

# Quand les éleveurs font des affaires...

## Accompagner l'essor des filières laitières dans les pays du Sud

**L**es filières laitières connaissent depuis 20 ans un essor exceptionnel dans les pays du Sud. Le Cirad accompagne ces transformations par des recherches en partenariat dans une quinzaine de pays. Ces travaux visent à documenter le « boom » du commerce laitier, en s'intéressant à la fois à ses dimensions techniques, économiques, sanitaires, réglementaires, sociales et environnementales.



Femme vendant des produits laitiers traditionnels au Kazakhstan. © B. Faye/Cirad



Distribution de fourrages verts aux vaches laitières par un buffle d'eau au Vietnam. © P. Salgado/Cirad

### Des filières et des territoires laitiers en mutation

La transformation rapide du secteur laitier dans les pays du Sud illustre le dynamisme des agricultures familiales, de plus en plus tournées vers les marchés. Au cours des vingt dernières années, alors que la production laitière régressait sensiblement en Europe, elle a augmenté en moyenne de près de 60 % en Asie, de 45 % en Afrique, et de 40 % en Amérique du Sud.

Ce « boom » de la production laitière domestique a été fortement favorisé par les politiques nationales de libéralisation des marchés intérieurs et, dans certains cas, par des politiques volontaristes d'appui à l'élevage familial. Cependant, l'impact de ces restructurations n'a pas été le même partout. Certains territoires se sont imposés comme des régions laitières spécialisées, tandis que d'autres ont eu recours à des importations massives de lait en poudre.

Pour expliquer ces disparités et encourager la participation des petits producteurs à ce commerce florissant, le Cirad développe depuis 15 ans plusieurs projets de recherche-développement focalisés sur l'appui au secteur laitier. Ces travaux ont pour objectif de soutenir les dynamiques de développement des filières et des bassins laitiers par une approche intégrée.

Jeune écolière Hmong avec ses briquettes de lait. Thaïlande. © G. Trebuil/Cirad



## Contacts

**Guillaume Duteurtre**

Cirad, UMR SELMET  
Systèmes d'élevage méditerranéens et tropicaux  
S / C Direction Régionale du Cirad (DRASEC)  
Cité diplomatique de Van Phuc  
298 Kim Ma, Hanoï, Vietnam

[guillaume.duteurtre@cirad.fr](mailto:guillaume.duteurtre@cirad.fr)

**Christian Corniaux**

Cirad, UMR SELMET  
CIRAD - BP 1813  
Bamako, Mali

[christian.corniaux@cirad.fr](mailto:christian.corniaux@cirad.fr)



Collecte du lait et contrôle par les employés de la laiterie de Niono, au Mali.  
© E. Daou

## Une approche intégrée du producteur au consommateur

La mise en place d'équipes de terrain et de réseaux de recherche en partenariat a permis de faire avancer les connaissances sur trois aspects complémentaires : l'appui aux innovations dans les systèmes de production, le renforcement de l'organisation des filières et l'aide à l'élaboration de politiques publiques.

**Encourager les innovations dans les systèmes de production laitière** est essentiel pour que les petits producteurs puissent accéder aux marchés et diversifier leurs revenus. Il s'agit de favoriser les évolutions des pratiques d'élevage qui permettent de réduire le déficit laitier en saison sèche, diminuer les coûts de l'alimentation, maîtriser les contraintes sanitaires, augmenter la production totale livrée, améliorer la qualité hygiénique du lait, etc. Ces études sont menées dans des contextes climatiques et des systèmes de production très différents.



Affouragement (*Pennisetum purpureum*) des bovins à Madagascar.  
© G. Duteurtre/Cirad

**Analyser les dynamiques de structuration des filières laitières** locales est un autre défi pour les recherches d'accompagnement du commerce laitier. Il s'agit de développer des méthodes d'analyse globale des chaînes de valeur, pour comprendre l'impact des variations de prix sur la réorganisation de l'ensemble des circuits de distribution, mais aussi pour évaluer l'impact d'autres déterminants essentiels comme la qualité du lait, l'organisation des systèmes de collecte, l'organisation professionnelle, l'émergence de nouvelles industries, ou les préférences locales des consommateurs.

**Accompagner les pouvoirs publics dans la définition des politiques d'appui au secteur laitier et aux territoires** constitue le troisième thème d'intervention du Cirad. Dans un contexte où le commerce international de la poudre de lait est marqué à la fois par une compétition accrue et une volatilité croissante des prix, cet axe vise à souligner le rôle essentiel des politiques publiques dans l'évolution des bassins de production. Ces actions de recherche visent à quantifier l'impact de mesures politiques, par exemple dans les domaines de la réglementation douanière ou de l'appui au secteur productif, et à élaborer des outils d'aide à la négociation entre acteurs.

## Des terrains diversifiés exprimant la diversité des trajectoires laitières

Aujourd'hui les exploitations laitières familiales du Sud sont confrontées à de nouveaux défis : le renforcement des réglementations sanitaires, la pression sur les ressources et la concurrence accrue entre opérateurs fragilisent la participation des petits producteurs à ce marché. Les élevages laitiers doivent pouvoir innover pour s'adapter aux impératifs de demain.

Ce nouveau contexte nécessite de poursuivre des recherches centrées sur le développement durable des exploitations, des filières et des territoires. Les travaux du Cirad et de ses partenaires doivent permettre d'envisager avec plus de discernement les concurrences et complémentarités entre les importations de poudre de lait, les élevages familiaux, et les mégafarmes laitières qui voient le jour dans un certain nombre de pays du Sud.

Les démarches de labellisation ou de certification, qui incluent la dimension sociale et environnementale de l'élevage laitier, sont des expériences à promouvoir dans les pays du Sud. Les caractères spécifiques et les savoir-faire régionaux pourraient en effet être mieux valorisés sur les marchés laitiers grâce à de tels signes de qualité.

## Partenaires

### Amérique du Sud

- **Brésil** : Embrapa ; Emater-RS, Instituto Paranaense de Assistência Técnica e Extensão Rural (Rio Grande do Sul) ; Epagri-SC, Empresa de Pesquisa Agropecuária e Extensão Rural (Santa Catarina) ; universités fédérales du Para, du Sergipe, du Santa Catarina et du Rio Grande do Sul
- **Pérou** : université agraire de La Molina

### Afrique subsaharienne

- **Burkina Faso** : Inera, Institut de l'environnement et de recherches agricoles ; Cirdes, Centre international de recherche-développement sur l'élevage en zone subhumide
- **Mali** : IER, Institut d'économie rurale ; VSFB, Vétérinaires sans frontières Belgique ; Cab Demeso ; MaliLait
- **Mauritanie** : Tiviski
- **Sénégal** : Gret, Professionnels du développement solidaire ; Isra, Institut sénégalais de recherche agricole ; Laiterie du Berger
- **Tchad** : LRVZ, Laboratoire de recherches vétérinaires et zootechniques

### Bassin méditerranéen

- **Maroc** : IAV Hassan II, Ena, Ecole nationale d'agriculture
- **Egypte** : Apri/Arc Animal Production Research Institute ; DRC, Desert Research Center ; université d'Ain Shams
- **France** : Inra, Institut national de la recherche agronomique

### Asie et océan Indien

- **Réunion** : ARP, Direction de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt ; Sicalait
- **Madagascar** : Fifamanor, Centre de développement rural et de recherche appliquée ; ministère de l'agriculture ; Tafa, Terre et Développement
- **Vietnam** : Rudec/Ipsard, Rural Development Center/Institute of Policy and Strategy for Agriculture and Rural Development ; Casrad, Centre for Agrarian Systems Research and Development ; NIAS, National Institute of Animal Sciences
- **Mayotte** : ADEM, Association des éleveurs mahorais
- **Kazakhstan** : université Al-Farabi ; université agraire ; entreprises Antigen, Food Master et Danone