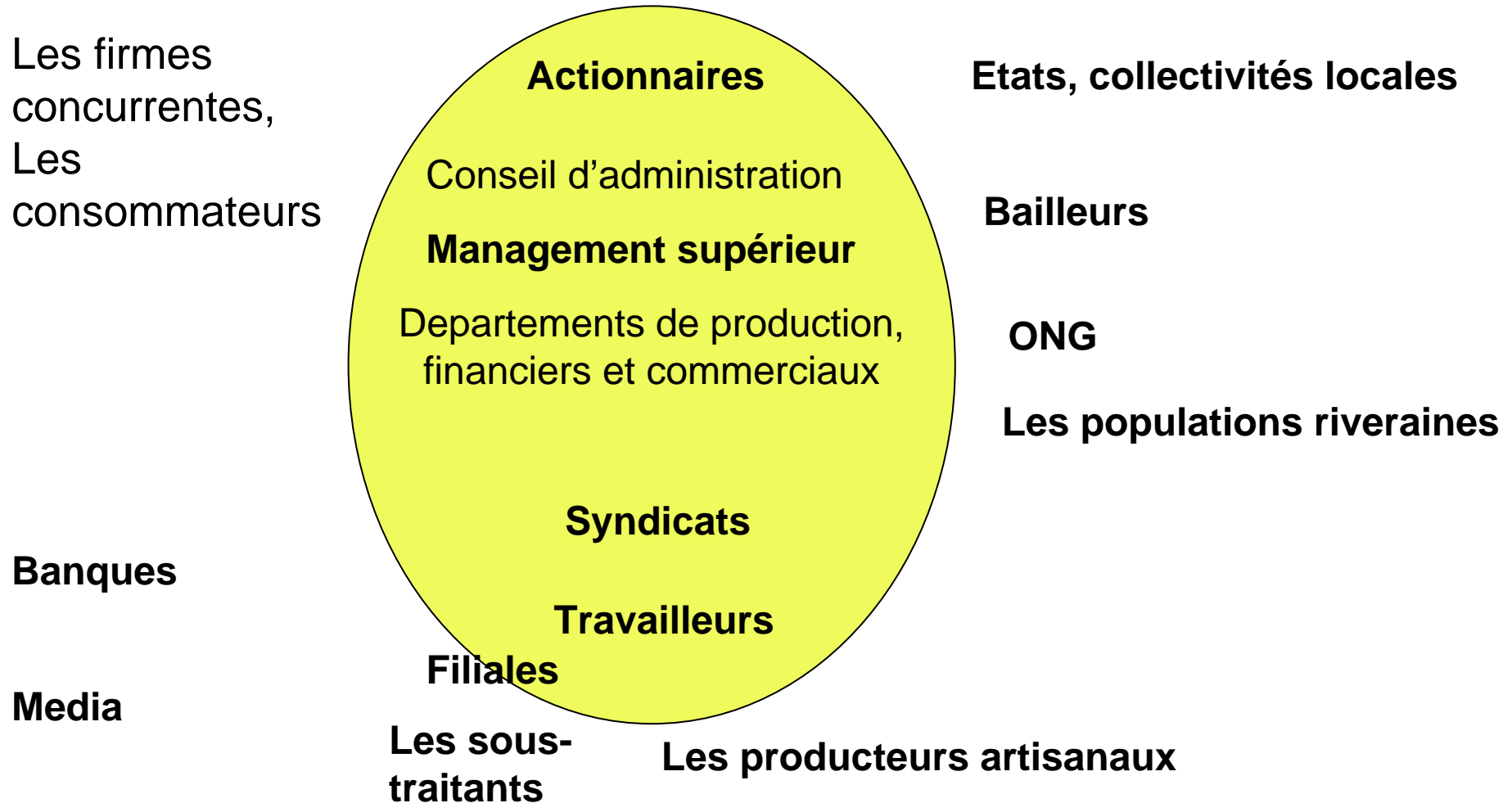
### **IV. La gouvernance des activités extractives**

- Une variété de contextes institutionnels et politiques
- Le prix des matières premières incite à opérer aux « confins de la gouvernabilité »
- «Les PMA et la malédiction des ressources minières » : une fatalité?
- Mode d'exploitation : artisanal? Firmes? nationales? multinationales?
- Le contrôle des multinationales et des états



# Quelques controverses et questions (7/7)

## V.I Le monde de la firme minière



## Quelques controverses et questions (5/7)

### **IV. La gouvernance des activités extractives (suite)**

- Les organisations impliquées : au-delà de la boîte noire, comprendre les arènes et processus de décision (Etats, bailleurs, ONG, firmes)
- Après le «dutch disease», le «polder model»... : Dialogue ou non dialogue, de qui avec qui, sur quoi? sous quelles conditions?
- Renforcement des capacités (Des populations riveraines? Des citoyens? Des gouvernement locaux? Des staffs des ministères? Du management et des travailleurs?)

## Quelques controverses et questions (6/7)

### **V. Caractéristiques des modes d'exploitation**

- Production artisanale versus firmes (investissements financiers et technologiques lourds)
- Exploration, extraction, transport, transformation, distribution : Qualité? Sécurité? Environnement? Équité?
- Firmes : cycle long terme (10-40 ans) et ses conséquences
- Les stratégies des acteurs évoluent selon les phases du cycle.

# Où nous situons-nous?

- Référentiels : sociologie rurale, géographie, économie de l'environnement, économie et sociologie des macro-organisations, économie politique, théorie des normes et standards, économie, politiques publiques et RRNN, régulation en milieu complexe, systèmes de basse gouvernabilité
- Approches : études; recherche-action; construction et animation d'espaces de dialogue; expertise.

# Où nous situons-nous?

**Géraud Magrin, géographe, (UMR Tetis).**

Afrique de l'Ouest : comment sortir des économies d'enclave et connecter les mines avec la perspective du développement régional? Gouvernance des activités minières et tentatives de sortie de la « malédiction des RRNN ». Le PDR au Tchad.

# Où nous situons-nous?

**Marie Mazalto, sociologie politique, (Grama, doctorante UMR Tetis).** Enjeux de gouvernance dans le secteur minier en RD Congo; le rôle des institutions financières internationales dans le processus de réforme du secteur minier. L'exploitation minière et pression sur les ressources aquatiques.

**Alain Karsenty, économiste, (UR22) Production des normes et élaboration des politiques forestières.** Mission en RDC pour le FED sur la gouvernance de ressources naturelles (forêts et mines, dont filière diamant) avec pour mandat de proposer des mécanismes pour sécuriser les recettes fiscales dans ces secteurs.

## Où nous situons-nous?

**Marcel Djama, sociologue** (UMR Moisa) : Etude des initiatives de certification dans le secteur minier; enjeux miniers en Nouvelle-Calédonie

**Jean Marie Kalms, agronome/sociologue** (UMR Innovation): élaboration d'un état des lieux pour 25 villages, avant exploitation, en vue de guider l'élaboration de la politique communautaire de la firme BHP-Billiton (fer, Guinée), mine située dans la Réserve Biologique MN

# Où nous situons-nous?

- **Ward Anseeuw**, économiste (UR 88 Arena);, réforme agraire, réforme foncière et activités minières reconversion de travailleurs vers la fin des cycles miniers; trajectoires professionnelles intersectorielles (mines-agricultures); formes de coordination intersectorielles, (Afrique du Sud).
- **Faty Mbodj**, géographe, doctorante UMR Tetis, exploitation minière aux confins du Mali, du Sénégal et de la Guinée.



# Où nous situons-nous?

- **Jean Michel Sourisseau (UR 88 Arena), Marie Rose-Mercoiret (UR 88 Arena) et Marcel Djama (UMR Moisa).** Trajectoires locales et gestion des impacts environnementaux et sociaux d'un projet minier (nickel, Nouvelle Calédonie)
- **Geert van Vliet, économiste, (UR 88 Arena).** Le cycle minier et les stratégies long terme des acteurs. AE et développement régional (Colombie, pays du TCA). Evaluation effets investissements firmes. Elaboration normes pétrole et gaz en Mauritanie : à partir d'octobre 2007 (UICN).

# Qui nous finance?

- Le Cirad (toute l'équipe des Ciradiens)
- Des bailleurs (Karsenty)
- Des agences de financement de la recherche (Marcel Djama)
- Des gouvernements nationaux (Magrin, van Vliet)
- Des collectivités locales (Sourisseau, Mercoiret, Djama)
- Des actionnaires institutionnels (van Vliet, 1977...)
- Des firmes (Kalms)
- Des ONG (van Vliet)
- Syndicats de mineurs (Anseeuw)

# Conclusions et implications

- Activités minières = complexité = incertitude, conflit = multiples acteurs, multiples visions
- Recherche en milieu minier : permet d'accélérer l'apprentissage sur la régulation publique et privée en milieu complexe
- Recherche et renforcement des capacités
- Besoin de co-construire un réseau élargi (diversité géographique, inclusion-dialogue)
- Forces et faiblesses des réseaux actuels? Disciplines? Types d'acteurs? Partenaires? Régions? Echelles? Types de recherche?