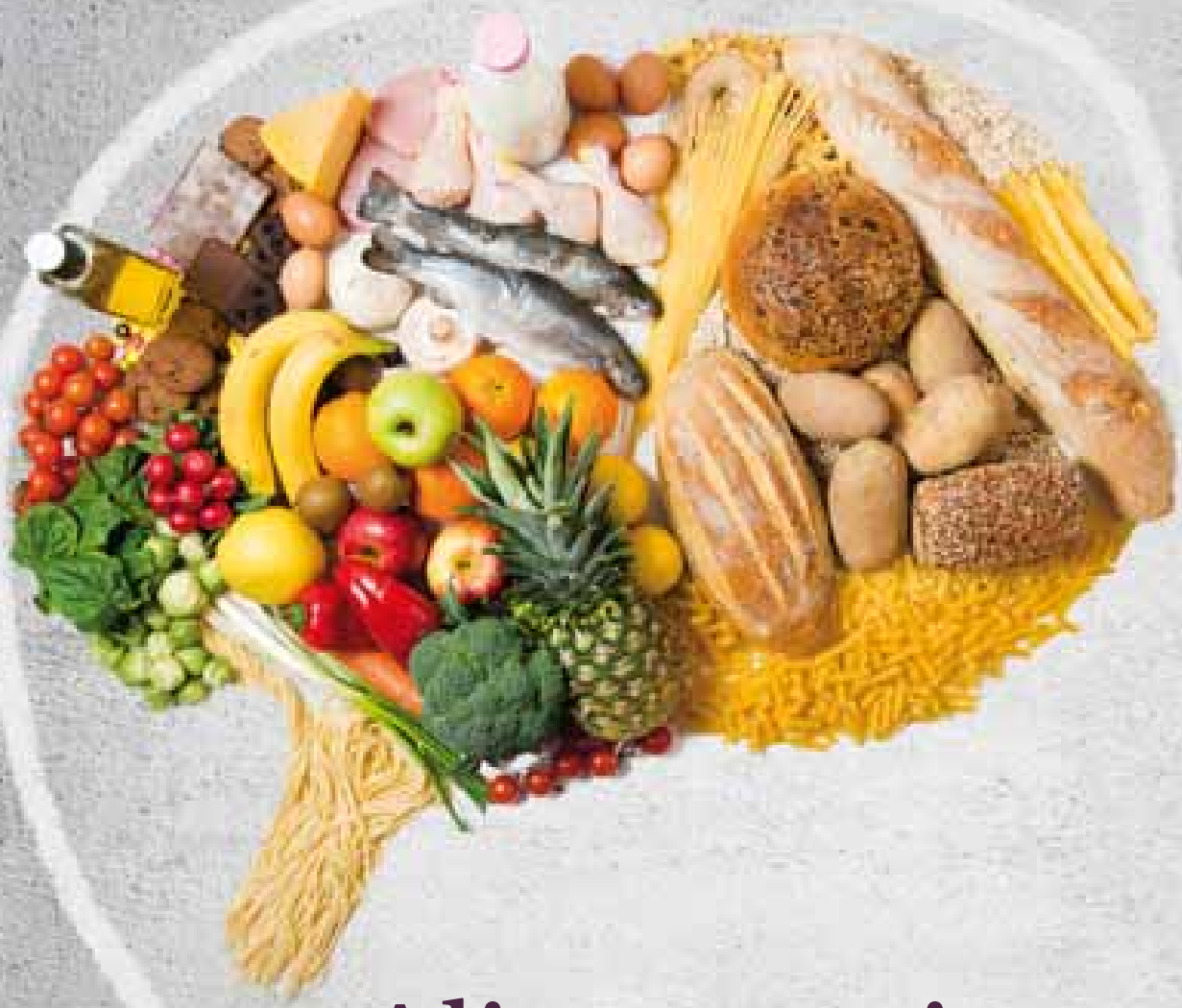
les dossiers
d'**AGROPOLIS**
INTERNATIONAL
Compétences de la communauté scientifique en région Languedoc-Roussillon



Alimentation, Nutrition, Santé

Numéro 18

F. Boucher © Cirad

▲ *Maison d'une famille de la coopérative Esposel produisant du café, Mexique.*

Système agro-alimentaire localisé (SYAL) et développement de territoires marginaux

Un projet de développement de micro-entreprises rurales (2007 – 2008) a été impulsé par l'UMR Innovation dans plusieurs communautés indiennes de la Selva Lacandona du Chiapas (Mexique), une région très isolée, marginalisée et pauvre. Ce projet visait à la fois la réduction de la pauvreté dans cette région, la diminution de la pression sur les ressources naturelles et le ralentissement des processus de dégradation environnementale, l'intégration des politiques de développement social dans un cadre de développement territorial, participatif et soutenable. Il s'agissait d'aider l'organisation et la mise en route de 16 agro-industries rurales (AIR) (transformation agro-alimentaire, artisanat, micro-usine de potabilisation d'eau, coopératives de vente, etc.) et de renforcer les capacités de gestion et d'innovation des acteurs impliqués.

Des ateliers participatifs ont été organisés sur l'innovation technologique, l'organisation et la gestion d'une entreprise, l'amélioration des procédés de production, l'analyse de marché et la commercialisation. Cette première étape a permis d'induire une dynamique territoriale collective autour de la consolidation de ces AIR, de la diffusion des savoir-faire et de l'innovation. « L'Alliance des AIR de la Selva Lacandona » et la marque collective « Agro-industries rurales de la Selva Lacandona » furent également créées.

Ce projet a permis d'identifier les conditions de viabilité des AIR :

- la rentabilité économique des micro-entreprises ;
- la nécessité d'investir dans un environnement préalable favorable (éducation, santé, nutrition, infrastructures, services de base) indispensable à la création et à la pérennisation de petites entreprises en milieu rural ;
- la résolution des problèmes d'organisation, d'action collective et de *leadership* au sein des groupes qui sont le fait d'une méfiance entre les membres et d'une définition des rôles mal comprise.

Des activités liées à ce projet — appuis techniques et formations aux différents groupes, organisation d'un marché chaque année à San Cristobal et ventes de produits à Mexico avant les fêtes de fin d'année — ont perduré jusqu'en 2012.

Contact : François Boucher, fymboucher@yahoo.com

Le groupement d'intérêt scientifique « Systèmes agro-alimentaires localisés » GIS-SYAL

Le concept de système agro-alimentaire localisé (SYAL) s'est affirmé à partir de la rencontre de travaux sur la valorisation des produits des agricultures familiales et des recherches sur les formes de coopération au sein des territoires (*districts, clusters,* systèmes productifs localisés). Il se définit comme (i) un objet concret (un ensemble d'activités agro-alimentaires dans un territoire donné), (ii) une démarche (une manière de penser et d'aborder l'étude en situation des activités agricoles et alimentaires dans leurs interactions systémiques), (iii) une catégorie organisationnelle susceptible d'appuis financiers dans le cadre des politiques publiques et des projets de développement.

Depuis sa création en 2000, le GIS SYAL s'attache à un effort de clarification pour préciser les différentes acceptions des SYAL et leurs limites. Ce groupement d'intérêt scientifique a pour objectif de comprendre les dynamiques de territorialisation et des processus d'ancrage territorial des activités agro-alimentaires par la coordination et la conduite d'actions de recherche, de développement et de formation. Il s'agit de représenter la diversité des formes possibles de cet ancrage et de rendre intelligibles les moteurs de leur évolution temporelle. Le GIS entend ainsi contribuer à l'analyse du développement rural en accordant une place centrale aux ressources et cultures alimentaires locales, aux agricultures familiales et leur coopération possible au sein d'un territoire. La création du GIS SYAL France a été suivie par la création en 2008 de l'*European Research Group* (ERG) SYAL, contribuant ainsi à structurer l'espace de recherche européen.

Contacts : Claire Cerdan, claire.cerdan@cirad.fr
François Casabianca, fca@corse.inra.fr
& Nadine Kelemen, nadine.kelemen@cirad.fr

Pour plus d'informations : http://syal.agropolis.fr