



Commission Européenne

Office de Coopération EuropeAid

MADAGASCAR

**ASSISTANCE TECHNIQUE POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET DE
DIVERSIFICATION ET DE VALORISATION DES PRODUCTIONS
HORTICOLES TROPICALES DANS LA REGION DE TAMATAVE**

VOLET RENFORCEMENT DE CAPACITES

REGIONS ATSIANANA ET ANALANJIROFO

Référence du contrat : BAN/2009/214-457

N° d'identification : EuropeAid /126346/D/SER/MG

RAPPORT NARRATIF INTERMEDIAIRE

(Période du 1 septembre 2010 au 28 février 2011)



Réalisé par : Michel JAHIEL et Mathieu WEIL

« La présente publication a été élaborée avec l'aide de l'Union Européenne. Le contenu de la publication relève de la seule responsabilité du contractant et ne peut en aucun cas être considéré comme reflétant l'opinion de l'Union Européenne »

Liste des abréviations

AAFEX	: Association Afrique agro-EXport
ACP	: Afrique, Caraïbe, Pacifique
AVSF	: Association des Vétérinaires Sans Frontières
BAON	: Bureau d'Appui à l'Ordonnateur National
BNM	: Bureau des Normes de Madagascar
CCIFM	: Chambre de Commerce et d'Industrie France-Madagascar
CIRAD	: Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement
CPG	: Chromatographie en Phase Gazeuse
CRITT	: Centre Régional pour l'Innovation et le Transfert de Technologie
CTCP	: Centre de Transformation et de Conservation des Produits
CTHT	: Centre Technique Horticole de Tamatave
ESSA	: Ecole Supérieure en Sciences Agronomiques
FIDA	: Fond d'Investissement pour le Développement Agricole
FOB	: Free On Board
FOFIFA	: Foibem-pirenena ho an'ny fikarohana ampiharina ho fampandrosoana ny eny Ambanivohitra (Centre National de Recherche Appliquée au Développement Rural)
GES	: Groupement des Entreprises de la Sava
GNEV	: Groupement National des Exportateurs de Vanille

HACCP	: Hazard Analysis and Critical Control Points
HPLC	: High Pressure Liquid Chromatography
IG	: Identification géographique
IRD	: Institut de Recherche pour le Développement
JLB	: Cabinet Jean Loup BARRAL
LRI	: Laboratoire de Radio-Isotopes
MAEP	: Ministère de l'Agriculture de l'Élevage et de la Pêche
MCI	: Madagascar Conseil International
MDP	: Madagascar Development Partners
MFR	: Maison et Familles Rurales
MINAGRI	: Ministère de l'Agriculture
OCTROI	: Organisme Certificateur Tropic Réunion Océan Indien
ONG	: Organisation Non Gouvernementale
PARRUR	: PArtenariat et Recherche dans le secteur RUral
PGRM	: Programme d'Appui à la Gestion des Ressources Minières
PIF	: Plants Issus de Fragments
PPRR	: Programme de Promotion des Revenus Ruraux
SAF	: Systèmes Agro Forestiers
SAF/FJKM	: Fianganon'i Jesoa Kristy eto Madagasikara / Sampan'Asa momba ny Fampanandrosoana (Eglise de Jésus Christ à Madagascar / Département développement Rural)
SAVA	: Sambava – Antalaha – Vohémar - Andapa

SIARC	: Section Industries Alimentaires en Régions Chaudes
SIG	: Système d'Information Géographique
SIM	: Système d'Information sur les Marchés
SMQ	: Système de Management de la Qualité
UE	: Union Européenne
UMR	: Unité Mixte de Recherche
UPDR	: Unité de Politique pour le Développement Rural
UR	: Unité de Recherche

Table des matières

Liste des abréviations	2
2. Objectifs spécifiques de l'assistance technique	8
3. Résumé des principaux résultats	9
4. Détail des activités et des résultats (pour la période concernée)	10
4.1.1. Fournir des appuis dans la préparation, la mise en œuvre et la gestion financière des projets.	10
4.1.1.1. Programmes de diversification horticole tropicale dans la région de Tamatave	10
4.1.1.1.1. Objectifs des programmes	10
4.1.1.1.2. Intervention de l'assistance technique dans le cadre de ce programme	10
4.1.1.2. Programmes d'appui à l'amélioration de la qualité et à la commercialisation	13
4.1.1.2.1. Les programmes mis en œuvre par le CTHT	14
4.1.1.2.4. Programmes pour lesquels le CTHT est partenaire	17
4.1.2. Renforcer les capacités techniques du personnel du CTHT	18
4.1.2.1. Formation du personnel	18
4.1.2.2. Révision de l'organigramme du CTHT.....	18
4.1.2.3. Missions d'appui	19
4.1.3. Assurer le suivi opérationnel des projets et leur clôture	19
4.1.3.1. Programmes STABEX	20

4.1.4. Superviser la préparation des documents relatifs à la recherche de nouveaux financements	20
4.1.4.1. Appel à proposition dans le cadre du projet PARRUR	20
4.1.4.2. Phase 2 du Centre de Formation (financement Banque Mondiale – PGRM et Ambatovy).....	21
4.1.4.3. Collaboration avec le PPRR	21
4.2.1. Etablir une stratégie de communication en priorisant la diffusion des informations	21
4.2.1.1. Réaménagement du site WEB avec introduction de pages payantes.....	21
4.2.1.2. Préparation et diffusion des messages techniques sur la campagne litchis	22
4.2.1.3. Rédaction d’articles : friture sous vide et soufrage gaz	22
4.2.2. Assurer la mise en relation du CTCP avec les centres régionaux	22
4.2.2.1. Participation au projet QualiReg.....	22
4.2.3. Définir les modalités de gestion du CTCP et les conditions de partenariats	23
4.2.3.1. CROUSTISUD	23
4.2.3.2. JL BARRAL Expertises.....	23
4.2.3.3. Projet ID3A - ONUDI	24
4.2.4. Assister le Centre dans ses relations avec les partenaires techniques et financiers	24
4.3.1. Assurer la planification et la réalisation des formations pour les cadres.....	28
4.3.2. Renforcer les capacités organisationnelles du personnel et du comité de gestion du CTHT	28
4.3.2.1. Mise en place d’un Système de Management de la Qualité.....	28

4.3.2.2. Renforcement des capacités en fonction des attentes des membres	29
4.3.3. Contribuer à la formulation de la politique nationale du secteur horticole.....	29
4.3.3.1. Politique nationale du secteur horticole	29
4.3.3.2. Appui à la mise en œuvre du plan d'actions Litchis.....	29
4.3.4. Contribuer à la gestion des thématiques transversales	30
4.3.5. Contribuer à la révision des normes pour les produits horticoles et à l'organisation des marchés	30
4.3.6. Améliorer la communication entre les services concernés sur les bases de données relatives aux statistiques des filières.....	30
4.3.7. Contribuer à la réflexion sur la viabilité du Centre à long terme.....	30
4.3.7.1. Analyse des besoins techniques et humains après le 1 ^{er} janvier 2011 et ventilation des agents en fonction des postes identifiés	30
4.3.7.2. Formation	31
4.4.1. Planifier et favoriser la participation du Centre aux foires nationales et régionales	32
4.4.2. Contribuer à l'élaboration des documents audio-visuels sur les réalisations du Centre	32
4.4.3. Concevoir et assurer l'élaboration des études de cas illustrant les réalisations sur demandes de la DCEM	33
5. Modalités de mise en œuvre	33
6. Planification des activités (pour la période du 1 ^{er} mars au 30 septembre 2011)	34
Annexes.....	39

1. Description

1.1. Nom du bénéficiaire du contrat

Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement (CIRAD)

1.2. Nom et fonction de la personne de contact

Michel JAHIEL : Expert principal

Mathieu WEIL : Expert qualité

1.3. Intitulé de l'Action

Assistance technique pour la mise en œuvre du projet de diversification et de valorisation des productions horticoles dans la région de Tamatave

1.4. Numéro du contrat

EuropeAid 126 346/D/SER/MG/proposition 02

1.5. Date de début et date de fin de la période de reporting

1^{er} septembre 2010 au 28 février 2011

1.6. Pays ou région(s) ciblées

Madagascar, Côte Est, région de Tamatave

1.7. Bénéficiaires finaux et/ou groupes cibles (si différents)

Groupes cibles : producteurs de la région de Tamatave.

Bénéficiaires finaux : ensemble des acteurs des filières horticoles (producteurs, collecteurs, transformateurs, exportateurs, importateurs et consommateurs).

1.8. Pays dans lequel/lesquels les activités sont réalisées (si différent du point 1.7)

Madagascar principalement et pays de l'Océan Indien

2. Objectifs spécifiques de l'assistance technique

Les objectifs assignés à l'assistance technique couvrent trois domaines - technique, institutionnel, organisationnel – et deux grands secteurs d'activités, l'agriculture et l'agro-alimentaire. Ceux-ci se déclinent en 4 thèmes principaux :

1. Atteindre les objectifs fixés dans les cadres logiques des programmes financés par l'UE et mis en œuvre par le CTHT,

2. Préciser un nouveau positionnement institutionnel du Centre de Transformation et de Conservation des Produits (CTCP) pour garantir à terme sa pérennité,
3. Renforcer le positionnement institutionnel du CTHT,
4. Améliorer la visibilité des actions du Centre.

3. Résumé des principaux résultats

Ce troisième semestre d'intervention de l'assistance technique s'est déroulé dans un contexte particulier pour le CTHT puisqu'il intègre la fin opérationnelle de la mise en œuvre des divers contrats de subventions de l'UE (31 décembre 2010) et le début du fonctionnement du Centre sans ce type de ressources.

Par ailleurs, sur le plan administratif et économique, ce semestre ne s'est pas caractérisé par une amélioration du fonctionnement des services de l'Etat (conduisant à des retards dans la délivrance des attestations de destination) et par une reprise de l'activité économique général.

Cependant, il est à noter qu'en prévision d'une reprise des appuis extérieurs, plusieurs projets (recherche ou développement) sont en cours de définition dans le secteur productif et l'appui aux secteurs privé.

Par conséquent, durant ce semestre, l'accent a été mis sur la fin opérationnelle des contrats et de leur clôture en préparant la phase après projet (révision des effectifs et des profils de poste, identification des secteurs à prioriser, mise en place d'une comptabilité d'entreprise, recherche de nouveaux financements, etc.).

Les principaux résultats de l'intervention sont les suivants :

- Fin opérationnel des contrats de subventions (banane 2006 et Stabex),
- Appui à la réalisation et à la préparation des divers audits,
- Appui à la réorganisation interne du CTHT pour faire face à ses nouvelles contraintes budgétaires,
- Développement des partenariats dans le cadre des projets : CAPDEV, QUALIREG, PPRR, AMBATOVY, PIP,
- Identification et préparation de nouveaux partenariats avec des opérateurs ou des institutions : ONUDI, SCHERRIT, etc.
- Préparation des partenariats de recherche avec des institutions locales et internationales : IRD, CIRAD, etc.

4. Détail des activités et des résultats (pour la période concernée)

Le suivi des indicateurs pour la période concernée est disponible en *annexe 1*.

4.1. Assurer la gestion des programmes UE

4.1.1. Fournir des appuis dans la préparation, la mise en œuvre et la gestion financière des projets.

Le CHTT a mis en œuvre jusqu'au 31 décembre 2010 plusieurs programmes financés par l'Union Européenne dans différentes régions de la côte Est du pays avec des problématiques diverses, mais toujours en relation avec le développement des filières horticoles tropicales.

On peut diviser ces programmes en deux catégories distinctes :

- celle liée aux filières horticoles non traditionnelles avec des problématiques propres à leur développement en paysannat et à leur valorisation (programme de diversification dans la région de Tamatave),
- celle liée aux filières horticoles traditionnelles d'exportation (girofle, vanille, poivre et café) avec des problématiques propres à la qualité de ces produits et à leur commercialisation (programme d'appui à l'amélioration de la qualité et à la commercialisation du girofle, de la vanille du café et du poivre).

4.1.1.1. Programmes de diversification horticole tropicale dans la région de Tamatave

4.1.1.1.1. Objectifs des programmes

Les objectifs de ces programmes sont les suivants :

- La diversification de la production par le développement de cultures innovantes en paysannat pour répondre aux besoins des professionnels de la transformation et d'exportateurs partenaires.
- La diversification de la gamme des produits transformés.
- L'amélioration de l'accessibilité aux bassins de productions.
- L'augmentation des quantités et l'amélioration de la qualité des bananes commercialisées sur les marchés locaux.

4.1.1.1.2. Intervention de l'assistance technique dans le cadre de ce programme

La période couvre les 4 derniers mois de mise en œuvre du programme banane 2006 qui a débuté le 1er décembre 2009.

Le taux de décaissement du programme au 31 décembre 2010 est de 89%.

*En ce qui concerne le **suivi des derniers mois de mise en œuvre du programme banane 2006**, on présente ci-dessous les activités réalisées par rapport aux résultats attendus :*

Résultat attendu 1 : La production est diversifiée par le développement de cultures innovantes en paysannat pour répondre aux besoins des marchés locaux et des professionnels de la transformation.

Sur le plan opérationnel la priorité a été donnée aux espèces présentant un intérêt dans l'avenir et dont les dispositifs de plantations pourront être suivis voir développés après l'arrêt des financements de l'UE.

Les productions ciblées sont : la baie rose, le noni, le pejibaye, le voatsiperifery, etc.

Ces produits sont entrés progressivement en production et les premiers essais commerciaux ont été concluants ce qui permet de motiver les producteurs pour entrer dans une phase d'extension et d'intéresser des opérateurs à développer ces filières.

En ce qui concerne l'ananas MD2 (variété introduite lors du précédent programme), la phase d'acclimatation est achevée et les premiers essais ont été fortement perturbés par une longue période de sécheresse ; la parcelle de démonstration est en cours de mise en place.

Par ailleurs, l'intérêt initialement affiché par le PPRR pour appuyer le passage de la phase expérimentale à une phase de production permettant de répondre à des attentes de marchés extérieurs, ne s'est pas concrétisé durant ce semestre. Cependant, compte tenu de l'intérêt affiché par la société Catalina (basée en Afrique du Sud) il a été décidé de poursuivre cette activité sans subvention en préparant à l'issue de la phase d'acclimatation un projet de développement que le CTHT pourrait soumettre à des bailleurs de fonds traditionnels.

De plus, la mission de renforcement de capacité d'un agent du CTHT qui avait été programmé durant ce semestre a été réalisée au mois d'octobre auprès de la société SELECTIMA de Côte d'Ivoire qui exporte de l'ananas MD2 sur les marchés européens.

Les derniers mois ont été concentrés sur la diffusion des derniers végétaux produits dans le cadre de ce programme et à la recherche d'activités permettant de maintenir le dispositif de multiplication des végétaux en place (pépinière et parc à bois).

La sélection des espèces à fort potentiel d'avenir et dont le développement doit être poursuivi après le programme, hors subvention, a été définie : il s'agit de la baie rose, du noni, de la cordamome et du voatsiperifery.

Résultat attendu 2. La gamme des produits transformés est diversifiée par l'acquisition de nouveaux pilotes et la mise au point de nouveaux procédés.

L'agro-alimentaire et plus spécifiquement la valorisation des produits issus de l'agriculture ou du milieu naturel constituent la plus importante source de développement et de sécurisation financière du CTHT. La diversité des demandes enregistrées durant ce semestre le prouve et indique surtout que ce secteur est relativement plus dynamique que durant les semestres précédents. Cependant, on constate que les demandes correspondent plus à des demandes de services ponctuels liées aux équipements et à la technicité des agents du centre plutôt qu'à des essais mis en place en vue d'un investissement futur.

Lors de ces 4 derniers mois de mise en œuvre, le centre s'est concentré sur l'optimisation des installations périphériques pour permettre un fonctionnement optimal des équipements (réseau électrique par l'installation de la haute tension, réserve en eau par le sur creusage du puits, disponibilité en eau par l'augmentation du volume de stockage du château d'eau).

En matière de transformation et de valorisation des produits la priorité a été donnée au litchi en mettant l'accent sur les sous produits : coques et graines pour répondre aux attentes de cosméticiens.

Les derniers investissements programmés pour d'une part optimiser la ligne de jus et d'autres part, améliorer le conditionnement sous vide ont été réalisés.

A l'issu du programme, les services à développer par le CTCP susceptibles d'assurer la pérennité du Centre et satisfaire aux attentes d'un grand nombre de bénéficiaires ont été sélectionnés.

Résultat attendu 3. L'accessibilité aux bassins de productions est améliorée

Les fonds disponibles durant ce programme ont été comme prévus orientés sur la zone d'intérêt agricole située au sud de Tamatave dans la région de Brickaville en bordure de la rivière Rounga-Rounga et mobilisés pour la réhabilitation d'un pont situé sur la piste qui longe cette rivière (celle-ci est régulièrement fréquentée pour assurer l'évacuation de produits agricoles (canne à sucre, litchi, banane, etc.) sur la ville de Brickaville.

Ces travaux ont été engagés suite à l'accord du PPRR de prendre en charge la réhabilitation du second pont endommagé sur cette piste et qui empêche la circulation de véhicules lourds et légers.

Durant ce semestre les travaux de réhabilitation ont été réalisés et réceptionnés.

Résultat 4. Les quantités produites sont augmentées et la qualité des bananes commercialisées sur les marchés locaux est améliorée

En ce qui concerne ce volet, les derniers mois ont été consacrés à la validation des tests agronomiques et gustatifs afin d'apprécier l'intérêt des différentes variétés dans le cadre d'un éventuel programme de développement de cette culture.

En collaboration avec la FOFIFA, des essais ont été menés dans la zone de Tamatave et permis de valider le caractère tolérant à la cercosporiose noire des trois variétés introduites.

Les conclusions des essais sont les suivantes :

Toutes les variétés introduites à savoir la Fhorban 916, 919 et 920 se caractérisent par un meilleur comportement que le témoin sensible du sous-groupe cavendish (poyo ou batavia) pour les deux phases d'observations (phase végétative et phase de remplissage). Les indices de sévérité d'attaque sont nettement inférieurs à celui du témoin. De même le nombre de feuilles fonctionnelles à la floraison et à la récolte est supérieur.

Ces essais ont montré que, dans le cadre des pratiques culturales paysannes, les variétés introduites font preuve de tolérance à la cercosporiose noire.

Par sa forme et par son aspect visuel la F 916 ressemble à la poyo mais vu son arôme très fort l'appréciation des consommateurs est très mitigée. En effet alors que 70% des personnes testées ont apprécié le goût de cette banane à l'état mûr (en tant que banane dessert), 100% l'ont accepté en tant que banane verte frite.

La F 919 et la F 920 s'apparentent à la variété locale « figue sucrée » (Ranjalia) au goût sucré.

Perspectives pour la suite du programme

Initialement les acquis des différentes études devaient être valorisés dans le cadre du programme banane 2008 dont la mise en œuvre était prévue dans la région de Manakara.

Ce financement ayant été annulé par l'UE, il revient au CHT de rechercher d'autres voies pour valoriser ces résultats.

Dans un premier temps, il est recommandé de capitaliser les résultats au travers d'un document technique à diffuser auprès des organismes d'appui et de développement intervenant dans la zone de culture de la banane.

Par ailleurs, il est indispensable de maintenir un dispositif de production des trois variétés introduites pour faire face à d'éventuelles demandes.

Il est évident que ces variétés ne correspondent pas aux attentes gustatives et visuelles du marché local, mais elles peuvent par leur tolérance à la cercosporiose noire (maladie majeure du bananier à Madagascar) constituer des solutions de diversification dans des zones isolées où la banane participe à la sécurité alimentaire des populations.

De plus, les tests de valorisation (chips, farine, etc.) des trois variétés doivent être approfondis pour apprécier les voies possibles de développement de celles-ci.

4.1.1.2. Programmes d'appui à l'amélioration de la qualité et à la commercialisation

Le CHT participe en qualité de maître d'œuvre ou de partenaire à 5 programmes d'appui à l'amélioration de la qualité et à la commercialisation des produits suivants : girofle, vanille, café, poivre.

Trois programmes sont mis en œuvre par le CHT avec deux partenaires techniques (l'ONG SAF/FJKM et le CIRAD). Deux programmes sont mis en œuvre par l'ONG CARE avec le CHT comme partenaire technique.

4.1.1.2.1. Les programmes mis en œuvre par le CTHT

1. Le programme d'appui à l'amélioration de la qualité et à la commercialisation du girofle dans le district de Fénérive Est.
2. Le programme d'appui à l'amélioration de la qualité et à la commercialisation de la vanille dans le district de Sambava.
3. Le programme d'appui à l'amélioration de la qualité et à la commercialisation de la vanille dans le district d'Antalaha.

Les taux de décaissement pour ces 3 programmes à la fin décembre 2010 sont les suivants : Fénérive Est : 72,9 %, Sambava : 87,01 %, Antalaha : 80,08%.

Programme Girofle

Sur le plan technique les 4 derniers mois se sont focalisés sur :

- La finalisation, la duplication et la diffusion de l'ensemble des manuels techniques prévu dans le cadre de ce programme (guide de bonnes pratiques d'hygiène, fiche séchoir coffre, manuel sur les traitements post-récolte, etc.).
- L'organisation des marchés dans les 3 communes ciblées et l'analyse de leur fonctionnement.
- Le transfert des jeunes plants de giroflier dans les communes et formation des pépiniéristes communaux pour assurer la conduite de ces plants jusqu'à leur taille optimale de plantation.
- La réalisation de la mission d'évaluation externe : rédaction des termes de référence, sélection du bureau, contractualisation et réalisation de l'évaluation par le bureau SAFIDY BOURBON MADAGASCAR.
- Identification des actions à poursuivre par le CTHT à l'issue du programme.

Actions que le CTHT pourrait maintenir en appui à la filière girofle

Les principales opérations réalisées par domaine d'activité durant le programme sont les suivantes :

- production végétale et augmentation de la production
- amélioration de la qualité des produits
- amélioration de la commercialisation des produits

1. Dans le domaine de la production végétale et de l'augmentation de la production

- Expérimentation en vue de maîtriser la multiplication végétative du giroflier,
- Mise en place de parcelles de suivi de la phénologie du giroflier en vue d'apprécier l'intensité de la floraison et le potentiel de production,

- Identification par étude cartographique et enquêtes de terrain des zones mobilisables pour l'extension des surfaces de production,
- Production de 200.000 plants en vue d'augmenter la capacité productive de la zone,
- Typologie des exploitations en vue d'apprécier les facteurs à prendre en compte dans le cadre d'un développement de la culture.

Actions que le CTHT envisage de maintenir dans ce domaine

A. Multiplication végétative du giroflier :

Compte tenu des premiers résultats, des délais d'obtention des premières marcottes et de l'identification des têtes de clone en vue de leur multiplication future, cette opération sera maintenue en se concentrant sur :

- Le suivi des plants issus de marcottes,
- Le suivi des têtes de clone pour valider leur phénologie,
- La poursuite des tests de multiplication.

B. Analyses du fonctionnement des systèmes agroforestiers à base de giroflier pour appuyer le développement de la production

L'étude cartographique des terroirs doit être approfondie en l'associant aux travaux en cours sur l'analyse de la « performance des systèmes agroforestiers locaux » et de leur rentabilité en privilégiant l'approche « lutte contre le changement climatique ».

Un travail a déjà été réalisé dans le cadre d'un partenariat IRD/CTHT et conduit à la réalisation de courbes allométriques spécifiques (giroflier, letchi, gliricidia) et d'évaluation du potentiel de fixation en carbone des espèces étudiées.

Pour approfondir cette thématique les études suivantes restent à faire :

- Appréciation du bilan à l'échelle de l'exploitation puis du terroir
- Evaluation de la typologie des systèmes et de leur valeur puits de carbone le long d'un gradient d'altitude (est-ouest) ; ce gradient altitudinal devant jouer considérablement sur l'agrobiodiversité.

Par ailleurs, il semble pertinent pour valoriser un projet de ce type de prendre en compte une plus value « puits de carbone » dans un programme dont l'objectif est le renforcement de la filière.

Par contre la pérennité du dispositif repose sur la clarification et l'appropriation des modalités de production (en association, foncier compris), de collecte et de commercialisation (équité, fiscalité...).

2. Dans le domaine de l'amélioration de la qualité des produits

Conception et diffusion d'équipement de séchage aux producteurs concernés par le programme,

Réalisation de supports didactiques et de sessions de formation sur les critères qualitatifs à prendre en compte en vue d'une meilleure rémunération des produits,

Mise en place d'un service de contrôle qualité sur les marchés pilotes sélectionnés.

Actions que le CTHT envisage de maintenir dans ce domaine

Les outils de séchage sont actuellement diffusés pour répondre aux attentes des marchés du girofle. Cette production étant saisonnière, il serait souhaitable, afin de favoriser l'appropriation de ce type de matériel, d'étendre leur utilisation à d'autres produits locaux (riz, cannelle, banane, etc.).

Cependant, cette extension nécessite :

- de définir les protocoles de séchage afin d'optimiser l'utilisation des séchoirs,
- de réaliser des sessions de formation dans les communes bénéficiaires.

3. Dans le domaine de l'amélioration de la commercialisation des produits

Création de marchés pilotes dans 3 communes,

Mise en place d'un SIM (système d'information sur les marchés) accessibles aux producteurs, collecteurs, etc.

Actions que le CTHT envisage de maintenir dans ce domaine

Dans ce domaine, le maintien du fonctionnement du SIM mis en place par le CTHT et le PPRR devrait être maintenu pour accompagner son développement et le pérenniser.

Programme Vanille

Durant ces derniers mois de mise en œuvre, les activités ont été quelque peu perturbées par les difficultés de trésorerie consécutive au retard de versement du dernier réapprovisionnement. Par conséquent, les activités ont été concentrées sur la mise en place des marchés communaux étant donné que la période correspondait à la mise sur les marchés des premières vanilles préparées.

Cependant, il est apparu que compte tenu des stocks importants en vanille de l'année 2009 à Madagascar et à l'extérieur, la demande est restée peu dynamique durant les premiers mois d'offre de la vanille vrac et les prix relativement bas.

Cette absence de dynamisme, s'est vérifiée par les faibles quantités de produits proposés sur les marchés communaux. Cette situation a quelque peu limité l'intérêt d'un tel dispositif de valorisation des produits de qualité.

La filière vanille est en pleine crise de confiance et n'est actuellement pas rentable pour les producteurs. Tant qu'il existera des stocks de vanille invendus, il sera difficile d'espérer améliorer le prix d'achat aux producteurs et de mettre en place un système de rémunération basé sur la qualité du produit.

Cependant, durant cette phase de finalisation des activités, des problématiques importantes qu'ils seraient souhaitables de poursuivre ont été identifiées :

- Le développement de la fusariose devrait s'accroître en relation avec le maintien des prix bas (induisant un faible niveau d'entretien des parcelles) de la vanille verte et en vrac. Par conséquent, ne pas continuer à travailler sur cette maladie pourrait s'avérer dangereux pour l'avenir de cette filière.
- L'absence de matériel végétal sain à mettre à la disposition des planteurs et de programme visant à protéger les clones existant susceptibles d'être mobilisés dans le cadre d'un éventuel programme de développement. Par conséquent, il serait souhaitable de mener à son terme le transfert sur Ivoloïna des clones de la Station d'Amboditsara.

D'une manière générale les missions de suivis réalisées durant les derniers mois de mise en œuvre ont montré que malgré les difficultés financières (report du réapprovisionnement et du réaménagement budgétaire) et administratives (absence de délivrance des attestations de destination), les objectifs majeurs ont été atteints.

Sur le plan techniques les 4 derniers mois ont été focalisés sur :

- La mise en place des marchés dans les 7 communes ciblées,
- La finalisation et la distribution des manuels techniques,
- La mise en place du laboratoire d'analyse à Sambava,
- La finalisation des travaux et l'analyse des résultats de l'étude sur la typologie des exploitations en relation avec le développement de la fusariose.

4.1.1.2.4. Programmes pour lesquels le CTHT est partenaire

Il s'agit des deux programmes nommés « Afaka » par l'ONG Care. L'un concerne le district de Mahanoro, l'autre le district de Vatomandry. Chacun concerne 3 produits : le poivre, le café et le girofle. Ces deux programmes sont très proches non seulement parce que les zones d'intervention sont voisines mais également parce que les actions à mener (et en particulier celles que mènent le CTHT) sont identiques.

L'assistance technique s'est impliquée dans la mise en œuvre des dernières actions ainsi que dans la clôture (établissement des rapports techniques et financiers) de ces deux programmes.

Les dernières actions mises en œuvre ont notamment concerné la mise à disposition de sacs de jute ainsi que la finalisation/édition/diffusion des guides pédagogiques (Itinéraires techniques, guides de bonnes pratiques) aux acteurs des filières des deux districts.

Un atelier de fin de projet auquel a participé l'Assistant Technique Qualité à eu lieu à Ambatomirahavavy du 06 au 08 décembre 2010. A cette occasion les leçons à tirer par les différents partenaires et acteurs ont été mises en avant. Le document « lessons to learn » (en annexe 2) formalise ces éléments pour le CTHT comme partenaire du projet.

Les rapports techniques ont été remis fin décembre 2010, et les rapports financiers fin février 2011 par le CTHT. Les taux de décaissement à la fin du projet ont été respectivement de 68,31% pour Vatomandry et de 72.73% pour Mahanoro.

4.1.2. Renforcer les capacités techniques du personnel du CTHT

4.1.2.1. Formation du personnel

Il s'agit de renforcer les compétences du personnel. L'objectif est de lui donner les moyens d'assurer la gestion des activités en cours CTHT mais surtout d'être capable de développer de nouvelles activités potentiellement génératrices de ressources.

Le suivi du plan de formation 2010 (*annexe 3*) montre que 65% des formations prévues ont été réalisées ; les 35% restant ont été soit reportées sur 2011 soit annulées faute de budget et/ou parce qu'elles n'étaient pas/plus jugées prioritaires. Le thème de la Qualité (incluant la métrologie) a été particulièrement développé dans le cadre de la mise en œuvre de la démarche Qualité au CTCP, et en considérant les perspectives d'évolution du CTHT/CTCP. Au cours du semestre (1^{er} septembre 2010 au 28 février 2011), on dénombre 5 formations dispensées et 16 personnes formées pour un total de 54 équivalents-homme-jour.

Un certain nombre d'actions de formation ont d'ores et déjà été inscrites dans le plan de formation 2011 (*annexe 4*) qui pourra être complété en cours d'année en fonction des besoins et de l'évolution du CTHT. Le programme CAPDEV pourrait également venir financer un certain nombre de formations qui ont été identifiés dans le cadre d'une réflexion sur le projet stratégique du CTHT : diagnostic multidisciplinaire de filière, étude d'impact environnemental, gestion de production, élaboration d'un plan de communication ...

4.1.2.2. Révision de l'organigramme du CTHT

Comme indiqué lors du précédent semestre, pour faire face à l'arrêt des subventions de l'UE, une adaptation de l'organigramme était nécessaire en le structurant en fonction des principaux secteurs d'activités.

Jusqu'au 31 décembre 2010 l'organigramme présenté dans les rapports précédents a été maintenu.

Celui-ci a été révisé en janvier 2011 en prenant en considération les besoins suivants :

- Maintenir les compétences techniques et le niveau d'expertise du Centre dans les principaux secteurs d'activités (actuels et à venir),
- Adapter les effectifs aux moyens financiers disponibles et à la capacité d'autofinancement (horizon fin 2011).

En outre l'ensemble du personnel permanent sur Tamatave a été enquêté concernant sa vision de l'organisation nécessaire à mettre en place pour pérenniser ses activités et son éventuel positionnement dans celui-ci. Chacun a pu exprimer ses attentes et préciser ses intentions à l'occasion d'entretiens individuels avec la Direction.

Le nouvel organigramme recentre les activités autour de 4 départements :

- Agriculture,

- Agro-alimentaire,
- Communication et développement commercial,
- Administration et comptabilité.

Résultat : l'organigramme (annexe 5) a été adapté aux nouvelles recommandations formulées dans le cadre du travail amorcé pour élaborer le projet stratégique du CTHT à moyen terme

4.1.2.3. Missions d'appui

Les missions d'appui extérieures doivent garantir un transfert de compétences permettant aux cadres du CTHT concernés d'acquérir des connaissances valorisables par la suite.

Gilles CALCHERA – Ingénieur Métrologue au Cirad Montpellier – a effectué du 13 au 16 décembre 2010 une mission consistant à appuyer le laboratoire dans la mise en place de sa fonction métrologie. De nombreux conseils ont été apportés et de la formation ainsi que des étalonnages / vérifications d'équipements ont été réalisés à cette occasion. Un plan d'actions élaboré dans le but d'améliorer la fiabilité des analyses réalisées au laboratoire est en cours de mise en œuvre.

Patrick FOURNIER – Chercheur au Cirad Réunion – a effectué une mission du 4 au 7 décembre 2010 sur la culture de l'ananas MD2. Cette mission s'inscrivait à la suite de la mission de formation d'un agent du CTHT en Côte d'Ivoire et à la mise en place des tests en milieu réel des vitro-plants. L'expert a pu ainsi affiner et valider le protocole expérimental, vérifier l'état physiologique des jeunes plants issus des vitro-plants et proposer un plan de développement de cette culture.

Thierry MICHELS – chercheur au Cirad-PERSYST basé à la Réunion a effectué une mission du 12 au 16 octobre 2010 dans le cadre du projet de diversification horticole. Cette mission avait pour objectif global d'apporter un encadrement méthodologique durant la phase cruciale d'analyse des données d'enquête et d'élaboration des typologies des exploitations encadrées par le CTHT.

Olivier MONTEUUIS – chercheur au Cirad-BIOS basé à Montpellier a effectué une mission du 21 au 25 septembre 2010 dans le cadre du projet d'appui à la filière Girofle et plus spécifiquement pour le clonage du girofler (*Syzygium aromaticum*). Cette mission avait pour objectif de faire le point sur les réalisations entreprises par le CTHT depuis juin 2009, de mettre en place de nouveaux essais et de formuler des propositions pour la poursuite de ce travail.

4.1.3. Assurer le suivi opérationnel des projets et leur clôture

Durant ce semestre la procédure de clôture du programme banane 2006 a été suivie. Les retards constatés sont toujours à mettre en relation avec les difficultés d'obtention des attestations de destination au niveau du MINAGRI et malgré ce problème récurrent, on peut espérer que la clôture soit effective en mars-avril 2011. Le taux de décaissement final sera d'environ 90%.

4.1.3.1. Programmes STABEX

L'évaluation finale des 3 projets STABEX (Vanille Antalaha, Vanille Sambava et Girofle Fenerive) coordonnés par le CTHT a eu lieu entre la fin janvier et le début février 2011. Le CTHT travaille actuellement à la clôture technique et financière de ces projets, qui devra être effective fin mars 2011. Des actions de réhabilitation/aménagement des marchés « Vanille » restent à réaliser. Si cela sera fait ce mois de mars pour Sambava, cela semble compromis pour Antalaha dans la mesure où le CTHT n'a pas reçu le budget nécessaire de la part de l'UE malgré une demande d'envoi de préfinancement adressée fin février. Concernant Antalaha toujours, 1 000 guides de bonnes pratiques d'hygiène restent encore à éditer et diffuser.

L'atelier de fin des projets Afaka (concernant les districts de Vatohandry et de Mahanoro) gérés par Care et pour lesquels le CTHT était partenaire, a eu lieu à Ambatomirahavavy début décembre 2010. Les rapports techniques ont été remis fin décembre, et les rapports financiers fin février par le CTHT. Les rapports complets intégrant les éléments du CTHT sont en cours d'élaboration par Care.

4.1.4. Superviser la préparation des documents relatifs à la recherche de nouveaux financements

4.1.4.1. Appel à proposition dans le cadre du projet PARRUR

Cet appel concerne la réalisation d'activités en partenariat, sur des sujets de recherche communs et pluridisciplinaires dans le secteur du développement rural à Madagascar. Les thèmes de recherche qui concernent plus particulièrement le CTHT sont les suivants : normes et qualité des produits agricoles, biodiversité en milieu productif et durabilité sociale et économique des systèmes de production.

Le CTHT avait manifesté son intérêt en tant que leader sur un projet du thème « normes et qualité des produits agricoles » qui impliquait l'ESSA et le Cirad. On proposait d'étudier « dans quelle mesure et sous quelles conditions de bonnes pratiques mises en œuvre dans le cadre d'un signe Qualité peuvent elles avoir un impact positif sur la qualité sanitaire et sensorielle de produits horticoles tropicaux ». Nous n'avons malheureusement pas réussi – temps limité et difficultés à fédérer les acteurs – à déposer un projet suffisamment abouti dans les délais.

Les trois projets ci-dessous impliquant le CTHT en tant que partenaires n'ont malheureusement pas non plus été retenus :

- développement et test d'outils de prospective interactive pour le développement des communes rurales de Madagascar, porté par l'ESSA.
- santé des ruches et caractérisation de la diversité génétique des abeilles ainsi que de la qualité des miels dans les écosystèmes cultivés et naturels de Madagascar, porté par l'université d'Antananarivo.
- valorisation de *Moringa oleifera* dans le cadre de l'amélioration de la qualité nutritionnelle de la population malnutrie, porté par l'ESCA.

La sélection a été particulièrement rigoureuse puisque seuls 5 projets (chacun doté de 70 000 euros) ont été retenus sur 70 déposés.

4.1.4.2. Phase 2 du Centre de Formation (financement Banque Mondiale – PGRM et Ambatovy)

La première phase du projet s'est achevée en octobre 2010 et compte tenu des résultats obtenus et du respect de nos engagements contractuels, une seconde phase a été proposée par le Projet Ambatovy. Celle-ci d'une durée d'un an vise à consolider les acquis sans élargir la gamme des formations avec comme objectif final la formation d'environ 2.000 agriculteurs supplémentaires.

4.1.4.3. Collaboration avec le PPRR

Les contrats établis lors du précédent semestre ont été partiellement réalisés mais ont accusé quelques retards dans leurs exécutions, cela indépendamment de la volonté du CTHT. En fait, les agents du PPRR ont de grandes difficultés à motiver les agriculteurs impliqués dans les programmes de développement concernés par ces contrats et à leur faire respecter les itinéraires techniques recommandés par le CTHT.

Par conséquent, les programmes de développement de la baie rose, du patchouli et de la cannelle n'ont pas été respectés.

La fin des activités du PPRR étant prévue pour 2012, il semble que les responsables du projet souhaitent concentrer leurs efforts sur les cultures vivrières (riz et maïs) à cycle court et à délaissier les cultures pérennes.

4.2. Préciser le positionnement institutionnel du CTCP pour garantir sa pérennité

4.2.1. Etablir une stratégie de communication en priorisant la diffusion des informations

4.2.1.1. Réaménagement du site WEB avec introduction de pages payantes

La mise en ligne des rapports d'activités des projets sur le site internet du CTHT constitue une évolution majeure. L'introduction de pages payantes (accessibles aux membres s'étant acquittés de leur cotisation) n'est actuellement pas effective. L'idée d'y mettre à disposition des documents pédagogiques tels que les itinéraires techniques et les guides de bonnes pratiques sur les filières telles que le litchi, poivre, café, vanille a été avancée ; le CTHT doit poursuivre sa réflexion sur ce sujet dans les 6 prochains mois.

Alors que le site web du CTHT n'avait jusqu'alors jamais dépassé la barre des 200 visites quotidiennes, au cours de ce semestre (septembre 2010 à février 2011) le taux moyen mensuel des visites est de 250 par jour avec aucun mois sous 219.

Le projet de mettre en place des liens avec d'autres sites WEB de structures partenaires techniques et commerciales (PIP, Qualireg, CIRAD, Etic Valley, etc.) devrait encore accroître la fréquentation du site CTHT.

4.2.1.2. Préparation et diffusion des messages techniques sur la campagne litchis

Durant ce semestre, la participation du Centre au déroulement de la campagne litchi a constitué une des activités majeures de celui-ci.

Le Centre a été chargé de la mise en œuvre de nombreuses actions techniques dans le cadre de contrat passé avec des partenaires privés (importateurs, exportateurs) ou publics (PIP). En fonction de l'origine du financement, les résultats ont été diffusés de manière élargi ou restreinte.

Les informations de pré-campagne (suivi phénologique) ont été diffusées aux opérateurs, aux autorités locales et centrales et rendues accessibles à tous par la mise en ligne des rapports.

Par ailleurs, le suivi de la commercialisation des litchis sur les marchés européens initialement pris en charge sur financement européen a été assuré par les importateurs de litchis. 15 lettres de suivi hebdomadaire ont ainsi été rédigées et diffusées par le biais du site WEB du CTHT.

4.2.1.3. Rédaction d'articles : friture sous vide et soufrage gaz

En ce qui concerne la friture sous vide, compte tenu du caractère innovant du matériel utilisé et des potentialités qu'il offre en terme de valorisation des produits, la communication a dépassé le cadre national et a été élargie par le biais du site web et de documents spécialisés. Par conséquent, plusieurs articles ont été rédigés sur cette technique de transformation dans : La revue PROCESS, le site du CIRAD, Midi Madagascar, etc.. (Annexes 6 A et B).

4.2.2. Assurer la mise en relation du CTCP avec les centres régionaux

4.2.2.1. Participation au projet QualiReg.

Le projet QualiREG (Réseau Scientifique sur la qualité des produits agroalimentaires en Océan Indien) est géré par le Cirad-Réunion ; il est financé sur 2010-2012 par le Conseil Régional de la Réunion, l'Union Européenne et l'Etat Français au travers du Fonds d'investissement des départements d'outre-mer - FIDOM. Il comprend une vingtaine de partenaires de toute la région Océan Indien. Son objectif est de promouvoir les efforts des acteurs et des opérateurs des filières agroalimentaires de qualité tournés vers l'Océan Indien au travers de l'intensification des échanges régionaux de produits agroalimentaires et de l'émergence de filières durables et responsables. Le CTHT a déposé trois déclarations d'intérêts auprès de ce collectif ; elles concernent :

- valorisation des produits par des signes Qualité,
- formation à la construction intégrée de la Qualité,
- mise en place de Systèmes Qualité dans les laboratoires.

Ces trois déclarations d'intérêts ont été retenues par QualiREG. Deux de ces projets ont véritablement démarré. L'action formation va démarrer prochainement.

Le projet « signes qualité » vise à développer une méthodologie efficace de construction, accompagnement dans la mise en œuvre et valorisation de cahiers des charges. Le retour d'expériences sera ensuite exploité au service de développements similaires dans l'Océan Indien en général et à La Réunion en particulier. Une mission de diagnostic a eu lieu du 2 au 11 novembre 2010 (voir le résumé du rapport en *annexe 7*). Réalisée par Caroline Gloanec (Cirad) et Robert Boita (Octroi), elle a permis de décrire les conditions d'émergence d'Indications géographiques (IG) concernant le poivre et le girofle de Madagascar et de faire des propositions d'intervention. Deux stages, l'un sur le poivre, l'autre sur le girofle, consistant au montage des dossiers d'Indications Géographiques seront réalisés entre le 15 avril et le 16 août 2011 (voir sujet en *annexe 8*). Les deux stagiaires seront, pour partie, encadrés par le CTHT.

Le projet « Systèmes Qualité dans les laboratoires » a pour objectif de favoriser la mise en œuvre de systèmes qualité par le partage d'expériences, l'échange de bonnes pratiques et la rationalisation des moyens entre laboratoires de la région Océan Indien. QualiREG a accepté de prendre en charge la formation en métrologie du responsable du Laboratoire du CTCP. Cette formation/conseil dont le programme était le suivant : formation à la métrologie, étalonnage de quelques équipements, mise au point d'instructions de vérification/étalonnage - s'est déroulée au CRITT à La Réunion, du 15 au 19 novembre 2010. De nouvelles actions telles que : audits croisés et/ou mise en place de circuits inter laboratoires devraient être prochainement définies et mises en œuvre, et ce toujours dans le but d'améliorer la fiabilité des résultats produits par le(s) laboratoire(s).

4.2.3. Définir les modalités de gestion du CTCP et les conditions de partenariats

4.2.3.1. CROUSTISUD

Le contrat de partenariat établi durant le précédent semestre visait à transférer des compétences techniques à Madagascar en vue d'optimiser le fonctionnement des équipements pilotes acquis dans le cadre du programme de diversification et de proposer de nouvelles voies de valorisation des fruits locaux. Cependant, compte tenu des retards enregistrés dans la mise en route du pilote de friture sous vide consécutif au problème de puissance électrique du réseau JIRAMA, les premiers essais n'ont pas pu encore avoir lieu.

Ce partenariat devrait être relancé avec le passage à Madagascar du directeur de la société FEMAG (partenaire de CROUSTISUD) à l'occasion de la FIM.

4.2.3.2. JL BARRAL Expertises

Durant le précédent semestre les bases d'une collaboration entre le CTHT et le consortium JLB Expertises/Vanalyse avaient été initiées et une filiale à Madagascar (JLB Madagascar) créée

Durant ce semestre, JLB Madagascar/Vanalyse a installé deux équipements de chromatographe (HPLC et CPG) et les accessoires nécessaires associés dans une salle du Laboratoire mise à disposition par le CTHT. Les salariés du laboratoire ont en outre été formé à leur utilisation. Ces nouveaux appareils doivent permettre de développer le laboratoire d'analyse, tant en volume d'activité qu'en services proposés.

Cette collaboration a été formalisée par la finalisation des documents contractuels (partenariat dans le cadre du contrôle de la qualité des produits et partenariat dans le cadre de la prévention d'avarie et d'expertise en marchandises).

Les premières expertises communes de qualité ont débuté au début du mois de janvier 2011.

Ce partenariat, a été favorisé par l'augmentation des prix sur les marchés extérieurs des clous et de l'essence de girofle, et par une demande croissante pour ces produits.

4.2.3.3. Projet ID3A - ONUDI

Le projet ID3A – Initiative pour le développement de l'agro-business et de l'agro-industrie en Afrique - a pour objectif de renforcer l'autosuffisance alimentaire, produire de la qualité, diversifier les marchés et augmenter la performance des filières. Une des actions phares du projet consiste à mettre en place des incubateurs/pépinières d'entreprises à Madagascar.

Une tel pilote pourrait s'implanter sur le site du ministère de l'agriculture à Ivoloïna tout à côté du CTCP dont les moyens matériels et humains seraient mis à disposition des entreprises en gestation

Le CTHT pourrait alors jouer le rôle de « responsable leader » de l'accompagnement des entreprises. Il s'agirait d'appuyer les opérateurs implantés sur le site, notamment dans les domaines suivants : technique (mise au point / optimisation de procédés) maintenance, qualité (mise en place de Systèmes Qualité/HACCP, analyses) ...

Ce projet porté, par Monsieur Yves Darricau, a été soumis tout récemment. Son budget est d'environ 400 000 euros.

4.2.4. Assister le Centre dans ses relations avec les partenaires techniques et financiers

Durant ce semestre l'assistance technique a contribué au développement des relations avec les partenaires techniques et financiers suivants :

- **La société SOPRAL**

La société SOPRAL souhaite obtenir, à court terme, la certification IFS (International Food Standard) pour ses activités de production/conditionnement de poivre vert afin de répondre aux attentes de certains de ses clients européens. Le CTHT a été sélectionné pour l'appuyer dans la mise en place d'un système de management de la qualité répondant aux exigences de ce référentiel. Un contrat d'une trentaine de journées comprenant des actions d'audit, de conseil et de formation a ainsi été signé fin d'année 2010. Sa mise en œuvre est l'occasion de former par compagnonnage certains cadres du CTHT.

- **La société Sherrit (Projet Ambatovy)**

Durant ce semestre, la seconde phase du projet « centre de formation agricole » a été défini (cf. chapitre 4.1.4.2.).

Compte tenu de l'intérêt du projet Ambatovy pour le développement local seul garant de la paix sociale indispensable au bon déroulement de ce projet, d'autres thèmes de collaboration ont été initiés et pourraient fortement contribuer au développement du Centre, il s'agit de :

- accompagner les producteurs de fruits de la région afin que ceux-ci participent à l'approvisionnement du restaurant d'entreprise créé dans le cadre du projet,
- attribuer au CTHT le contrat de traitement thermique des palettes (NIMP15) qui seront utilisées pour l'exportation du minerai et contribuer ainsi à l'équilibre financier du Centre.

- **Groupement des exportateurs de litchis (GEL)**

Suite à l'identification de lots sur les marchés européens ne respectant pas la LMR soufre, les exportateurs ont pris conscience que cette situation pouvait présenter un risque pour leur filière et ont demandé au CTHT de les appuyer pour présenter un plan d'actions au PIP.

Les assistants techniques ont appuyé le GEL dans la rédaction de ce plan (qui était annexé au précédent rapport intermédiaire) et celui-ci a été soumis au PIP en octobre 2010. Par la suite un protocole d'entente a été signé entre le PIP et le GEL afin de préciser les modalités de mise en œuvre et les budgets.

Par ailleurs, début février 2011, une réunion de travail a eu lieu entre certains membres du GEL, son président, et le CTHT. Il a été convenu par les deux parties de définir un système de communication et de mettre en œuvre un plan d'actions destiné (en particulier mais pas uniquement) à préparer et réaliser dans de bonnes conditions (considérant les mauvais résultats de la campagne 2010/2011) la prochaine campagne. Le CTHT a fait parvenir au GEL un projet de plan d'actions (*annexe 9*). Il s'agit d'actions potentiellement intéressantes qui demandent non seulement d'être discutées avec le GEL mais qui nécessitent surtout l'identification de budgets pour la mise en œuvre de celles qui seront retenues.

- **Importateurs européens de litchis**

Suite aux dépassements de LMR signalés lors de la campagne 2009 et aux accords passés avec les exportateurs pour améliorer le fonctionnement de la filière, un plan d'actions spécifiques à la problématique du soufre a été arrêté et mis en œuvre par le CTHT. Les actions suivantes ont été arrêtées :

- ✓ La mise en conformité – avant la campagne - des stations par l'audit des systèmes de soufrage et le contrôle du fonctionnement internes des stations.
- ✓ La conservation des produits par la réalisation d'études complémentaires sur la conservation du litchi (soufrage au gaz, traitement combiné soufrage/acide citrique).

Ce plan d'actions (*annexe 10*) a été mis en œuvre durant la campagne litchi 2010.

- **PIP (Programme Initiative Pesticide)**

La phase II du PIP est financée par l'Union Européenne pour une durée de 5 ans (Oct. 2009 à 2014). Doté d'un budget de 32,5 Millions d'Euros, ce programme a pour objectif de préserver et si possible augmenter la contribution de l'horticulture à la réduction de la pauvreté rurale dans les pays ACP.

Dans ce cadre le CTHT a été enregistré comme une structure nationale pouvant être mobilisé pour la mise en œuvre d'actions au niveau national ou régional et à ce titre elle bénéficie d'un protocole d'entente pour le renforcement de ses capacités internes.

La collaboration avec le PIP a été très active durant ce semestre et ce spécifiquement dans le cadre de la campagne litchis.

Les activités confiées au CTHT durant la campagne ont été définies dans le cadre du plan d'actions arrêté entre le PIP et le GEL et concernent les opérations suivantes :

- Formation des responsables techniques dans les entreprises. Formations théorique et pratique (formation de formateurs).
- Coaching personnalisé dans les entreprises durant la campagne afin de vérifier la mise en application des recommandations faites lors des formations des agents chargés du soufrage.
- Diffusion de messages techniques aux producteurs et au personnel des stations sur les facteurs ayant une influence sur la réussite du soufrage et la migration du soufre au travers de la coque.

En complément de ces activités, le PIP a confié au CTHT les travaux suivants :

- Réalisation des analyses de résidus soufrés dans le cadre du monitoring des stations de soufrage confié à la société PROMEDIA Consulting.
- Etude de la migration du soufre dans les litchis en fonction des délais entre la récolte et le traitement à l'anhydride sulfureux, et des délais de transport.

Par ailleurs, début février 2011 une mission du PIP, dont le point fort consistait en la tenue d'un atelier de présentation du projet d'élaboration d'un guide sectoriel d'auto-contrôle pour la filière litchis de Madagascar, a été menée par Monsieur Bruno Schiffers. Le CTHT a été largement impliqué dans l'organisation de cette mission en général et de l'atelier en particulier. Il y a notamment fait deux présentations : l'une sur l'organisation de la filière litchi à l'export et l'autre sur le guide de bonnes pratiques qu'il a élaboré en 2008.

Du fait de ses compétences et sa connaissance de cette filière, le CTHT a fait connaître sa motivation à s'impliquer en tant que coordonnateur et/ou en tant qu'acteur dans un tel projet d'élaboration d'un Guide Sectoriel d'autocontrôle de la filière Litchi. Pour autant la fiche post-mission (*en annexe 11*) ne laisse pas penser que le PIP compte particulièrement sur le CTHT pour coordonner ce projet. Cependant nous serons sans doute impliqués en tant que consultants experts.

- **Projet CAPDEV Océan Indien**

Les objectifs de ce projet visent à renforcer durablement les capacités des organisations intermédiaires telles que le CTHT afin qu'elles répondent mieux aux besoins de leurs membres (en premier lieu) et de leurs clients (dans un deuxième temps).

Elles pourront ainsi fournir durablement des services de qualité à leurs membres au travers des différentes activités suivantes :

- dialoguer avec les autorités et les bailleurs de fonds et assurer un environnement des affaires le plus sain possible,
- améliorer les performances des services d'accompagnement et élargir les types de services proposés pour faciliter des rencontres avec les meilleurs partenaires et finaliser les « business plan » dans les meilleures conditions pour les entreprises porteuses de projets de développement,
- mettre en place un centre de connaissances disponible sur internet pour renforcer les liens des réseaux existants.

Les actions suivantes ont été menées ces six derniers mois :

- Organisation d'un atelier de présentation du projet, par le Responsable Communication, aux sociétés membres du CTHT et autres entreprises potentiellement bénéficiaires du projet.
- Etude (octobre 2010) de la satisfaction des membres du CTHT par le cabinet Hermès, dans le but de proposer des actions d'amélioration.
- Participation du CTHT à un atelier (4 et 5 novembre 2010) organisé à Antananarivo, par le projet CAPDEV Océan indien, sur les thèmes suivants : la démarche stratégique dans une Organisation intermédiaire et le rôle des élus, l'information économique, la préparation d'un mandat.
- Audit organisationnel (décembre 2010) effectué par le cabinet MDP sur le fonctionnement du CTHT.
- Présentation par le Responsable Communication des activités menées au CTHT (dans le cadre de CAPDEV) au Chef de projet CAPDEV, et réflexion sur les actions à mener.
- Atelier de construction d'équipe (team building) CAPDEV au mois de février 2010.

Au mois de mars est prévu un séminaire stratégique devant déboucher sur le projet stratégique du CTHT.

Enfin, au mois de mai 2011, sera organisée à Rouen une réunion « Business to Business » à laquelle participeront certains membres du CTHT : Scrimad, Raphael Flor, Getco – dans le but de nouer des partenariats, identifier des clients, trouver des fournisseurs ...

4.3. Renforcer le positionnement institutionnel du CTHT

4.3.1. Assurer la planification et la réalisation des formations pour les cadres

Comme cela a été expliqué au chapitre 4.1.2, un plan de formation (*voir l'annexe 3*) a été mis en œuvre pour l'année 2010 ; plus 90% des agents formés s'avèrent être des cadres. Un nouveau plan – à consolider en cours d'année en fonction des besoins, du budget et du projet CAPDEV - a été établi pour 2011 (*voir l'annexe 4*).

4.3.2. Renforcer les capacités organisationnelles du personnel et du comité de gestion du CTHT

4.3.2.1. Mise en place d'un Système de Management de la Qualité

La mise en place d'un Système de Management de la Qualité au niveau de la Halle de Technologie et du Laboratoire doit permettre de répondre aux attentes de l'ensemble de la filière - du producteur au consommateur final, en passant pas les collecteurs, les exportateurs, les distributeurs et les importateurs.

Au niveau de la Halle de Technologie, afin de garantir la sûreté sanitaire des produits, un Système HACCP – Analyse des dangers, points critiques pour leur maîtrise - tel que recommandé par le règlement CE 852/2004 relatif à l'hygiène alimentaire, a été élaboré : il est constitué d'un manuel HACCP et d'un ensemble de procédures décrivant les moyens de maîtrise associés. Cette démarche (HACCP) qui concerne en particulier les jus de fruits mérite d'être étendue à l'ensemble des produits fabriqués et/ou transformés au CTCP. Ce travail, faute de temps n'a pas pu être depuis le mois de septembre 2010.

Au niveau du Laboratoire, il s'agissait de construire un Système Qualité qui lui permette d'obtenir à court terme un agrément national et d'atteindre les objectifs suivants : garantir la fiabilité des résultats, assurer la traçabilité, et respecter les délais d'analyses. Ce système a été évalué le 14 octobre 2010 par les auditeurs du ministère du commerce (Direction de la concurrence et de la protection des consommateurs). Les conclusions de l'audit sont très favorables puisque les auditeurs ont justement conclu dans leur rapport en date du 19 novembre 2010 (*en annexe 12*) que : « compte tenu des résultats de l'évaluation et des mesures correctives avancées, le laboratoire du CTHT est chaleureusement proposé à l'agrément de ses activités dans le domaine des analyses physico-chimiques des produits d'origine végétale ».

Depuis, plusieurs exportateurs ont reçu par courrier la demande suivante du ministère de l'agriculture : « toute demande de contrôle phytosanitaire doit être accompagnée d'un résultat d'analyse d'un laboratoire agréé tel que celui du CTHT ». Pour autant l'agrément du laboratoire du CTHT n'a pas été formellement émis sans que l'on comprenne bien les raisons d'un tel délai.

La volonté d'augmenter progressivement le champ d'application du Système de Management de la Qualité à l'ensemble des activités du CTHT reste vraie et certaines procédures concernant par exemple les achats, la comptabilité, la gestion des ressources humaines ou encore la facturation ont été établies. Une attention particulière a notamment

été apportée à l'élaboration d'une procédure (*voir annexe 13*) décrivant les modalités relatives à la mise à disposition des équipements de la Halle de Technologie du CTCP. On y décrit les conditions d'accès, les obligations des deux parties, les locaux, équipements et processus proposés. Cette procédure doit encore être complétée concernant les coûts de mise à disposition.

Il s'agit maintenant d'appliquer concrètement l'ensemble de ces procédures tout en poursuivant dans les six prochains mois ce travail de formalisation/fiabilisation de nos pratiques, essentiel pour optimiser notre organisation, améliorer notre visibilité et satisfaire nos clients. Un audit de la mise en œuvre et de l'efficacité du Système de Management de la Qualité pourrait être réalisé dans les six prochains mois afin d'envisager des axes d'amélioration.

4.3.2.2. Renforcement des capacités en fonction des attentes des membres

Au mois d'octobre 2010, dans le cadre du projet CAP/DEV, le cabinet Hermès a mené une enquête de satisfaction auprès des membres du CTHT dans le but de proposer des actions d'amélioration. L'enquête conclue que les membres sont globalement satisfaits par les prestations proposées et qu'ils « reconnaissent la qualité de service, les compétences et l'efficacité du CTHT ». Ils souhaiteraient néanmoins voir s'améliorer la disponibilité des techniciens/les délais d'intervention ainsi que la communication et aimeraient bénéficier en outre de prix plus favorables.

Le CTHT compte identifier et mettre en œuvre au prochain semestre un certain nombre d'actions visant à renforcer/améliorer son système de communication, en particulier vis-à-vis de ses membres.

4.3.3. Contribuer à la formulation de la politique nationale du secteur horticole

4.3.3.1. Politique nationale du secteur horticole

Compte tenu de l'absence de politique nationale pour le secteur agricole depuis le début de la crise politique à Madagascar et donc d'interlocuteurs susceptibles d'être impliqués dans un tel exercice, nous n'avons pas pu faire avancer cette partie de notre programme de travail.

Un début de réflexion a été engagée lors de la mission d'évaluation finale du programme de diversification horticole dans la région de Tamatave.

Seule la filière litchi a fait l'objet d'une réflexion plus approfondie et ce dans la mesure où l'avenir de celle-ci semble compromis suite au renforcement des contrôles à l'arrivée en Europe et du pourcentage important de lots en dépassements de LMR soufre dans la pulpe (cf. 4.3.3.2.).

4.3.3.2. Appui à la mise en œuvre du plan d'actions Litchis

Comme cela est détaillé au chapitre 4.2.4., tout début mars, le CTHT a fait parvenir au GEL un projet de plan d'actions (*annexe 9*).

4.3.4. Contribuer à la gestion des thématiques transversales

Le travail initié durant le précédent semestre avec l'IRD et le LRI de Tananarive dans le cadre de l'étude intitulé : Conception d'un projet et élaboration d'un dossier pour le financement de crédits carbone (MDP ou VCS) : exemple de système agroforestier comme puits de carbone sur la côte Est de Madagascar a été poursuivi durant ce semestre.

Un nouveau stage, intitulé « Empreinte carbone de quelques exploitations agricoles comprenant des systèmes agroforestiers sur la côte Est de Madagascar » a débuté en décembre 2010. Cette étude vise à apprécier la performance des systèmes agro-forestiers à base de giroflier en s'intéressant au bilan carbone global de ces systèmes.

L'étude des systèmes agro-forestiers à base de giroflier (fonctionnement, rôle dans la sécurité alimentaire, influence sur la qualité des produits, etc.) est la thématique retenue pour le site de Madagascar dans le cadre de la réponse, actuellement en préparation, à l'appel à proposition du 10ème fond européen de développement - The African Component of the ACP Research Programme for Sustainable Development (EuropeAid/130-741/D/ACT/ACP). Le titre du projet proposé est le suivant : *Enhancing food security and well-being of rural African households through improved synergy between food-crops and perennial agroforestry systems (InnovAFS)*

4.3.5. Contribuer à la révision des normes pour les produits horticoles et à l'organisation des marchés

Le CHTT a remis début 2010 au Bureau des Normes Malgaches ses propositions de révision sur les normes concernant le girofle et le poivre. Malgré plusieurs relances auprès du BNM, nous n'avons pas obtenu d'information sur la sortie officielle des nouvelles versions de ces normes.

4.3.6. Améliorer la communication entre les services concernés sur les bases de données relatives aux statistiques des filières

Les activités ont été principalement focalisées durant ce semestre sur la filière litchi par la rédaction et la diffusion des informations techniques et commerciales de la campagne. Ce suivi initialement financé sur fonds Stabex (UE) a été pris en charge par les professionnels du secteur ce qui confirme son intérêt et sa pertinence.

4.3.7. Contribuer à la réflexion sur la viabilité du Centre à long terme

Cette réflexion a été abordée dans le cadre du projet CAP/DEV avec l'élaboration, toujours en cours au moment de l'établissement de ce rapport intermédiaire, d'un plan d'actions stratégique quinquennal en accord avec le positionnement institutionnel du Centre.

4.3.7.1. Analyse des besoins techniques et humains après le 1^{er} janvier 2011 et ventilation des agents en fonction des postes identifiés

Voir 4122.

4.3.7.2. Formation

Le CTHT ambitionne de devenir une structure de formation technique intervenant au niveau national et régional avec comme public cible l'ensemble des acteurs des filières (du paysan à l'exportateur).

Afin de rendre l'offre (très complète mais aussi très diversifiée) plus lisible aux yeux des bénéficiaires, le catalogue de formation a été remis à jour sur notre site: http://www.ctht.org/docs/formation_ctht.pdf

Les fiches de formation (une 20 aine) répondent toutes au même standard (*voir le modèle-exemple en annexe 14*) et sont classées selon 6 grands thèmes :

- transformation et conservation des produits
- mise en conformité et qualité des produits
- emballage des produits alimentaires
- agronomie
- apiculture
- gestion financière

Plusieurs formations appartenant au catalogue et/ou réalisées à façon ont pu être mises en œuvre ce dernier semestre. Elles sont listées dans le tableau ci-dessous.

Thèmes de formation	Durée (j)	Formateur	Lieu de la formation	Nombre de bénéficiaires
Fabriquer : feuille de manioc séché, Papaye semi confite, confiture de papaye	4	Holisoa RATSIROFONIRI NA	CTCP Ivoloïna	1
Fabriquer : ananas séché, confiture d'ananas	20	Holisoa RATSIROFONIRI NA	Ilaka Est	13
Techniques post récolte et de transformation de la vanille	2	Holisoa RATSIROFONIRI NA	Fénérive Est	19
Techniques post récolte et de transformation de la vanille	2	Holisoa RATSIROFONIRI NA	Fénérive Est	7
Bonnes pratiques phytosanitaires de soufrage	1/2	Holisoa RATSIROFONIRI NA	CTHT Bureau	60 (en 4 sessions)
Intégration des contraintes éthiques et environnementales dans les systèmes de production et de protection des cultures	4	Holisoa RATSIROFONIRI NA	CTHT Bureau	10
Itinéraire technique et post récolte sur le girofle	3	Yvon RASOLOFO	Manakara	33
Pépinières et Itinéraire technique sur banane, café, vanille, Agrumes, girofle	5	Yvon RASOLOFO	Manakara	15
Itinéraire technique et post récolte sur le girofle	3	Yvon RASOLOFO	Fenerive	11
Agronomie, qualité et mise en conformité de la baie rose	5	Lala RALAIAVY et Holisoa	Ivoloïna	42

Comment identifier ses besoins en formation	4	RATSIROFONIRI NA Holisoa RATSIROFONIRI NA	CTHT Bureau	10
---	---	---	-------------	----

Pendant le même temps (1er septembre 2010 au 28 février 2011) de nombreuses autres formations ont été réalisées à la ferme pédagogique mise en place par le CTHT dans le cadre du projet Ambatovy. Rappelons que ce projet – dont la réalisation a été confiée au CTHT en 2010 suite à un appel d’offre - contribue à assurer la reconversion des populations touchées par le projet, et à créer des activités génératrices de revenus pour les populations désenclavées.

Thèmes	Durée (j)	Quantité dispensées	Formateur	Nombre de stagiaires formés
Poulet de chair	2	6	RAZAFINDRAVOAVY John	143
Poules pondeuses	2	10	RAZAFINDRAVOAVY John	201
Porciculture	2	9	RANOROSON Meltin	169
Canard gars	2	6	RALAIDOVY Lala	105
Cuniculture	2	3	RAKOTOARIMANANIRINA Rodolphe	53
Maraichage	2	5	RANOROSON Meltin	89
Arboriculture fruitière	2	5	BESON Rico	102
TOTAL	-	44	-	862

Il s’agit maintenant de continuer et même d’augmenter la mise en œuvre du catalogue de formation tout en l’étendant par la proposition de nouveaux modules de formation.

4.4. Contribuer à la visibilité des actions du Centre

4.4.1. Planifier et favoriser la participation du Centre aux foires nationales et régionales

Faute de budget, le CTHT n’a malheureusement pas pu participer à des foires, salons ou braderies locales tel que cela avait été prévu pour cette période. Cependant dans le but de valoriser les produits des filières locales, un « show room » a ouvert, tout à côté des bureaux du CTHT, début janvier 2011. Les produits paysans transformés par le CTCP ainsi que les produits des membres du CTHT qui le souhaitent y sont disponibles.

De plus une douzaine de visites du CTCP, pour un total d’une centaine de visiteurs (écoles, tours opérateurs ...) ont été réalisées au cours de ce semestre dans le but de communiquer autour des actions du Centre tout en le valorisant.

4.4.2. Contribuer à l’élaboration des documents audio-visuels sur les réalisations du Centre

Il avait été prévu de réaliser un DVD sur la « mise en application pratique de la méthode de multiplication du bananier dénommée PIF (prolifération issue de fragments) ». Le

tournage et le montage ont été réalisés (sur fonds propres du CTHT) ; malheureusement la masterisation et la duplication ne pourront pas être faites à moins d'identifier des financements complémentaires.

La réalisation d'un DVD rom sur le traitement du litchi par soufrage en collaboration avec le PIP n'a pas été retenue par ce dernier ; par contre un accord de principe a été donné pour la réalisation d'un film témoignage sur la production de litchi en Global Gap, Bio et équitable mais la réalisation n'a pas encore démarré.

Le CTHT réfléchit actuellement à l'identification de thèmes pouvant faire l'objet de nouveaux DVD. Il pourrait être intéressant, à condition que notre budget le permette, de valoriser sur ce type de support les activités de transformation de produits du CTCP.

4.4.3. Concevoir et assurer l'élaboration des études de cas illustrant les réalisations sur demandes de la DCEM

A la demande de la délégation une étude de cas visant à illustrer les programmes d'appui dans le secteur du développement rural a été réalisée.

Le thème proposé pour illustrer le programme de diversification horticole dans la région de Tamatave a été : le développement de nouvelles filières de production et l'appui à la transformation : exemple du Noni (*Morinda citrifolia*).

Le choix de ce thème repose sur les critères suivants :

- cette plante existait à Madagascar à l'état sauvage,
- cette plante est bien acclimatée aux conditions agro-climatiques de la côte Est,
- l'itinéraire technique pour sa culture est relativement simple et adapté au calendrier culturel de la côte Est,
- les fruits ne sont pas volés,
- la valorisation des fruits nécessite un procédé de transformation long et délicat,
- la demande pour le produit fini est forte et connaît une croissance importante

5. Modalités de mise en œuvre

En octobre 2010 le CIRAD a été informé par la délégation de l'Union Européenne à Madagascar que compte tenu de l'annulation de la subvention « banane 2008 » suite au contexte politique malgache, le nombre de jour d'expertise de l'Expert principal devait être révisée.

Par conséquent, un avenant a été proposé avec une réduction de 75 jours d'expertise et un maintien de la date de fin de contrat au 30 septembre 2011.

Aucune modification n'a été proposée en ce qui concerne l'Expert qualité.

6. Planification des activités (pour la période du 1^{er} mars au 30 septembre 2011)

Actions	mars-11	avr-11	mai-11	juin-11	juil-11	août-11	sept-11
A.1. Gérer les programmes financés par l'UE							
A.1.1. Assurer la clôture des projets	Participer à la mission d'évaluation finale du programme "diversification horticole" Valider et diffuser les rapports techniques et financiers						
A.1.2. Superviser la préparation des documents relatifs aux nouveaux contrats de subvention	Construction du projet Europaid sur les Systèmes Agro Forestiers	Finalisation / dépôt du projet Europaid sur les Systèmes Agro Forestiers					
A.2. et A3 - Préciser et renforcer le positionnement institutionnel du CTHT/CTCP pour garantir sa pérennité							
A.2.1. Assurer la mise en relation du CTCP avec les centres régionaux		Poursuite du partenariat dans le cadre du projet Qualireg (encadrement de stagiaires dans le cadre de la mise en place d'IG)	Poursuite du partenariat dans le cadre du projet Qualireg (encadrement de stagiaires dans le cadre de la mise en place d'IG)	Poursuite du partenariat dans le cadre du projet Qualireg (encadrement de stagiaires dans le cadre de la mise en place d'IG)	Poursuite du partenariat dans le cadre du projet Qualireg (encadrement de stagiaires dans le cadre de la mise en place d'IG)	Poursuite du partenariat dans le cadre du projet Qualireg (encadrement de stagiaires dans le cadre de la mise en place d'IG)	Poursuite du partenariat dans le cadre du projet Qualireg (encadrement de stagiaires dans le cadre de la mise en place d'IG)
A.2.2. Définir les modalités de gestion du CTHT et les conditions de partenariat		Finalisation de la procédure de mise à disposition des équipements	Etablissement d'un contrat de partenariat recherche avec le Cirad	Etablissement d'un contrat de partenariat recherche avec l'IRD	Etablissement d'un partenariat régional (CTHT, Cirad, Industriels régionaux) dans le cadre de la mise au point du projet CDE (Centre de Développement des Entreprises)		Mise en place d'une convention avec le pôle agroalimentaire de La Réunion

	Recherche de partenaires nationaux pour la diffusion des produits nouveaux	Recherche de partenaires nationaux pour la diffusion des produits nouveaux	Recherche de partenaires nationaux pour la diffusion des produits nouveaux	Recherche de partenaires nationaux pour la diffusion des produits nouveaux	Recherche de partenaires nationaux pour la diffusion des produits nouveaux	Recherche de partenaires nationaux pour la diffusion des produits nouveaux	Recherche de partenaires nationaux pour la diffusion des produits nouveaux
A.2.3. Assister le Centre dans ses relations avec les partenaires techniques et financiers	Assister le GEL dans ses relations avec le PIP (notamment établissement du Guide SAC)	Assister le GEL dans ses relations avec le PIP (notamment établissement du Guide SAC)	Assister le GEL dans ses relations avec le PIP (notamment établissement du Guide SAC)	Assister le GEL dans ses relations avec le PIP (notamment établissement du Guide SAC)	Assister le GEL dans ses relations avec le PIP (notamment établissement du Guide SAC)	Assister le GEL dans ses relations avec le PIP (notamment établissement du Guide SAC)	Assister le GEL dans ses relations avec le PIP (notamment établissement du Guide SAC)
		Collaborer avec les importateurs sur la mise en œuvre d'un plan d'actions destiné à améliorer la conservation du litchi (dont soufrage)	Collaborer avec les importateurs sur la mise en œuvre d'un plan d'actions destiné à améliorer la conservation du litchi (dont soufrage)	Collaborer avec les importateurs sur la mise en œuvre d'un plan d'actions destiné à améliorer la conservation du litchi (dont soufrage)	Collaborer avec les importateurs sur la mise en œuvre d'un plan d'actions destiné à améliorer la conservation du litchi (dont soufrage)	Collaborer avec les importateurs sur la mise en œuvre d'un plan d'actions destiné à améliorer la conservation du litchi (dont soufrage)	Collaborer avec les importateurs sur la mise en œuvre d'un plan d'actions destiné à améliorer la conservation du litchi (dont soufrage)
	Suivi des activités des programmes "centre de formation agricole"	Suivi des activités des programmes "centre de formation agricole"	Suivi des activités des programmes "centre de formation agricole"	Suivi des activités des programmes "centre de formation agricole"	Suivi des activités des programmes "centre de formation agricole"	Suivi des activités des programmes "centre de formation agricole"	Suivi des activités des programmes "centre de formation agricole"
	Suivi mise en œuvre du partenariat CAP/DEV	Suivi mise en œuvre du partenariat CAP/DEV	Suivi mise en œuvre du partenariat CAP/DEV	Suivi mise en œuvre du partenariat CAP/DEV	Suivi mise en œuvre du partenariat CAP/DEV	Suivi mise en œuvre du partenariat CAP/DEV	Suivi mise en œuvre du partenariat CAP/DEV
A.3.1. Assurer la planification et la réalisation des formations pour les cadres	Mise en œuvre et consolidation du plan de formation 2011	Mise en œuvre et consolidation du plan de formation 2011	Mise en œuvre et consolidation du plan de formation 2011	Mise en œuvre et consolidation du plan de formation 2011	Mise en œuvre et consolidation du plan de formation 2011	Mise en œuvre et consolidation du plan de formation 2011	Mise en œuvre et consolidation du plan de formation 2011
A.3.2. Renforcer les capacités organisationnelles du personnel et du comité de gestion du CHTT			Réalisation d'un audit du SMQ du CHTT	Consolidation du SMQ et augmentation du champ d'application			

			Appuyer le comité de gestion dans la mise en œuvre d'un plan d'actions visant à pérenniser le Centre	Appuyer le comité de gestion dans la mise en œuvre d'un plan d'actions visant à pérenniser le Centre			
A.3.3. Contribuer à la formulation de la politique nationale du secteur horticole		Appui à la mise en œuvre des plans d'actions litchis définis avec le GEL, les importateurs et le ministère	Appui à la mise en œuvre des plans d'actions litchis définis avec le GEL, les importateurs et le ministère	Appui à la mise en œuvre des plans d'actions litchis définis avec le GEL, les importateurs et le ministère	Appui à la mise en œuvre des plans d'actions litchis définis avec le GEL, les importateurs et le ministère	Appui à la mise en œuvre des plans d'actions litchis définis avec le GEL, les importateurs et le ministère	Appui à la mise en œuvre des plans d'actions litchis définis avec le GEL, les importateurs et le ministère
A.3.4. Contribuer à la gestion des thématiques transversales	Poursuite des travaux avec l'IRD et le LRI sur la création de puits de carbone en passant aux stades de l'exploitation et du terroir	Poursuite des travaux avec l'IRD et le LRI sur la création de puits de carbone en passant aux stades de l'exploitation et du terroir	Poursuite des travaux avec l'IRD et le LRI sur la création de puits de carbone en passant aux stades de l'exploitation et du terroir	Poursuite des travaux avec l'IRD et le LRI sur la création de puits de carbone en passant aux stades de l'exploitation et du terroir	Poursuite des travaux avec l'IRD et le LRI sur la création de puits de carbone en passant aux stades de l'exploitation et du terroir	Poursuite des travaux avec l'IRD et le LRI sur la création de puits de carbone en passant aux stades de l'exploitation et du terroir	Poursuite des travaux avec l'IRD et le LRI sur la création de puits de carbone en passant aux stades de l'exploitation et du terroir
A.3.5. Contribuer à la révision des normes pour les produits horticoles							
A.3.6. Améliorer la communication entre les services concernés sur les bases de données relatives aux statistiques des filières							
A.3.7. Contribuer à la réflexion sur la viabilité du centre	Finalisation du projet stratégique à 5 ans	Mise en œuvre du projet stratégique à 5 ans	Mise en œuvre du projet stratégique à 5 ans	Mise en œuvre du projet stratégique à 5 ans	Mise en œuvre du projet stratégique à 5 ans	Mise en œuvre du projet stratégique à 5 ans	Mise en œuvre du projet stratégique à 5 ans
A.4. Contribuer à la visibilité des actions du Centre							

A.4.1. Etablir une stratégie de communication en priorisant la diffusion des informations			Amélioration et structuration du site web en vue d'une meilleur lisibilité des produits et services offerts	Amélioration et structuration du site web en vue d'une meilleur lisibilité des produits et services offerts	Amélioration et structuration du site web en vue d'une meilleur lisibilité des produits et services offerts		
A.4.2. Planifier et favoriser la participation du Centre aux foires nationales et régionales		Participation aux braderies locales pour faire connaitre les produits au grand public			Participation aux braderies locales pour faire connaitre les produits au grand public		
A.4.3. Contribuer à l'élaboration des documents audiovisuels sur les réalisations du Centre					Réalisation d'un film témoignage sur la production de litchi en Global Gap, Bio et équitable	Réalisation d'un film témoignage sur la production de litchi en Global Gap, Bio et équitable	Réalisation d'un film témoignage sur la production de litchi en Global Gap, Bio et équitable
A.4.4. Concevoir et assurer l'élaboration des études de cas illustrant les réalisations, sur demandes de la DCEM.						Illustration, par une étude de cas, de la prise de conscience par les acteurs de l'importance de la qualité des produits	Illustration, par une étude de cas, de la prise de conscience par les acteurs de l'importance de la qualité des produits

Nom de la personne de contact pour l'Action: Michel JAHIEL

Signature:

Localité: Tamatave - Madagascar

Date à laquelle le rapport était dû : 1 avril 2011

Date d'envoi du rapport:

Annexes

Annexe 1 : Suivi des indicateurs période du 01/09/10 au 28/02/11

Annexe 2 : SA Lessons learned record – CTHT – CARE

Annexe 3 : Suivi des plans de formation

Annexe 4 : Tableau de planification des formations 2011

Annexe 5 : Organigramme révisé du CTHT

Annexe 6 : Articles sur la friture sous vide

Annexe 7 : Résumé de la mission de valorisation des produits – Qualireg – Novembre 2010

Annexe 8 : Propositions de thèmes de stage dans le cadre du projet Qualireg

Annexe 9 : Projet de plan d'actions entre le GEL et le CTHT

Annexe 10 : Plan d'actions GEL – Importateurs de litchis – option soufrage

Annexe 11 : Fiche post – mission PIP – Schiffer

Annexe 12 : Rapport d'évaluation pour l'agrément du laboratoire du CTHT

Annexe 13 : (Draft) Procédure de mise à disposition des équipements

Annexe 14 : Exemple de fiche type de formation