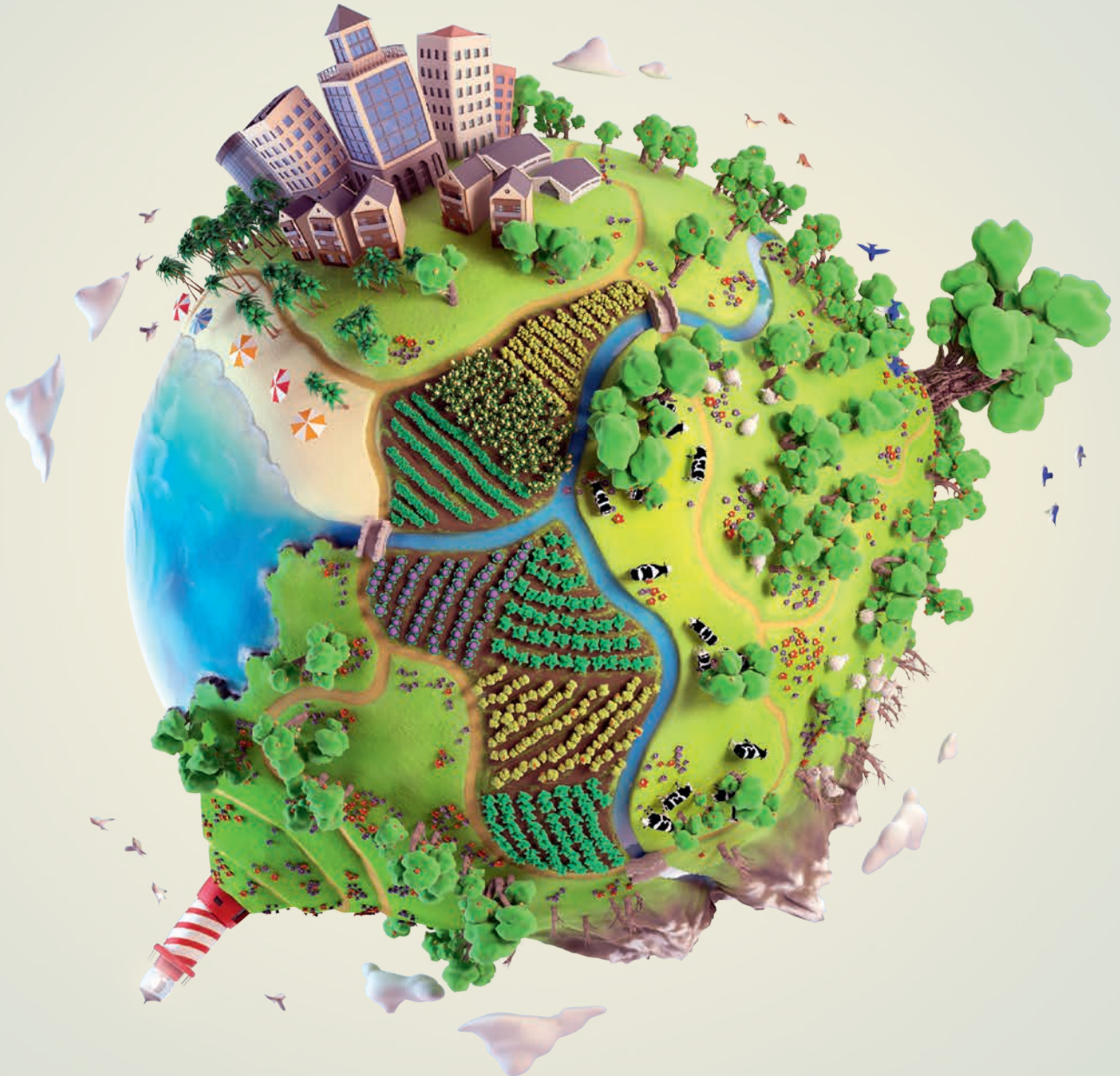


# *les dossiers* **d'AGROPOLIS** INTERNATIONAL

*Compétences de la communauté scientifique*

Spécial partenariat



## **Transformations agroécologiques pour des systèmes alimentaires durables**

Panorama de la recherche France-CGIAR

## Soutenir l'écologisation de l'agriculture à la lumière des défis de l'innovation ouverte

La collaboration inter-organisationnelle entre les organisations publiques, privées et de la société civile, est essentielle pour encourager les innovations sociales qui répondent aux problèmes fondamentaux liés à la mise en œuvre de l'intensification écologique dans des contextes locaux. Les principaux défis concernent « l'ouverture » des organisations, c'est-à-dire la réalisation des compromis essentiels entre d'une part, compétitivité, contrôle, propriété et réalisations à court terme et, d'autre part, partage des connaissances et des valeurs, créativité, incertitudes et réalisations plus vastes<sup>(1)</sup>. Le Cirad tente de relever ces défis en soutenant des plateformes d'innovation multi-acteurs institutionnalisées, des projets d'innovation en partenariat ou des réseaux d'innovation informels, qui proposent des mécanismes de coordination et un environnement d'apprentissage pour l'innovation ouverte. Au Burkina Faso, trois de ces mécanismes de coordination ont été soutenus afin de répondre à différents problèmes : une plateforme d'innovation par la recherche a été développée pour tester un

modèle d'agriculture de conservation à l'échelle villageoise<sup>(2)</sup> ; un réseau d'organisations promouvant l'agroécologie a développé le premier label biologique national ; et un partenariat pour l'innovation, dirigé par les utilisateurs finaux, afin de développer des services de conseil en agroécologie fournis par des organisations paysannes<sup>(3)</sup>.

**Les résultats ont montré que les protocoles d'interaction sont nécessaires pour aider les diverses organisations à partager une vision commune sur les aspects nécessitant un changement tout en alignant leurs objectifs et activités pour parvenir à des solutions viables.** Citons comme résultat le plus immédiat l'augmentation des capacités de collaboration grâce à une confiance mutuelle et un programme d'innovation commun. Les résultats à plus long terme, en particulier ceux liés au développement de nouvelles technologies, dépendent de la qualité du processus de facilitation par des tiers : lorsque des facilitateurs externes gèrent au bon moment

la production conjointe de connaissances et la mise à disposition de ressources matérielles, le rythme de conception et de mise à l'échelle de solutions innovantes viables augmente<sup>(4)</sup>. Sur la base de ces nouvelles connaissances concernant les facteurs de succès de l'innovation ouverte, le Cirad a développé un agenda de R&D au carrefour des sciences de gestion appliquées à l'innovation et des études organisationnelles afin de promouvoir la coproduction de connaissances avec des praticiens de l'innovation ouverte facilitée par des tiers, et ce afin d'accélérer les transitions agroécologiques au Sud.

### Contact

Aurélien Toillier (Innovation, Cirad, France), aurelien.toillier@cirad.fr

### Plus d'informations

(1) McGahan A.M., Bogers M.L., Chesbrough H., Holgersson M., 2020. Tackling societal challenges with open innovation. *California Management Review*, 0008125620973713.

(2) Dabire D., Andrieu N., Djamen P., Coulibaly K., Posthumus H., Diallo A., Karambiri M., Douzet J.-M., Triomphe B., 2017. Operationalizing an innovation platform approach for community-based participatory research on conservation agriculture in Burkina Faso. *Experimental Agriculture*, 53(3): 460-479.

(3) Toillier A., Kola Nomandé P., Mathe S., Tsafack S., Dabire D., Triomphe B., 2019. The ecologisation of agriculture through the prism of collaborative innovation. In: Côte F.-X. et al. (eds), *The agroecological transition of agricultural systems in the Global South*. Éd. Quae, Versailles: 251-270. [www.quae-open.com/produit/114/9782759230570/the-agroecological-transition-of-agricultural-systems-in-the-global-south](http://www.quae-open.com/produit/114/9782759230570/the-agroecological-transition-of-agricultural-systems-in-the-global-south)

(4) Toillier A., Kola P., 2020. Le rôle des pratiques de gestion interorganisationnelles dans le renforcement de communautés d'innovation inexpérimentées : étude exploratoire au Burkina Faso. *Innovations*, 2: 191-220.



### Techniques de facilitation pour aider l'innovation ouverte.

En haut : facilitation d'événements de rapprochement entre innovateurs et décideurs politiques (projet CDAIS). © Cirad

En bas : facilitation de l'analyse des réseaux sociaux (projet CDAIS). © Cirad

Facteurs de succès de la collaboration inter-organisationnelle pour l'innovation sociale ouverte. Adapté de Toillier et al. (2019)

