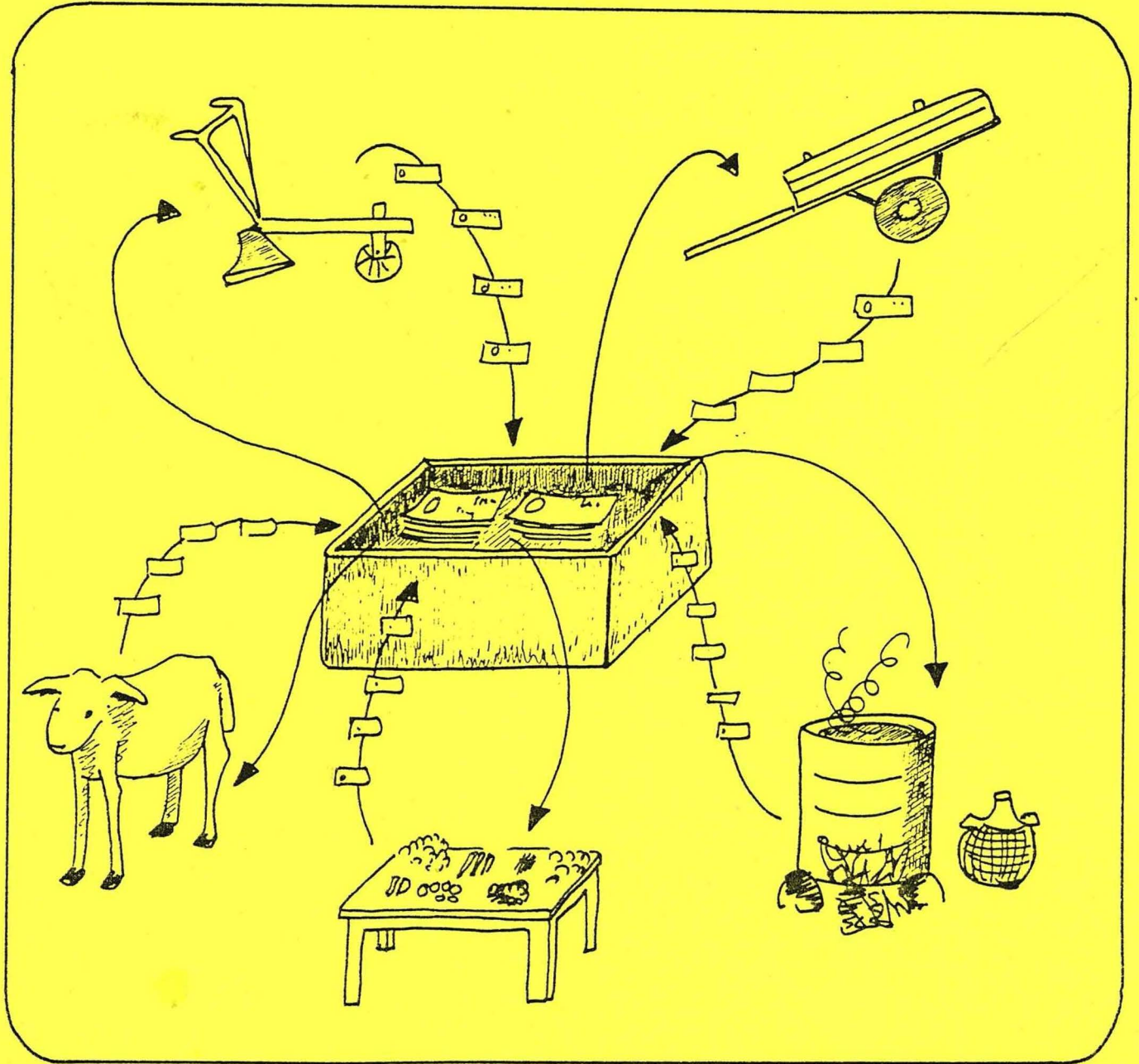


PROJET RECHERCHE DEVELOPPEMENT

C A D E F



**MISE AU POINT D'UN SYSTEME DE CREDIT**

## REUNIONS SUR LE CREDIT

---

### Guide de réunion

---

#### Introduction

Depuis longtemps, depuis la création du CADEF, la question du crédit agricole est discutée. Tous les paysans le disent et les enquêtes ont confirmé :

- le manque de matériel agricole,
- le mauvais état du matériel qui est vieux,
- l'existence d'une demande importante pour acheter du matériel à crédit.

Les essais ont montré l'intérêt de la mécanisation de certaines opérations culturales : labour, semis et sarclage du riz, sarclage des céréales de plateau, itinéraire arachide, même si la mécanisation à elle seule ne résoudra pas tous les problèmes des cultures (variétés, fertilité, main-d'oeuvre, etc...).

CADEF se préoccupe de ce problème depuis longtemps mais c'est une question difficile, qui demande un fond de départ important et qui posera de gros problèmes de gestion. Malgré la difficulté de la tâche, CADEF n'a pas reculé et souhaite mettre en place un système de crédit..

Pour éviter les erreurs, on a procédé comme suit :

- Une réunion de 2 jours s'est tenue à Kagnarou avec un groupe de personnes, des anciens et des sages de Suel, Bougoutoub et Kagnarou, ayant connu les différentes expériences passées. Cette réunion a permis :

- \* de faire ressortir les critiques des systèmes de crédit du passé,
- \* de définir des orientations pour le crédit futur : que faut-il éviter ? que faut-il faire ?
- \* de faire des propositions.

- Une réunion d'une journée s'est tenue avec des femmes, militantes du CADEF.

C'est le résultat de cette réflexion qui est actuellement présenté aux groupements pour qu'ils donnent leur point de vue. Ceci pour que chacun puisse s'exprimer parce qu'au CADEF quelques uns ne doivent pas décider pour tous.

Les discussions dans les groupements vont se poursuivre jusqu'en avril, où des décisions seront prises pour expérimenter le système de crédit CADEF à petite échelle. Comme le disait un ancien on ne va pas faire beaucoup de bruit mais commencer doucement, comme avec les essais. Cette fois-ci on n'essaie pas une technique mais une forme de crédit.

## P a n n e a u    n ° 1

Que s'est-il passé depuis des années ?

Dans le Fogny, nous avons connu le crédit ILACO, le crédit ONCAD et le crédit PIDAC. (dessins n° 1 - 2 - 3).

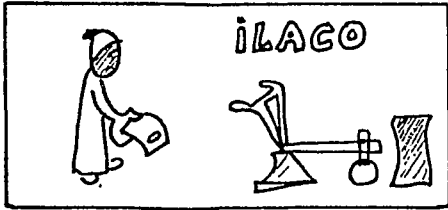
D'après ce qu'ont dit les anciens qui se sont réunis à Kagnarou les principales difficultés ont été les suivantes :

Dessin n° 4 : Il y avait un manque de clarté dans les contrats entre les organismes et les paysans : beaucoup de choses étaient obscures.

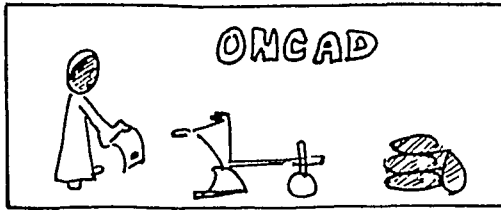
Dessin n° 5 : On a mis le matériel dans les mains des gens sans que la formation soit toujours suffisante. Aussi, des erreurs ont été commises dans l'utilisation du matériel et il a été parfois difficile de le rentabiliser.

Dessin n° 6 : Dans les systèmes de crédit passés, tout était décidé de l'extérieur : le type de matériel, le nombre d'annuités, etc... Pour les paysans c'était ça ou rien.

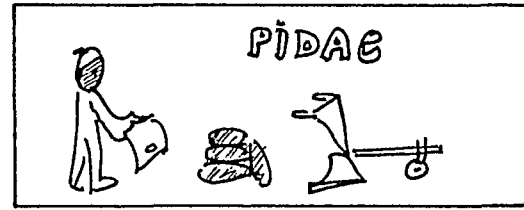
1



2



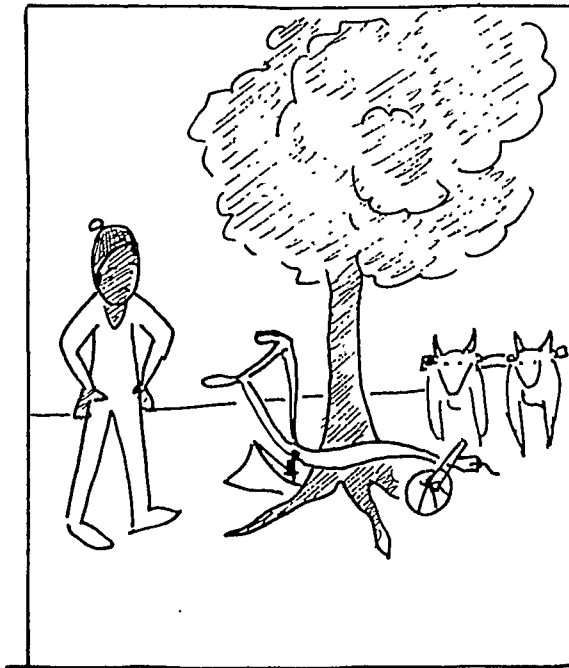
3



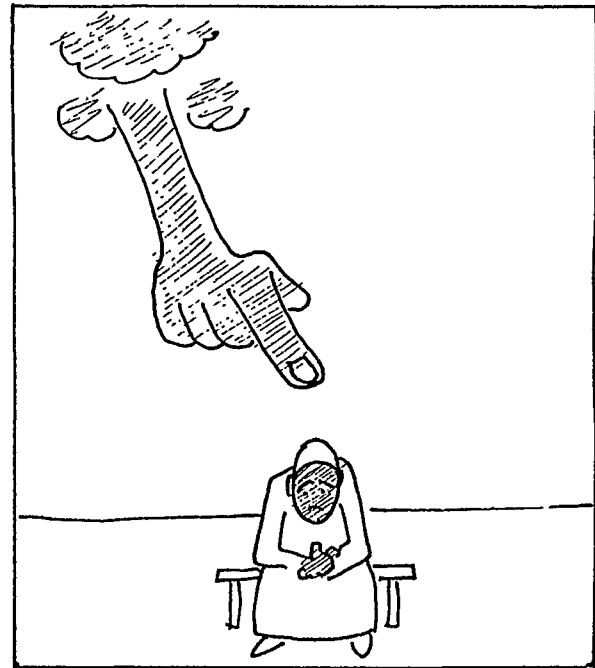
4



5



6



MANQUE DE CLARTE' DU CONTRAT

MANQUE DE FORMATION / JUVI -

TOUT ETAIT ORGANISE' ET DECIDE' DE L'EXTERIEUR ....

## P a n n e a u n ° 2

Les anciens ont dit qu'il existait aussi d'autres problèmes.

Dessin n° 1 : Il y avait une méfiance réciproque entre les organismes de crédit et les paysans ; c'est comme si une barrière les séparait.

Dessin n° 2 : Le crédit était pour le matériel agricole et les intrants (semences, engrais) seulement alors que les paysans ont aussi besoin de crédit pour d'autres choses : pour faire de l'huile de palme, pour les vivres de soudure, pour la santé des animaux, pour transformer le nététo, pour faire du petit élevage, etc...

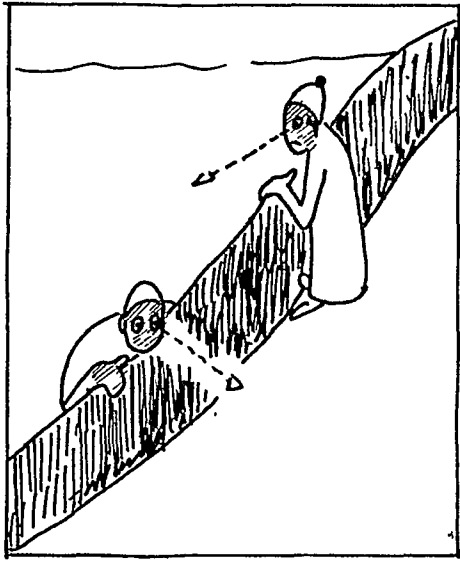
Dessin n° 3 : Les dates de remboursement n'étaient pas toujours bien choisies : on demande au paysan de rembourser alors que peut-être sa récolte n'est pas encore vendue.

Dessin n° 4 : Il a existé des irrégularités dans la gestion du crédit ; de l'argent a parfois disparu.

Dessin n° 5 : Tous ces problèmes ont fait que les paysans ont pris la fuite devant le crédit et que maintenant quand on leur parle de crédit ils se méfient. Comme un vieux l'a dit à Kagnarou: "Même si quelqu'un amène aujourd'hui du matériel ici on ne va pas le prendre avant que tous soit clair".

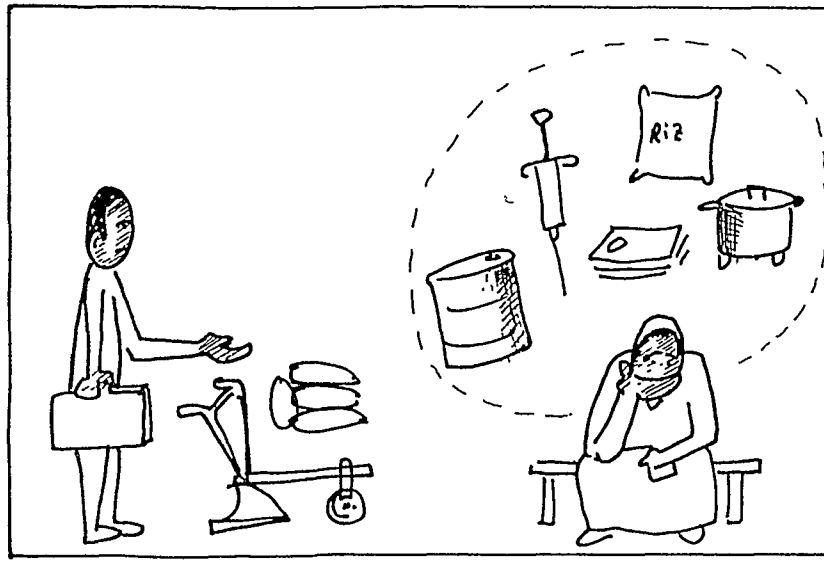
Est-ce que tout cela signifie qu'il faut renoncer à s'équiper, à investir, à avoir recours au matériel agricole ? Non, le crédit est nécessaire.

1



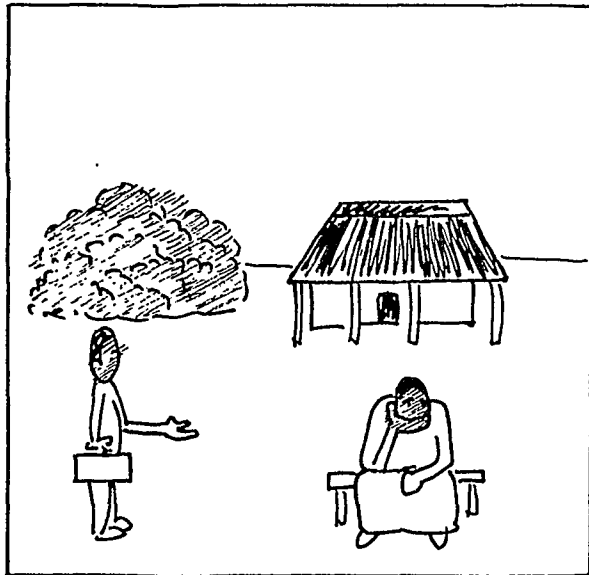
MEFIANCE RECIPROQUE ENTRE ORGANISME DE CREDIT ET PAYSANS

2



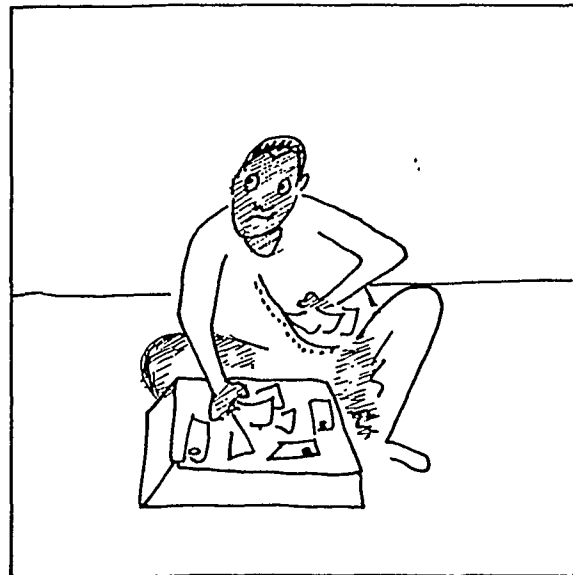
CREDIT AGRICOLE SEULEMENT (SEMENCES), ENGRAIS)

3



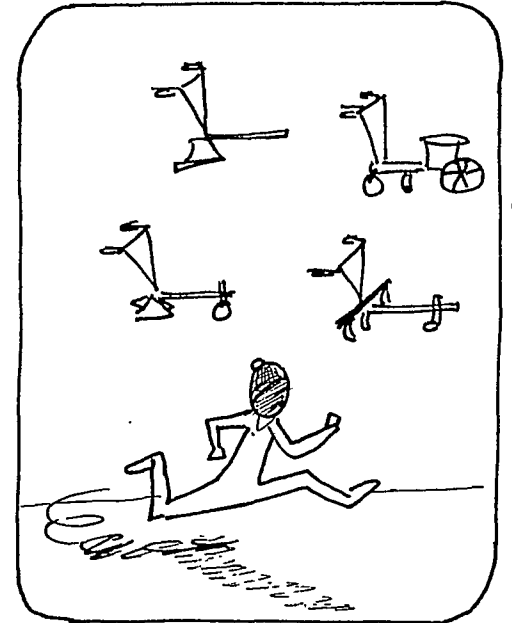
LES DATES DE REMBOURSEMENT NE CORRESPONDRAIENT PAS A CELLES DES RECOLTES!

4



IRREGULARITES DANS LA GESTION DU CREDIT

5



FUITE DEVANT LE CREDIT!....

## P a n n e a u n ° 3

Dessin n° 1 : Le crédit est nécessaire parce que la disponibilité en argent est faible. Les poches des paysans sont vides et s'il faut s'équiper au comptant, très peu de gens pourront le faire et on ne pourra pas progresser.

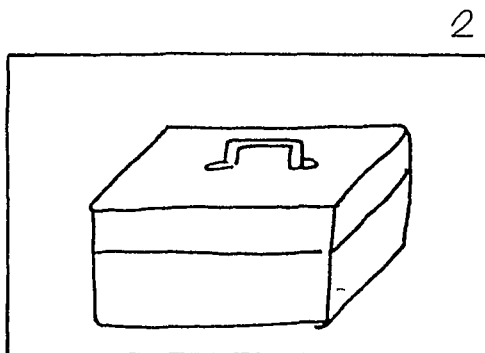
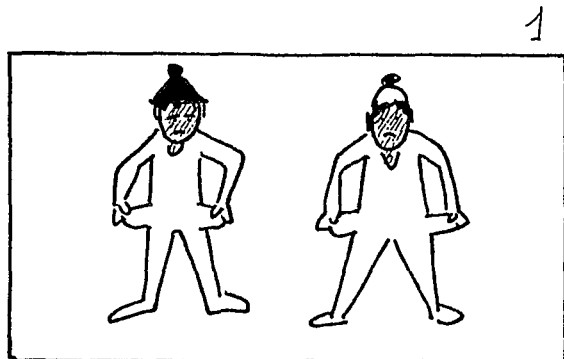
Dessin n° 2 : Donc, pour que le plus grand nombre puisse investir, s'équiper, le crédit est nécessaire.

Dessin n° 3 : Le crédit est nécessaire pour avoir du matériel agricole, des semences et de l'engrais.

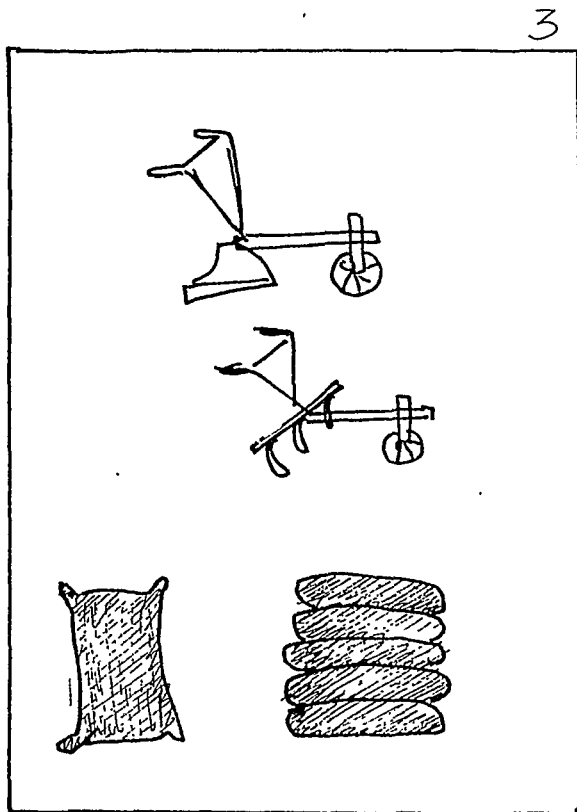
Dessin n° 4 : Le crédit est aussi nécessaire pour renforcer ou lancer d'autres activités qui peuvent rapporter de l'argent : le netetou, l'huile palme, le petit commerce, la confection de beignets, l'élevage de moutons, de poulets, etc...

Le crédit est nécessaire mais pour ne pas reproduire les erreurs du passé et pour que le système fonctionne bien, des conditions doivent être remplies et il faut respecter des principes. Sans cela, on va mettre en place un système qui va s'arrêter très vite et qui va appauvrir les gens.

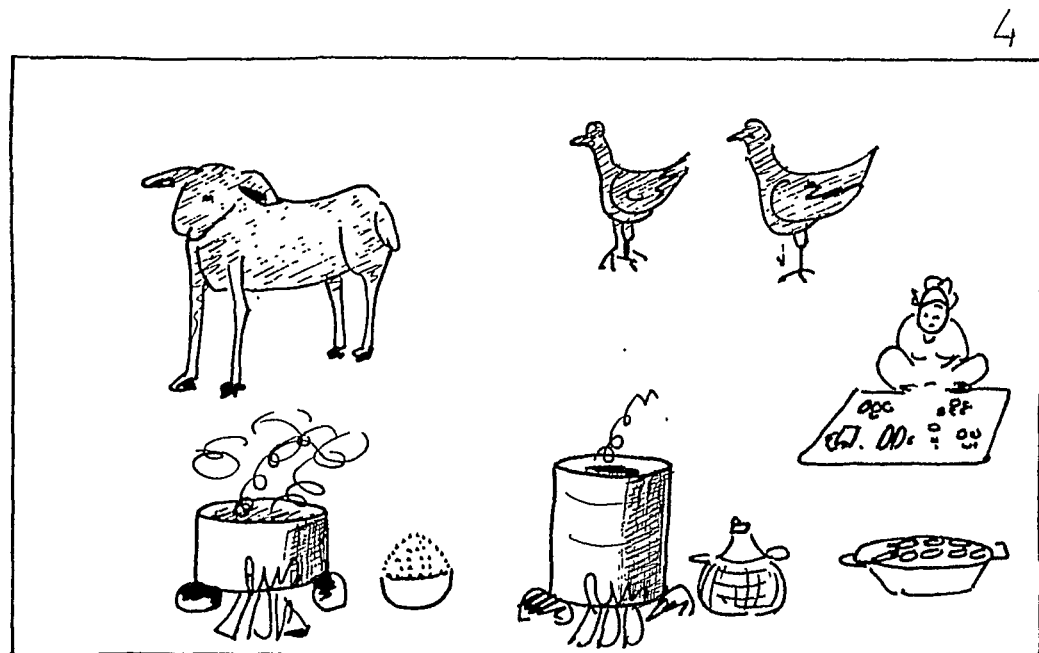




LE CREDIT EST NECESSAIRE PARCE QUE LES PAYSANS ONT PEU -OU PAS- D'ARGENT.



POUR AVOIR DU MATERIEL AGRICOLE ET DES SEMENCES ....



POUR COMMENCER OU DEVELOPPER D'AUTRES ACTIVITES QUI RAP-  
PORTENT DE L'ARGENT...

## P a n n e a u   n ° 4

Dessin n° 1 : (au centre). Pour que le crédit fonctionne, il y a des conditions.

Dessin n° 2 : Toute personne qui bénéficie d'un crédit doit le rembourser obligatoirement. C'est dans la morale diola, ont dit les vieux, mais c'est aussi nécessaire puisque c'est le remboursement des premiers qui permet de prêter aux autres.

Dessin n° 3 : La solidarité est nécessaire entre les personnes du groupe qui bénéficient du crédit. Le crédit ne peut fonctionner que si des personnes qui se connaissent bien, se font confiance et se garantissent les unes aux autres.

Dessin n° 4 : Les termes du contrat entre celui qui prend le crédit et celui qui prête l'argent doivent être clairs. Cela doit être clair, se faire au jour, au grand soleil.

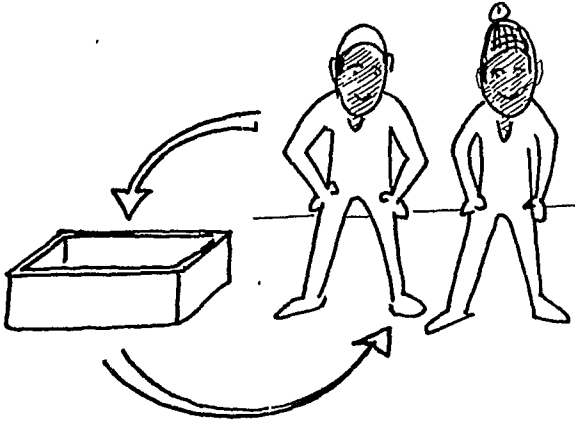
Dessin n° 5 : L'organisation et le fonctionnement du crédit doivent être discutés avec les paysans. Il faut des concertations préalables, comme celle d'aujourd'hui, pour que tout soit bien clair avant de commencer.

Dessin n° 6 : Le crédit pour du matériel doit être lié à une formation : comment régler la charrue, le semoir ? Comment l'utiliser au mieux pour mieux le rentabiliser ?

1  
CONDITIONS DE FONCTIONNEMENT  
DU CREDIT...

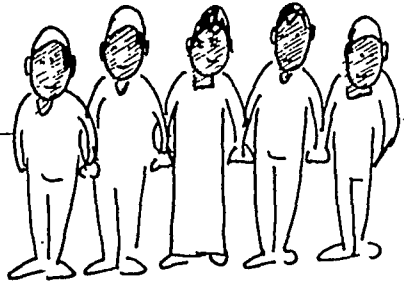
2

REMBOURSEMENT OBLIGATOIRE POUR PERMETTRE  
AUX AUTRES DE BENEFICIER DU CREDIT



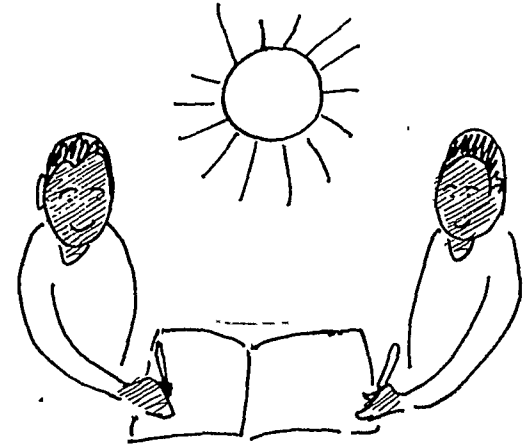
3

SOLIDARITE' DU GROUPE QUI BENEFICIE  
DU CREDIT ...



4

CLARTE' DES TERMES DU CONTRAT



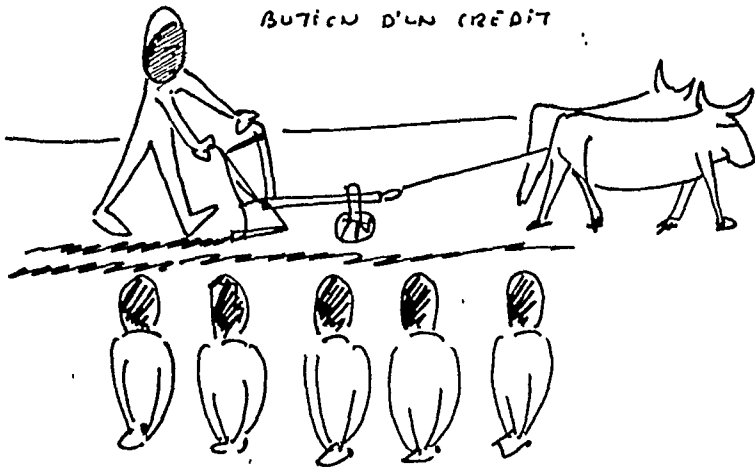
5

CONCERTATION PREALABLE DES  
RAYSANS POUR DEFINIR LES  
CONDITIONS ET MODALITES DU  
CREDIT.



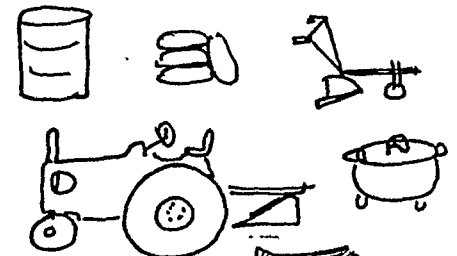
6

FORMATION LIEE A L'ATTRI-  
BUTION D'UN CREDIT

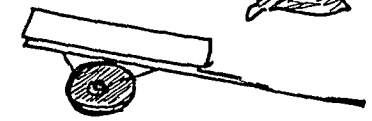


7

CREDIT INDIVIDUEL & COLLECTIF,



AGRICULTURE ET  
AUTRES ACTIVITES...



dessin n° 7 : Il ne soit pas y avoir une seule forme de crédit proposée aux paysans :

- il faut penser au crédit individuel pour le matériel agricole, les semences par exemple;
- on peut aussi penser à un crédit pour des petits groupes qui voudraient ensemble faire de l'enbouche ovine, de l'huile de palme ou monter une petite entreprise de transport avec une charrette ;
- on peut aussi penser à un crédit pour que CADEF monte une entreprise de labour, dans les rizières.

Toutes les idées sont bonnes pourvu qu'elles permettent des activités rentables pour les hommes, les femmes, les jeunes.

P a n n e a u n ° 5

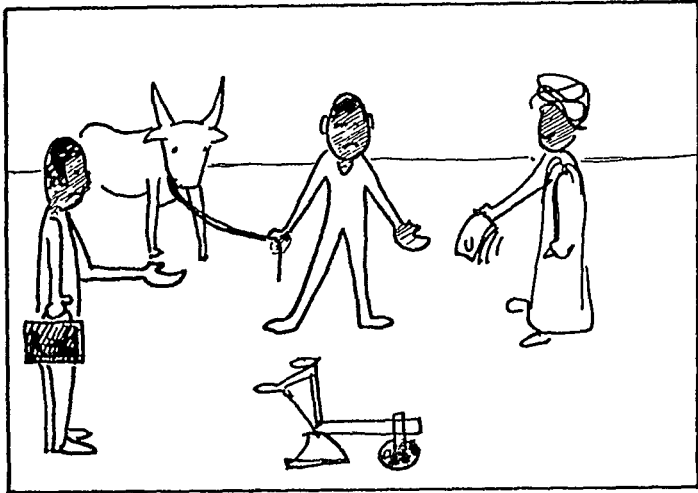
Dessin n° 1 : Le crédit est nécessaire ; il est même indispensable au développement de l'agriculture et d'autres activités, mais si on n'y prend pas garde, si on se précipite, il peut appauvrir les gens comme sur ce dessin où le paysan rembourse son matériel en vendant son bœuf.

Dessin n° 2 : Pour que le crédit n'appauvrisse pas les gens, il faut bien rentabiliser les équipements ; il faut produire plus vite, mieux et plus. Il faut augmenter le rendement sans étendre les surfaces, sinon on va avoir des problèmes de terre disponibles et la fertilité va encore diminuer.

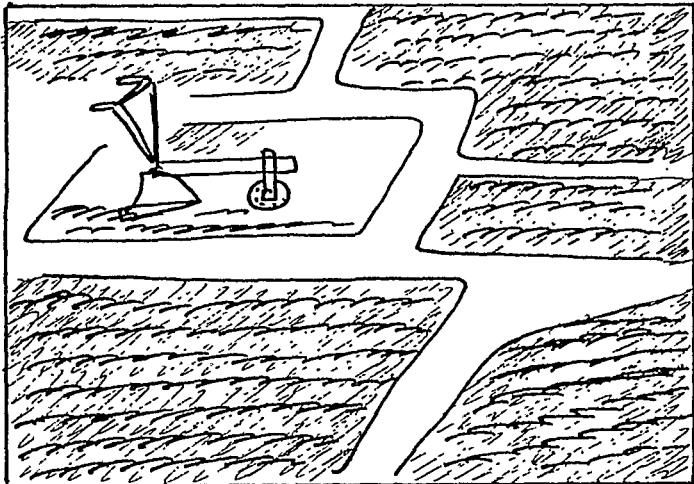
Dessin n° 3 : Il faut également que le crédit profite au plus grand nombre et non pas seulement à quelques-uns, à ceux qui ont le plus de moyens. Là aussi la devise du CADEF - JAMORAY - Jamoorai Saffojaï Mangoojai - (Entente, Solidarité, Entraide) prend toute son importance.

1

POUR QUE LE CREDIT N'APPAUVRISSE PAS LES GENS....



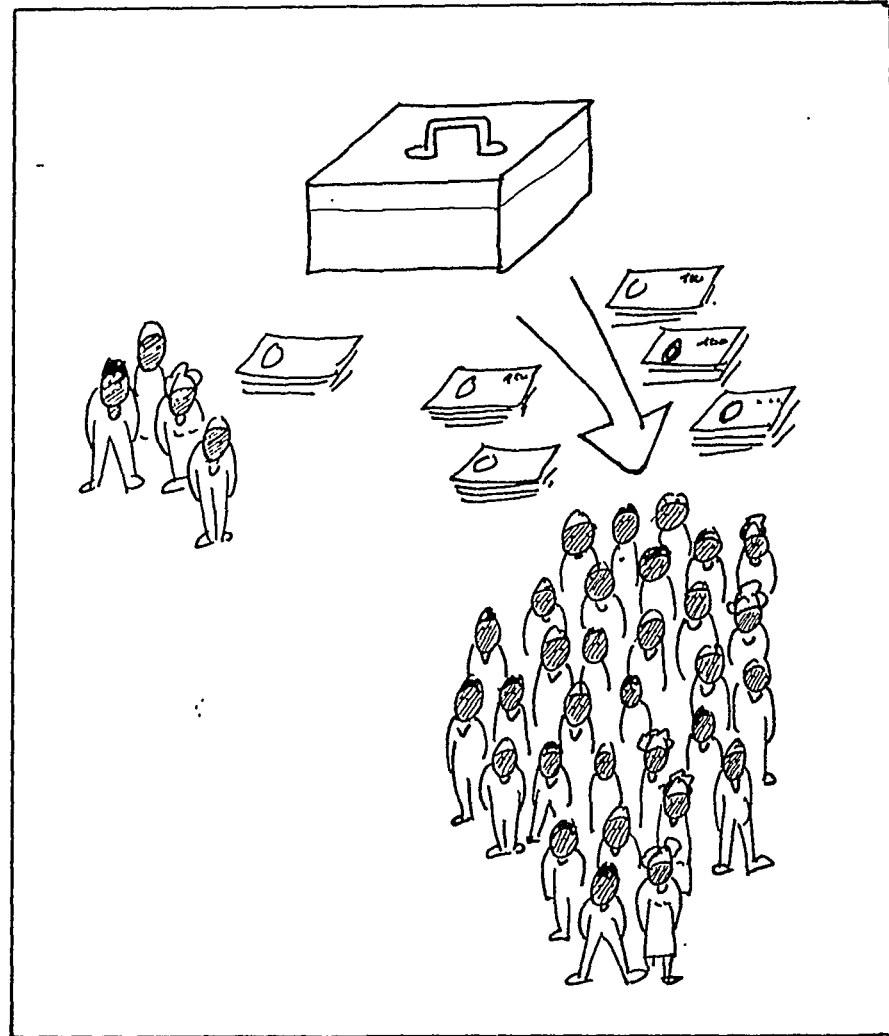
IL FAUT RENTABILISER LES EQUIPEMENTS ... 2



(PRODUIRE PLUS VITE, PLUS ET MEUX)

3

LE CREDIT DOIT PROFITER AU PLUS GRAND NOMBRE ET PAS SEULEMENT A QUELQUES UNS ....



## P a n n e a u n ° 6

Où en est-on ? Què va-t-il se passer ?

Rien n'est arrêté jusqu'à présent. Cependant, un travail a été fait et continue.

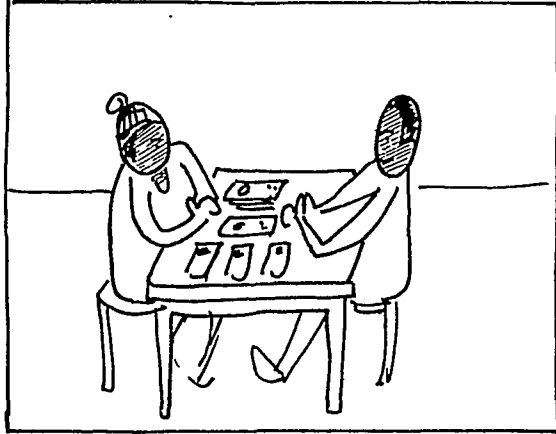
Dessins n° 1 : CADEF négocie avec des partenaires financiers (ceux qui sont venus nous visiter en décembre et en février) pour avoir un fond de départ, de l'argent qui permette de démarrer le système de crédit. CADEF n'a pas une usine de matériel, il n'a pas une banque ; il doit donc chercher de l'argent pour démarrer. On a de ce côté un bon espoir.

Dessin n° 2 : Le système de crédit va démarrer, on le souhaite, pour l'hivernage prochain. Mais le démarrage va être lent. On ne va pas faire beaucoup de bruit : on va procéder comme avec les essais. On va expérimenter à petite échelle, dans quelques groupements, dans trois zones du CADEF et après on va étendre progressivement.

Dessin n° 3 : Avant de distribuer le crédit pour le matériel ou autre chose, il faudra se mettre d'accord sur beaucoup de choses, le nombre d'annuités, les conditions du contrat, la solidarité entre les membres des groupes, etc... On en discutera concrètement en avril de cette année.

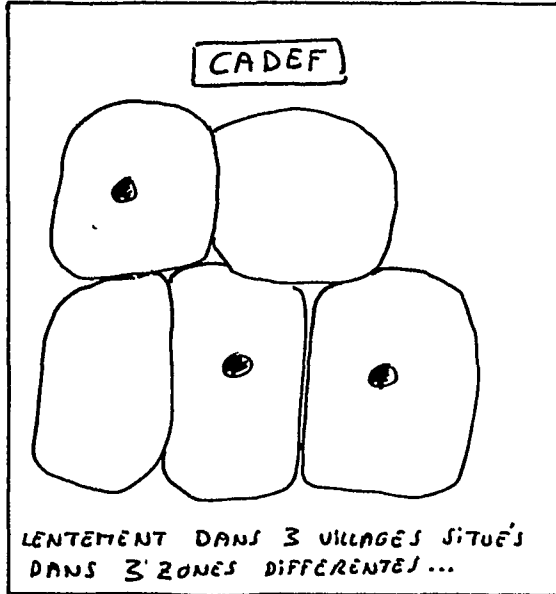
1

LES RESPONSABLES DE CADEF CHERCHENT DE L'ARGENT POUR COMMENCER LE CREDIT.



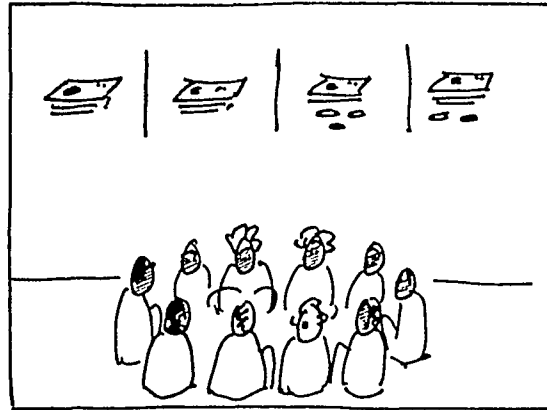
2

LE SYSTÈME DE CREDIT COMMENCERA...



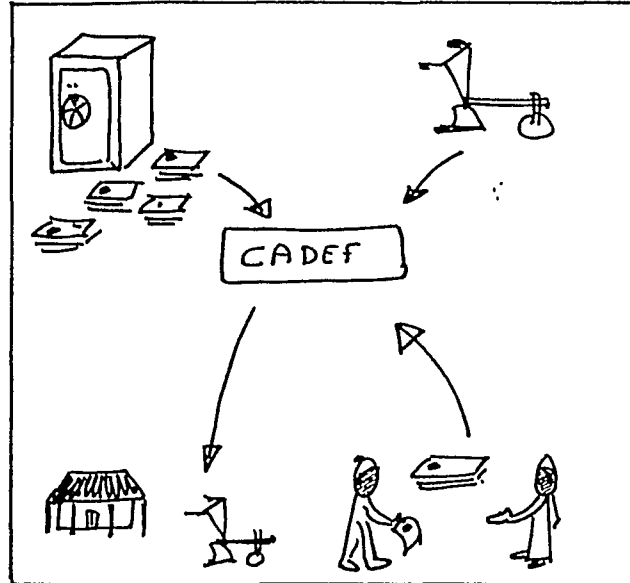
3

LE FONCTIONNEMENT DU SYSTÈME SERA DÉFINI EN CONCERTATION



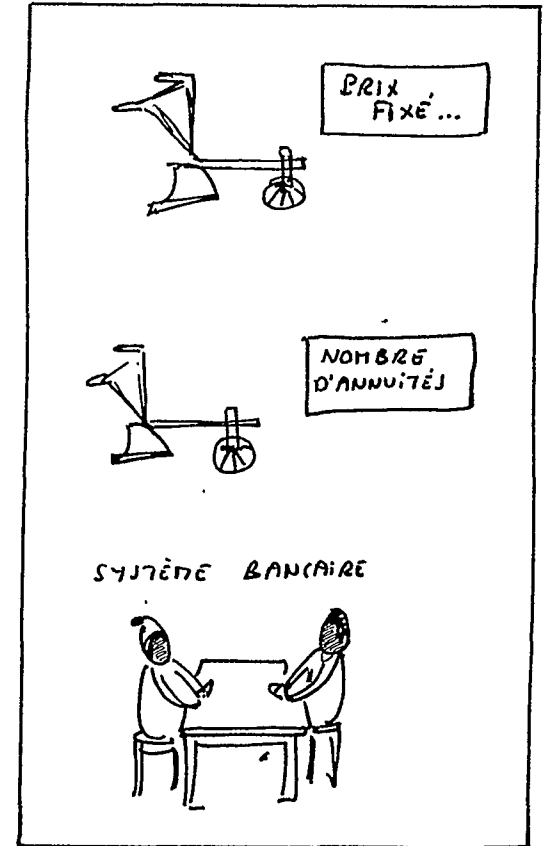
5

CADEF SERA RESPONSABLE DE TOUT...



4

CADEF DEURA TENIR COMPTE DE CONTRAINTES EXTERIEURES





Dessin n° 4 : Il faudra que les gens tiennent compte des réalités. CADEF veut monter son propre système de crédit mais CADEF ne peut pas faire tout ce qu'il veut : le matériel a un prix qui est fixé par ceux qui le fabriquent, l'argent dont disposera le CADEF ne sera pas illimité. Il faudra donc discuter en avril de ce qui est supportable pour les paysans et de ce qui est nécessaire pour que le système de crédit soit viable et profite au plus possible de gens.

Dessin n° 5 : Tout le monde doit être conscient que le CADEF, c'est-à-dire nous tous, prend une grande responsabilité en organisant le crédit. CADEF va s'engager auprès de gens pour avoir l'argent pour démarrer, il devra s'organiser pour l'attribution du crédit, organiser si nécessaire l'approvisionnement quand il y aura des achats en gros ; il devra aussi assurer la distribution ; il devra également assurer la récupération du crédit pour réalimenter la caisse.

C'est beaucoup de travail et de responsabilité que nous, CADEF, ensemble nous prenons. S'il y a des problèmes, cette fois-ci on ne pourra pas accuser l'ILACO ou l'ONCAD.

P a n n e a u n ° 7

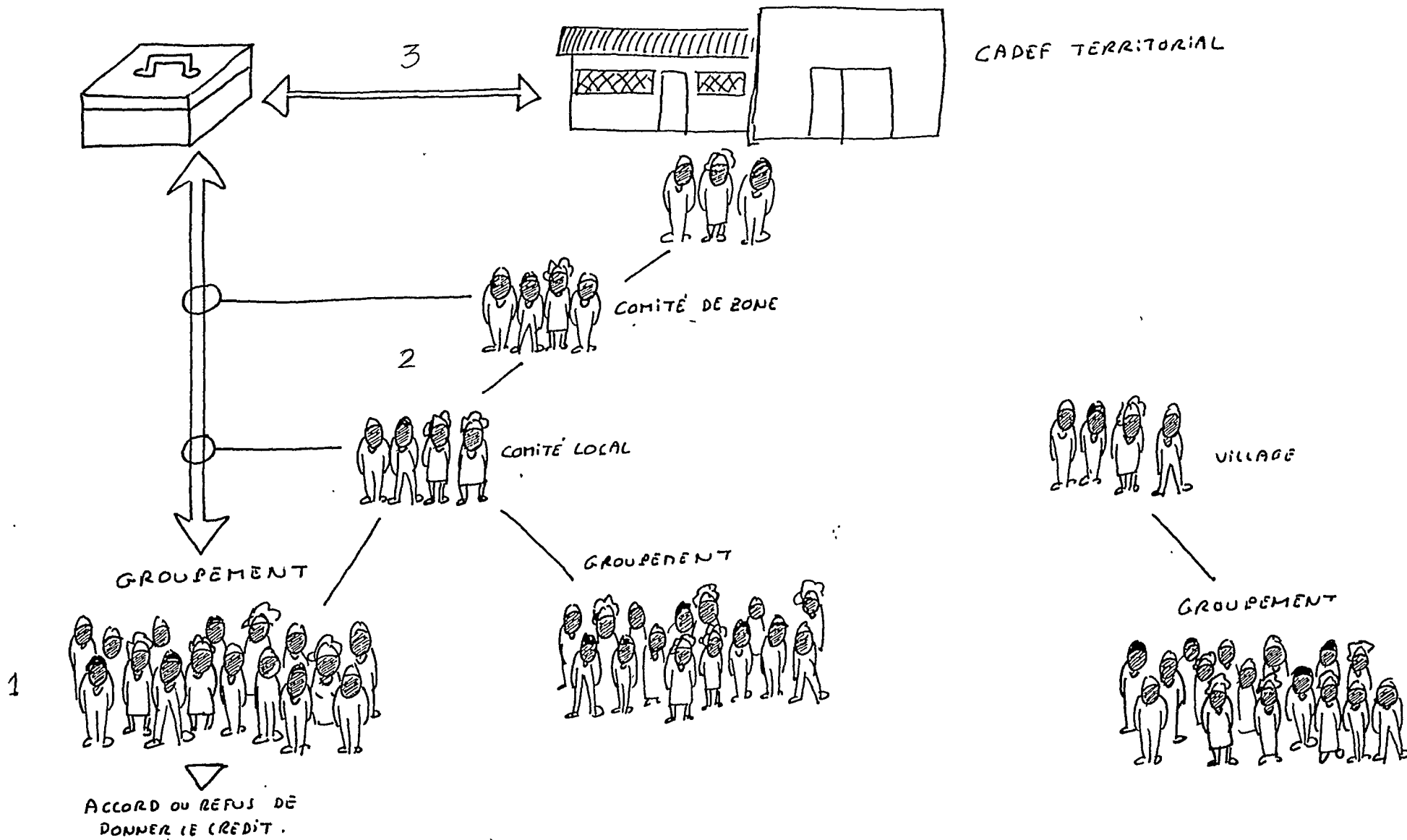
Tous les anciens (et les responsables du CADEF sont d'accord) ont dit que le crédit doit être organisé dans le cadre des structures du CADEF.

L'organisation du CADEF existe ; elle fonctionne bien ; on va donc l'utiliser pour le crédit.

Dessins n° 1 : À la base sont les groupements du CADEF ; ce sont eux qui, d'après les anciens, doivent accorder le crédit à ceux qui en font la demande.

Dessin n°2 : Ensuite les demandes remontent par le comité local et le comité de zone jusqu'au territoire.

Dessin n° 3 : Au niveau du territoire sera créée une caisse de crédit qui sera gérée indépendamment des autres actions que gère le CADEF mais qui bien sûr sera contrôlée par le CADEF.



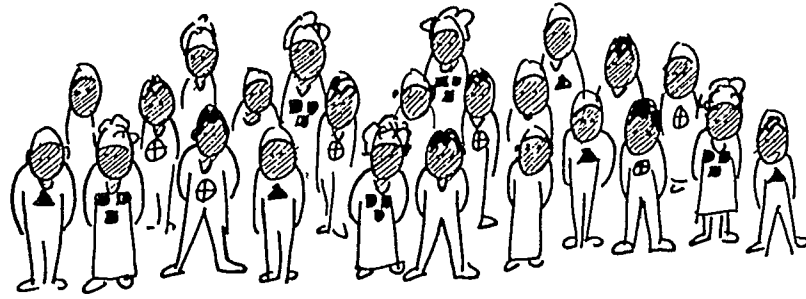
## P a n n e a u   n ° 8

Comment cela peut-il se passer dans le groupement?

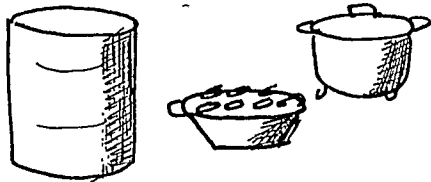
Dessin n° 1 : Dans le groupement, tous les membres sont unis et solidaires ; ça c'est clair. Mais dans le même groupement, il existe des gens qui ont des affinités particulières (par exemple les femmes entr'elles, les jeunes entr'eux, les chefs de fank entr'eux). Dans le dessin du groupement on a représenté les gens qui ont beaucoup de points en commun avec des habits de la même couleur. Ils ont souvent des besoins en crédit comparables.

Dessin n° 2 : Ainsi, on peut imaginer par exemple que des femmes soient intéressées par un crédit pour le nétetou, l'huile de palme ou la fabrication de beignets. Elles peuvent alors constituer, au sein du groupement, un groupe de crédit pour bénéficier à tour de rôle d'un crédit de 5 000 F CFA ou 15 000 F CFA...

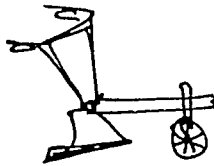
1



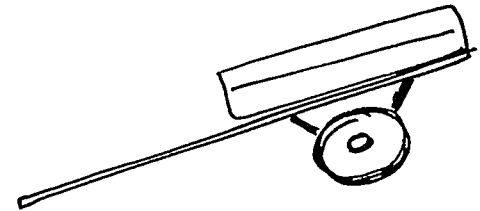
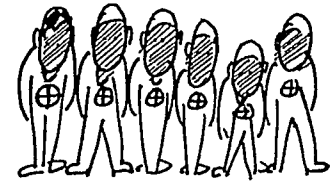
2



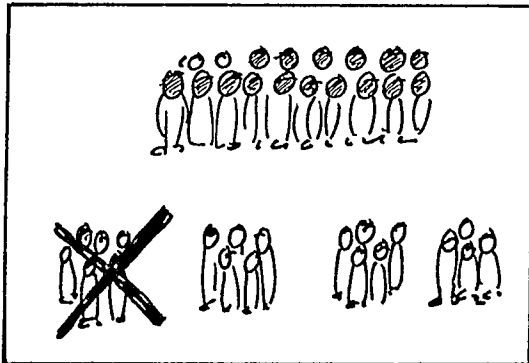
3



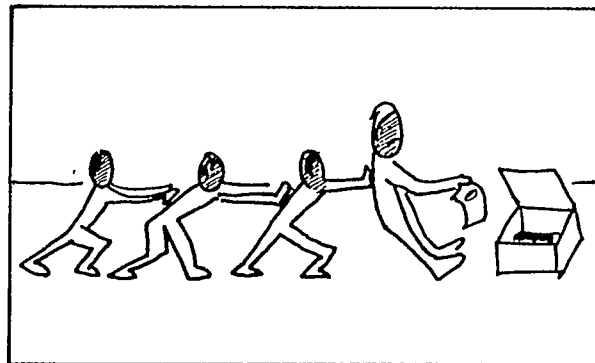
4



LE PETIT GROUPE SEUL SERA JANCTION-  
NÉ EN CAS DE NON RENBOURJEMENT 5



LE PETIT GROUPE SAURA OBLIGER LE  
MAUVAIS PAYEUR A PAYER... 6



LE PETIT GROUPE FAVORISERA L'EXPRESSION  
DES INITIATIVES... 7



Dessin n° 3 : On peut imaginer que des hommes qui se connaissent bien, ont besoin de matériel agricole qui coûte 125 000 F CFA. Ils peuvent donc créer un groupe de crédit pour du matériel et ils en bénéficieront à tour de rôle. Ici on a mis des chefs de fank mais ça peut être des femmes qui veulent des semoirs.

Dessin n° 4 : On peut imaginer aussi que dans le groupement il y a des jeunes qui se font confiance et qui veulent acheter, ensemble, une charrette pour faire du transport. Ils font alors un petit groupe de crédit dans le groupement.

Les avantages de ces groupes de crédit sont les suivants :

Dessin n° 5 : En cas de non remboursement, ce sera le petit groupe qui sera sanctionné et non tout le groupement. Ça bloquera le petit groupe de crédit mais non tout le groupement.

Dessin n° 6 : Comme les gens du petit groupe de crédit se seront choisis entr'eux, ils auront les moyens d'obliger celui qui aura bénéficié du crédit à rembourser pour qu'ils puissent à leur tour bénéficier du crédit.

Dessin n° 7 : La constitution de petits groupes pouvant bénéficier du crédit devrait favoriser les initiatives : il faut que les gens aient des idées et démarrent des activités rentables. Or, souvent quand on est seul, surtout sans crédit, on ne peut pas ou on n'ose pas se lancer.

P a n n e a u    n ° 9

Comment le crédit sera-t-il accordé aux petits groupes de crédit ? Quel sera le rôle du groupement ?

Dessin n° I :

1 - Au sein du groupement, des petits groupes de crédit se constituent ; les membres des petits groupes de crédit se choisissent ; ils discutent entr'eux pour voir ce qu'ils veulent faire et du crédit dont ils ont besoin.

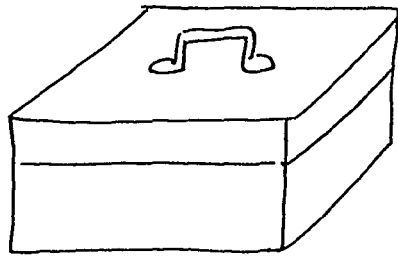
- Ils choisissent parmi eux ceux qui bénéficieront en premier du crédit.

2 - Chaque petit groupe fait sa demande de crédit au groupement ; ils expliquent qui ils sont, ce qu'ils veulent faire, le montant du crédit qu'ils demandent, l'ordre dans lequel ils bénéficieront du crédit (si c'est un crédit individuel), etc...

3 - Le groupement prend la décision d'octroyer le crédit ou refuse.

4 - Si le groupement accepte la demande de crédit, il le transmet à la caisse de crédit au niveau territorial.

I

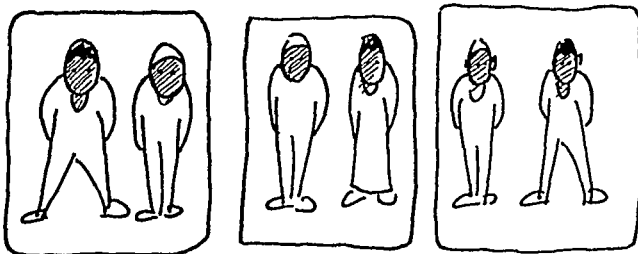


④ SI ACCORD, DEMANDE TRANSMISE AU NIVEAU TERRITORIAL DU CADEF



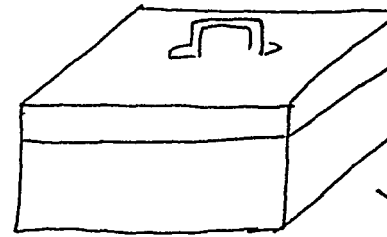
③ ACCORD OU REFUS DU GROUPEMENT

② DEMANDES FAITES AU GROUPEMENT

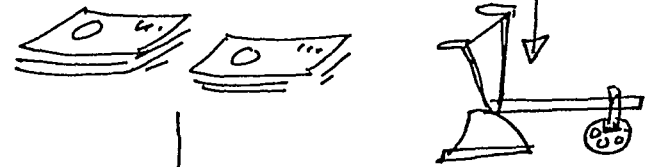


① INVENTAIRE DES BESOINS ET CHOIX DES PREMIERS BENEFICIAIRES ...

II



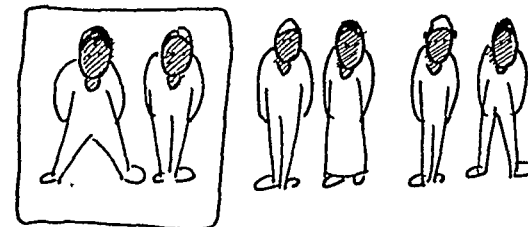
LA CAISSE DU CADEF ACCRDE LE CREDIT DEMANDE ⑤



⑥ LE GROUPEMENT



DONNE LE CREDIT AU PETIT GROUPE



⑦ SUR LA BASE D'UN CONTRAT CLAIR.



Dessin n° II :

5 - La caisse de crédit du CADEF au niveau territorial accorde le crédit demandé, donne le crédit au groupement, soit en argent soit en nature suivant les cas.

6 - Le groupement donne le crédit au petit groupe de crédit et signe avec lui, au grand jour, un contrat clair : montant reçu, comment on va rembourser, quand, qu'est-ce qu'on va faire, etc...

Le rôle du groupement est très important : il décide d'accorder ou non le crédit aux petits groupes de crédit ; c'est lui qui récupère le remboursement des petits groupes et qui le transmet à la caisse de crédit territoriale.

P a n n e a u n ° 10

Comment cela peut-il fonctionner dans un petit groupe de crédit ?

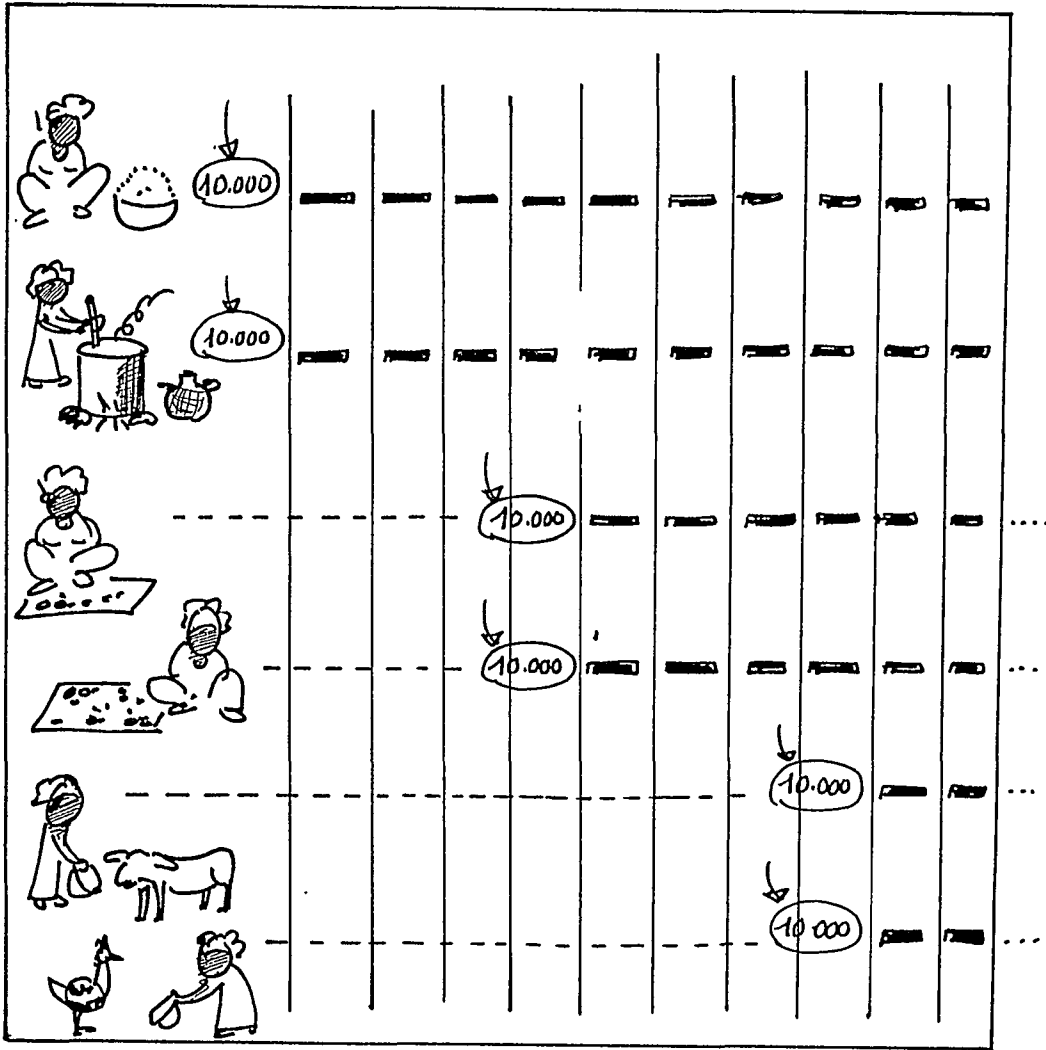
Dessin n° 1 :

Dans le premier dessin on a pris l'exemple d'un petit groupe de crédit constitué par six femmes qui font partie du même groupement.

Ces femmes se connaissent bien ; elles vivent dans le même quartier, elles font du maraîchage ensemble, elles se font confiance. Comme elles voudraient augmenter leur revenu, chacune d'entr'elles voudrait faire une petite activité complémentaire :

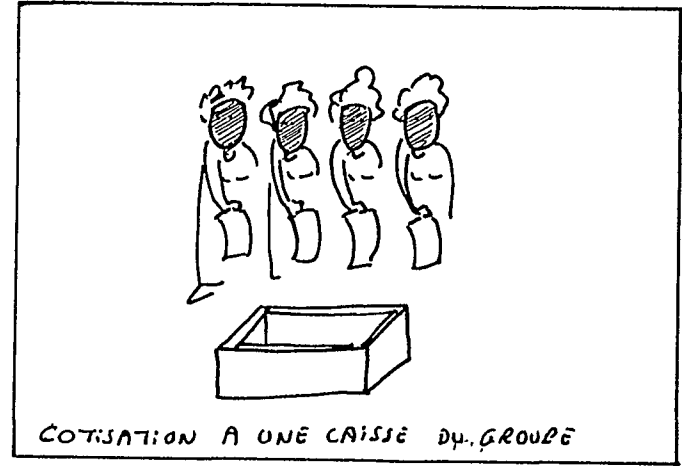
- . la première voudrait faire du couscous pour le vendre ;
  - . la seconde voudrait faire de l'huile de palme ;
  - . la troisième et la quatrième voudraient faire du petit commerce ;
  - . la cinquième voudrait engraisser un ou deux moutons ;
  - . la sixième voudrait élever des poulets.
- Elles se sont réunies et ont décidé :
- . que chacune d'entr'elles avait besoin de 10 000 F CFA pour démarrer son activité ;
  - . l'ordre de passage pour bénéficier du crédit.

1

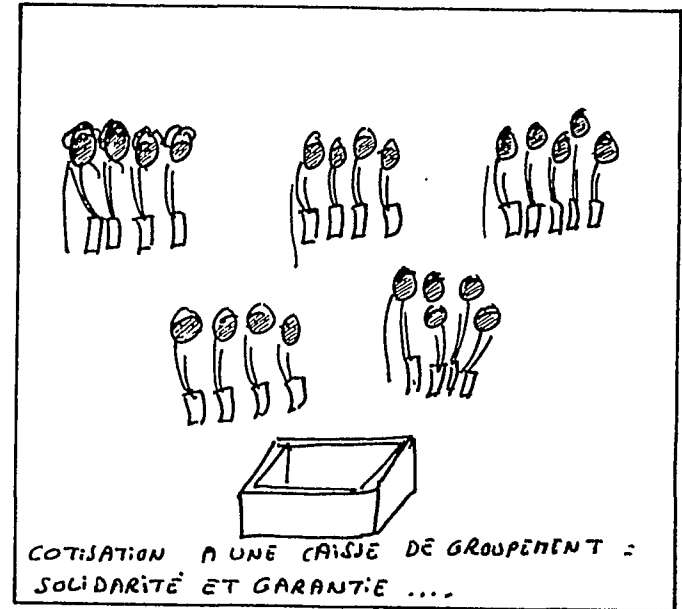


LE CREDIT N'EST ACCORDÉ AUX AUTRES MEMBRES DU GROUPE QUE QUAND LES PREMIERS ONT COMMENCÉ A REMBOURSER SANS PROBLÈMES.

2



3



- Elles ont fait la demande au groupement : elles se sont présentées ; elles ont expliqué ce qu'elles voulaient faire ; etc...

- Le groupement a accepté leur demande.

- Le groupement a transmis la demande à la caisse de crédit.

- La caisse de crédit a donné le crédit pour les deux premières femmes au groupement.

- Le groupement a donné aux six femmes le crédit pour les deux premières soit 2 fois 10 000 F CFA, soit 20 000 F CFA.

Que va-t-il se passer à partir de ce moment ?

- Les deux premières femmes reçoivent chacune leur 10 000 F CFA et démarrent leur activité. Elles commencent à rembourser par semaine ou par mois (ça peut dépendre des cas, des montants).

- Si les remboursements se passent bien, au bout de quelques temps les deux femmes suivantes peuvent à leur tour bénéficier du crédit. Elles démarrent alors leur activité et commencent à rembourser.

- Si le remboursement des quatre premières femmes se déroule bien, alors les deux dernières bénéficient à leur tour du crédit.

Ici c'est un exemple. C'est la même chose pour du matériel agricole, sauf que bien sûr on va rembourser par annuités et non par semaine ou par mois.

Dessin n° 2 : Que font ces gens ?

Les membres d'un groupe de crédit remboursent leur crédit (avec un intérêt qui sera calculé en fonction des charges) au groupement. Mais il semble important de prévoir, en plus, deux petites cotisations.

La première cotisation est faite par les membres du petit groupe de crédit à une caisse de leur petit groupe : les membres en fixent le montant et ils gardent leur caisse. Cette caisse peut servir à des besoins immédiats. Par exemple, les 6 Femmes de tout à l'heure peuvent décider de cotiser 10 F CFA chacune par semaine, ou 50 F CFA par mois ; ça dépend d'elles.

Dessin n° 3 :

Chaque petit groupe de crédit verse une cotisation à la caisse de groupement pour créer une caisse de solidarité, de garantie. Ca peut alors être une assurance pour un cas de non remboursement dû à une cause très grave : maladie, décès, récolte dévastée. C'est le groupement qui fixera le montant des cotisations à la caisse du groupement et qui décidera dans quels cas - exceptionnels - on peut s'en servir.

Le montant des cotisations de chaque petit groupe de crédit à la caisse du groupement pourra être différent suivant les groupes : par exemple, si on a un crédit de 5 000 F CFA ça paraît normal de cotiser moins que celui qui a pris un crédit de 100 000 F CFA.

## P a n n e a u n ° 11

Une remarque spéciale concernant le matériel agricole.

### Dessin n° 1 :

Il existe, et c'est bien normal, une forte demande pour avoir du matériel agricole à crédit.

Les gens veulent des charrues, des semoirs, des houes, etc...

Il faut bien être conscient que si la mécanisation est très utile, si elle diminue la fatigue et permet de travailler plus vite, elle ne résoud pas tous les problèmes.

La mécanisation peut très bien appauvrir les gens et les terres. Elle n'est efficace que si on prend en compte, en même temps que l'on s'équipe, d'autres problèmes que les machines seules ne peuvent résoudre.

Quels sont ces problèmes

### Dessin n° 2 :

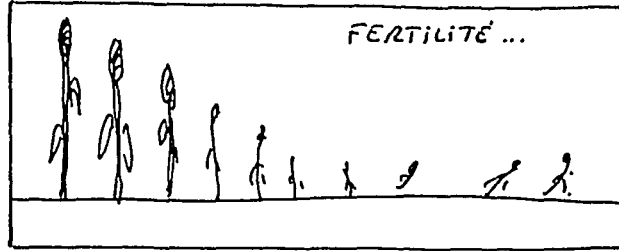
- La mécanisation ne résoudra pas les problèmes de fertilité ; elle peut même les aggraver si on étend les surfaces cultivées ;

### Dessin n° 3 :

Les machines ne seront utiles pour améliorer la production que si les paysans font attention au calendrier des opérations culturales.

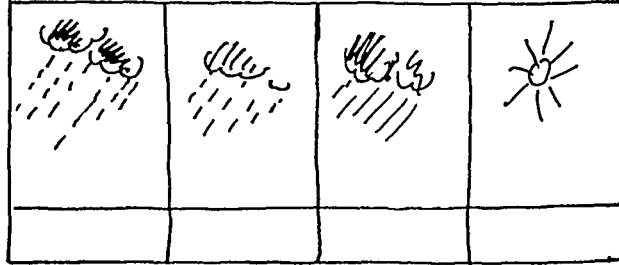
LES PROBLEMES ...

2

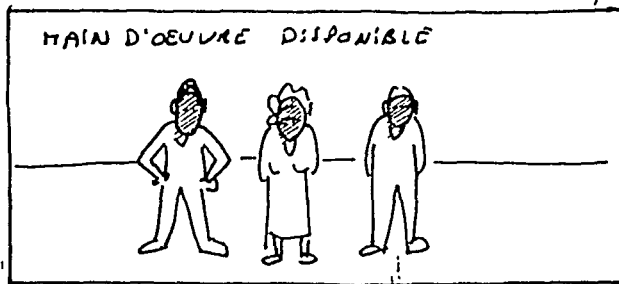


CALENDRIER AGRICOLE ...

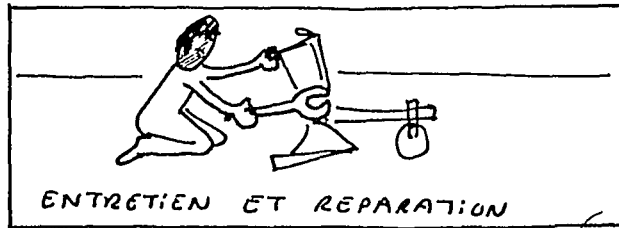
3



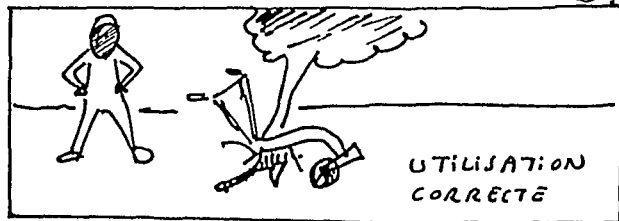
4



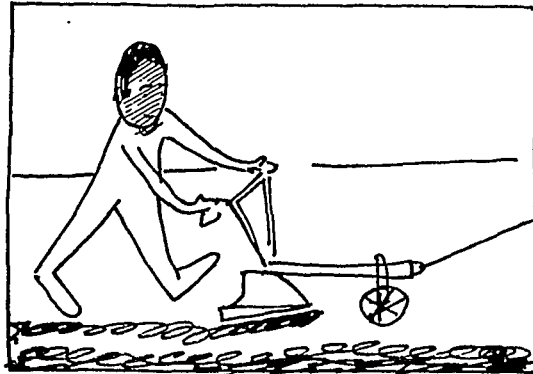
5



6



1



LA MECANISATION NE RESOUD PAS TOUS LES PROBLEMES ....

7

FORMATION TECHNIQUE ET A...



LA GESTION.

Dessin n° 4 :

Le labour à la charrue ne doit pas pousser à étendre les surfaces. Il ne sert pas à grand chose de labourer et de semer plus de surfaces qu'on ne peut en sarcler, en garder. De ce fait, l'utilisation du matériel, les surfaces doivent tenir compte de la main-d'oeuvre du fank.

Dessin n° 5 :

- la machine ne sera durable et donc ne sera rentabilisée que si on sait l'entretenir et la réparer correctement.

Dessin n° 6 :

- Une machine n'est utile que si on sait bien l'utiliser.

Dessin n° 7 :

C'est pour toutes ces raisons (et pour éviter que dans deux ou trois ans on constate que le crédit a appauvri les gens) que les groupes de crédit devront s'engager à suivre une formation technique (pour mieux valoriser leurs équipements) et une formation à la gestion (pour que les comptes soient clairs pour tous le monde).

Le CADEF organisera cette formation.



## C O N C L U S I O N

On ne peut pas, en une seule réunion, régler tous les problèmes ni les discuter tous.

C'est la première fois que l'on parle de crédit ainsi et notre désir à tous est d'aboutir rapidement.

Nous avons le mois de mars pour poursuivre la discussion.

En avril, des groupements seront choisis pour expérimenter le crédit ; on discutera alors des demandes précises, des prix, du nombre d'annuités, du montant de chaque remboursement, etc...