

Mission en Thaïlande
(23-29 novembre 1999)

**Recherche et formation doctorale :
Proposition d'un dispositif de coopération régionale**

Jacques Meunier
Directeur scientifique adjoint du Cirad

Henri Rouillé d'Orfeuil
Directeur des relations extérieures du Cirad

Louis Thaler
Professeur émérite
Coordinateur des écoles doctorales
Université Montpellier II

1- Comme convenu avec nos partenaires thaïlandais et avec l'ambassade de France, nous avons conduit une "réflexion prospective" sur les nouvelles formes de coopération entre le Cirad et l'Université Kasetsart. Depuis nos premières discussions du mois de juin (mission d'Henri Rouillé d'Orfeuil à Bangkok), plusieurs événements ont contribué à préciser le "cahier des charges" de cet exercice :

- L'évaluation du programme Doras (Development oriented research on agricultural systems), réalisée en septembre par MM. Déat et Deguine (Cirad) et Cayré (Ird). Cette évaluation a confirmé l'intérêt pour la recherche agricole française d'un partenariat privilégié avec l'Université de Kasetsart qui joue déjà un rôle régional majeur (région Asean). Pour nos partenaires thaïs, une conclusion parallèle s'est imposée quant au rôle majeur de l'ensemble montpelliérain dans l'émergence du système global de recherche agricole.

- La réunion, mi-novembre à Paris, du Comité franco-thaï pour l'enseignement supérieur et la recherche, organisée à l'initiative du ministère de l'éducation nationale, de la recherche et de la technologie et de celui des affaires étrangères. Le Comité a convenu de retenir l'agriculture comme l'un des cinq thèmes prioritaires de la coopération franco-thaï et de désigner de chaque côté une institution-leader pour mobiliser les acteurs nationaux concernés et articuler les actions. Les autorités Thaïs ont demandé au Dr. Thira, président de l'Université Kasetsart, de proposer une formule pour cette animation du côté thaï.

- Les réunions du comité du Forum global (Washington/fin octobre) et des comités des fora régionaux, particulièrement du Forum asiatique (Bangkok/fin novembre) et du Forum européen (Bruxelles/début décembre). De réunion en réunion se précise le cadre dans lequel vont se construire les coopérations régionales et mondiales à venir. L'Asie, et particulièrement l'Asean, a peu l'habitude des "programmes régionaux". Cette lacune va très probablement disparaître avec l'émergence du système global qui renforce l'échelon régional et pousse les coopérations bilatérales à définir leurs dimensions régionale et mondiale.

2 - Un exercice de "réflexion prospective" a donc été engagé entre la délégation française, en fait montpelliéraine (J. Meunier, H. Rouillé d'Orfeuil et L. Thaler auxquels s'était joint J. Pagès, correspondant du Cirad à Bangkok) et la délégation thaïe (Prs. Poonpipope, Pongthep, Somprach et Mme Samaporn du ministère de l'agriculture). L'exercice a d'abord consisté à échanger des informations sur les évolutions qui affectent les différentes scènes nationales (thaïlandaise et française), régionales (Asean et européenne) et internationale qui constituent les décors de nos coopérations bilatérales, mais également, à comparer, dans ce contexte évolutif, les adaptations de nos systèmes d'enseignement et de recherche. De ces analyses croisées, et pour élaborer nos propositions, nous avons retenu quelques principes d'organisation :

- L'association recherche/études doctorales, principe évident pour nos collègues thaïs, plus nouveau pour nous.

- L'articulation entre Pôle (recherche/études doctorales) et Plate-forme (coopération extérieure), nos partenaires ont une pratique du concept de pôle (ensemble des formations doctorales), nous avons une expérience de la notion de plate-forme (Agropolis).

- La formalisation pour chaque projet de recherche et de formation doctorale de ses dimensions nationales, régionales et internationale.

3 - Lors de la réunion de synthèse, en s'appuyant sur ces principes d'organisation d'un dispositif de recherche, de formation doctorale et de coopération internationale, les deux délégations, ont proposé l'organisation suivante :

31 - Le dispositif de coopération entre partenaires français et thaïs dans le domaine de la recherche et de la formation doctorale (Agriculture).

France :

- Pôle de recherche et de formation doctorale :

Consortium des huit "écoles doctorales" scientifiques de Montpellier. En l'occurrence deux sont principalement concernées pour l'agriculture : "Biologie intégrative" (Prof. André Charrier) et "Science et procédé biologiques et industriels" (Prof. Jean-Louis Cuq).

- Plate-forme de coopération :

Agropolis

Thaïlande:

- Pôle de recherche et de formation doctorale :

"Kasetsart University PhD programs" (Agronomy, Agricultural biotechnology, Tropical agriculture, Plants pathologie...).

- Plate-forme de coopération :

Centre Doras, agissant pour le compte d'un consortium d'universités thaïlandaises.

NB :

1 - Nos partenaires souhaitent garder le nom DORAS, même s'il s'agit bien de changer la nature de DORAS qui était un ensemble de projets et devrait devenir une "unité thaïlandaise" dépendant du département des relations internationales et reportant au président.

2 - Dans ce dispositif, le pôle français (consortium des écoles doctorales et la plate-forme thaï (nouveau Centre Doras) apparaissent comme des créations, même si, dans les deux cas, ils constituent une construction logique dans le cadre des évolutions en cours en France et en Thaïlande. A l'inverse, le pôle thaï (KU PhD programs) et la plate-forme française (Agropolis), qui existent déjà, auront à se repositionner du fait de la formalisation du pôle montpelliérain et de la plate-forme thaï.

3 - Si les pôles ont une nature géographique, KU d'un côté, Montpellier de l'autre, les plates-formes, qui doivent jouer un rôle d'accueil et de "porte d'entrée" dans et pour les systèmes nationaux, voire régionaux, ont un "espace de services" plus large qui, pour être reconnu et accepté, doit être vécu de manière équitable. En concevant la "Plate-forme internationale de recherche avancée", nous avons la même ambition de servir le système français et, dans une relation claire et contractuelle avec nos partenaires européen, l'ambition, plus grande encore, de servir tout ou, plus probablement, partie du système européen. Cette réflexion sur la plate-forme doit se poursuivre, en prenant en compte l'émergence de ce pôle montpelliérain de recherche et de formation doctorale, nécessairement tutelé par l'Université, mais possiblement conduit par un comité de pilotage regroupant, sous la houlette de l'université, les institutions partenaires à Montpellier (écoles d'ingénieurs, organismes de recherche).

32 - Les projets de coopération :

De peur de déstabiliser les projets existants en provoquant un transfert de moyens vers des projets nouveaux, nous avons traité séparément les programmes existants et les projets nouveaux. A ce dernier titre, nous n'avons traité que du projet de formation doctorale et de recherche ABC : Agricultural Biotechnology Center of excellence of Thailand.

Le Président de KU a demandé de retenir trois grands thèmes: agriculture tropicale, utilisation des terres (land use planning) et agro-industrie.

Nous avons recommandé de faire apparaître pour chaque projet, ancien ou nouveau, sa dimension nationale (au-delà des institutions responsables, en général Cirad/KU ou Ird/KU), sa dimension régionale et sa dimension internationale. Tous les projets n'ont pas vocation à avoir une dimension nationale, a fortiori régionale ou internationale. Il est important néanmoins que le dossier soit clairement traité. Pour éviter des difficultés ultérieures, il est préférable de préciser pour chaque projet les partenariats nationaux, régionaux et internationaux qui existent ou qu'il serait pertinent de négocier.

Projets existants:

Projets Coton, Hévéa, Périurbain, Cervidés (pour la coopération Cirad/KU). Pour chacun de ces projets, il est proposé d'expliciter la "carte des partenariats" en s'inspirant du tableau annexé.

Projets nouveaux:

Plusieurs projets sont nouveaux dans la mesure où ils ne sont pas, ou pas encore, mis en oeuvre, en général faute de moyens. C'est le cas, notamment, du projet de "Master d'agro-alimentaire" (Siarc-Ensiaa/Cirad). Ce projet n'a pas été abordé par nos partenaires.

Le Centre de biotechnologie agricole (ABC), centre localisé à KU, mais porté par un consortium des cinq principales universités agricoles et biologiques, a mandat de former en cinq ans 90 PhD en biotechnologies. KU souhaiterait envoyer chacun des doctorants pour un séjour d'un an (l'avant-dernière année avant la soutenance) dans de bonnes "écoles doctorales" européennes ou américaines. Cela représente un flux annuel de 18 étudiants (et donc le financement de 18 bourses par an). Une école doctorale de Montpellier, celle de Biologie intégrative dirigée par A. Charrier et qui s'appuie sur des labos et des UMR pluri-institutionnelles, peut organiser ces formations ou ces stages. Deux conditions ont été clairement indiquées, la première, impérative, concernant la disponibilité de bourses, la deuxième, hautement souhaitable, concernant la création, avec la formation doctorale, d'une coopération scientifique entre les pôles français et thaï. L'idée d'avoir un chercheur français à l'Abc et un scientifique thaï dans la plate-forme internationale de recherche avancée de Montpellier, qui pourrait constituer avec les doctorants thaïs un "labex" thaïlandais, prolongement extérieur du consortium des universités thaïlandaises, voire d'universités de la région Asean, séduit les deux délégations. Nous avons indiqué qu'une telle formule pourrait s'envisager dès lors que des bourses pourraient être trouvées. Si c'était le cas, ce qui est loin d'être sûr, la question de la création de postes d'accueil mériterait d'être sérieusement envisagée.

33 - Les mécanismes d'appui à la coopération

Nous avons dit, de part et d'autre, notre souhait de voir se développer la coopération entre les pôles, via les plates-formes, ou plus simplement via les institutions, comme le Cirad ou KU, qui participe chacun à leur pôle. Nous avons convenu que nous ne disposions pas des moyens nécessaires à la construction de projets communs, tout au moins de projets importants dans le domaine de la formation doctorale. Il nous revient donc ensemble, et pour chacun des projets, extension de projets anciens ou projets nouveaux, de rechercher les moyens d'appui nécessaires (les bourses pour le projet biotechnologies par exemple).

Nous avons donc engagé un travail systématique d'inventaire des appuis possibles provenant d'"agences" thaïlandaises, françaises, européennes, asiatiques et/ou internationales. Ce premier tour de piste n'a pas permis d'identifier des appuis suffisants pour des projets ambitieux. Nous nous sommes engagés à interroger la coopération européenne, ce qui suppose que nous nous mettions en mesure de respecter les conditionalités de cette coopération quant à l'ouverture régionale, européenne et/ou asiatique, conditions qui, de toutes façons, nous paraissent excellentes, particulièrement dans le jeu très international et, souvent, très américain ou très japonais, qui se joue dans les pays de l'Asean.

L'absence d'appui significatif, au jour d'aujourd'hui, ne doit pas nous décourager: les appuis, notamment les prêts des banques de développement, en l'occurrence asiatique ou mondiale, sont très longs à être initiés et instruits, l'essentiel,

au point de départ étant de bénéficier d'une forte motivation du partenaire, en l'occurrence KU, les universités et les autorités thaïes.

Cooperation between Thai and French Institutions
under Coordination of DORAS Center (KU)

- Montpellier
- France
- Europe

France

Coordination
↔
Liaison Officer

Thailand

- KU
- Thailand
- Asean Region

Research and Ph.D. Study
Institute (IRED)

KU Ph.D. Programs

Pole of Research and Higher Education

- ⇒ 8 Research (Ph.D.) Schools in several fields
- ⇒ Research Schools in Processing Engineering : Agriculture, Medical Science

- Agronomy
- Entomology
- Horticulture
- BioScience
- Microbiology
- Agric. Biotechnology and Resources
-
- Plant Pathology
- Soil Science
- Tropical Agriculture
- Genetic Engineering
- Genetics

Platform for Cooperation

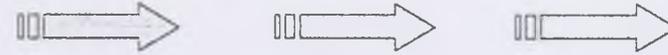
AGROPOLIS - Montpellier

Platform for Cooperation

Consortium lead by KU

Cooperation Program

Existing Programs



DORAS Center

Themes\Partners	KU	Thailand	Asean	Global
Cotton Rubber Peri-Urban Agric. Deer Irrigation				
Food Processing				

New Programs

*e.g. Plant Genome
Human Genome*

Biotechnology				
------------------------	--	--	--	--

Supporting Mechanisms for the Cooperation

1. Thailand :

- Research
- Student Exchange
 - University
 - Private Sector
- French Scientists
 - DTEC
 - Access to facility
 - No salary
 - On-campus housing
 - Research fund ?
- Thai Students
 - Golden Jubilee (TRF)
 - Scholarship (full time)
 - Other fund ?

2. France :

-
-
-

3. Europe :

-
-
-

4. International :

-
-
-

5. Private Sector :

-
-
-

Biotechnology Program

Agricultural Biotechnology Center (ABC)

18 Scholarships / Year for 5 years ?

1 French scientist

based in Thailand

Kasetsart University

1 Thai scientist

based in France

Agropolis - Montpellier

2-3 years

Partners

- Montpellier
- France
- Europe

Construction of Training :
Montpellier -> France -> Europe

Search for Financial Support

- Thailand
- France
- Europe
- International Funding Agency
- Private Sector

Ph.D. Programs in Integrative Biology in France

- Evolutionary Biology and Ecology
- Plant Genetic Resources and Plant Pathology
- Plant Development and Molecular Biology
- Parasitology
- Soil Science (bioscience)
- Hydrology and Water Ecosystems
-



Kasetsart University
Bangkok - Thailand

- Montpellier
- France
- Europe

- International Institutions

- Private Sector

Thai scientist as
Liaison officer or
Coordinator in
France

- Kasetsart University
- Thailand
- Asean Region

- International Institutions

- Private Sector

French scientist as
Liaison officer or
Coordinator in
Thailand

