

# Identification des Outcomes induits par l'Initiative

# Agroécologie dans la chaîne de valeur lait de Bobo-Dioulasso



INITIATIVE ON  
Agroecology

Boko Michel Orounladji<sup>1</sup>, Songdah Désiré Ouattara<sup>1</sup>, Der Dabiré<sup>2</sup>,  
Souleymane Sanogo<sup>2</sup>, Ollo Sib<sup>1</sup>, Eric Vall<sup>1</sup>

(1) CIRAD, (2) CIRDES

Novembre 2024



# Contents

<b>1. Introduction</b>	<b>3</b>
<b>2. Objectif et participants aux ateliers IDEO</b>	<b>5</b>
2.1. Objectif des ateliers IDEO	5
2.2. Participants aux ateliers IDEO	5
<b>3. Déroulement des ateliers IDEO</b>	<b>6</b>
3.1. Première partie : Identification et caractérisation des outcomes	6
3.2. Deuxième partie : Réflexion collective critique sur les outcomes	8
3.3. Traitement et analyse des informations collectées	9
<b>4. Résultats</b>	<b>10</b>
4.1. Identification et caractérisation des changements	10
4.2. Validation et identification des changements les plus significatifs par groupe professionnel	22
4.3. Leçons apprises et voie à suivre	23
<b>5. Conclusion</b>	<b>25</b>
<b>6. Références</b>	<b>26</b>
<b>7. Annexes</b>	<b>27</b>
7.1. Premiers impacts induits par l'Initiative sur l'agroécologie identifiés durant les ateliers IDEO	27
7.2. Photos prises durant les ateliers	30

# Identification des Outcomes induits par l'Initiative Agroécologie dans la chaîne de valeur lait de Bobo-Dioulasso

Boko Michel Orounladji<sup>1</sup>, Songdah Désiré Ouattara<sup>1</sup>, Der Dabiré<sup>2</sup>, Souleymane Sanogo<sup>2</sup>, Ollo Sib<sup>1</sup>, Eric Vall<sup>1</sup>

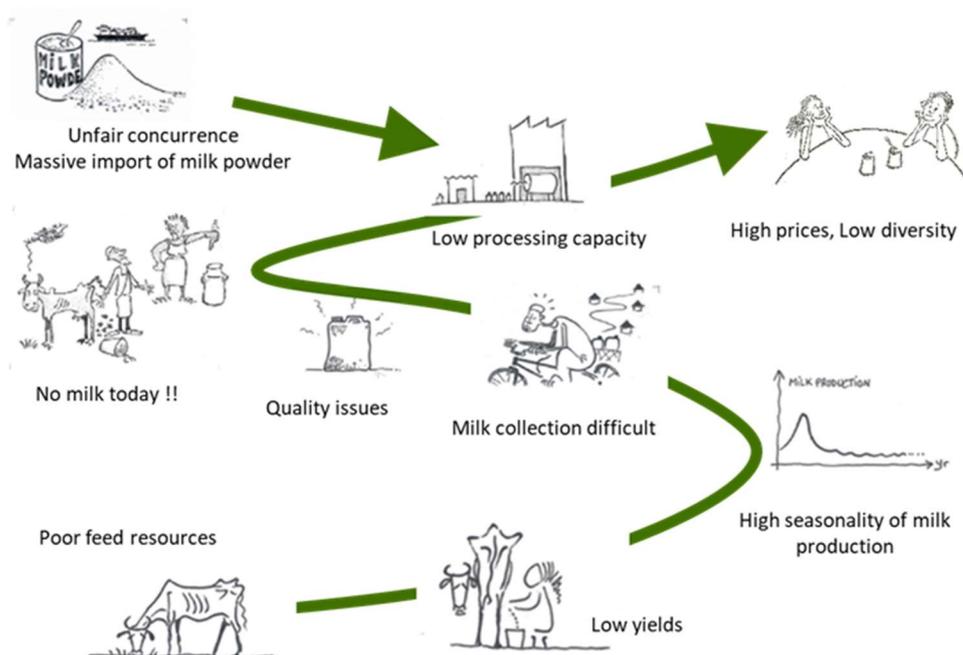
Novembre 2024

(1) CIRAD, (2) CIRDES

# 1. Introduction

Au Burkina Faso, la consommation de produits laitiers est faible (environ 20 Kg/habitant/an). Cependant, cette consommation est en augmentation et va augmenter dans les années à venir en raison de la croissance de la population et de son pouvoir d'achat croissant. Il existe une demande émergente pour les produits laitiers fabriqués à partir de lait local. De plus en plus de consommateurs souhaitent consommer des produits laitiers de bonne qualité, fabriqués à partir de lait frais, diversifiés (lait liquide, yaourts aux différentes saveurs, dêguê, gapal, fromage, beurre, etc.), à un prix abordable. Cependant, la concurrence avec les produits laitiers fabriqués à partir de lait en poudre importé à bas prix est très forte. C'est pourquoi les acteurs de la chaîne de valeur laitière doivent innover à tous les niveaux de la chaîne agroalimentaire pour faire face aux défis auxquels ils sont confrontés (Figure 1) et pour répondre durablement à cette demande émergente.

**Figure 1. Défis rencontrés par les acteurs de la chaîne de valeur lait de Bobo-Dioulasso**



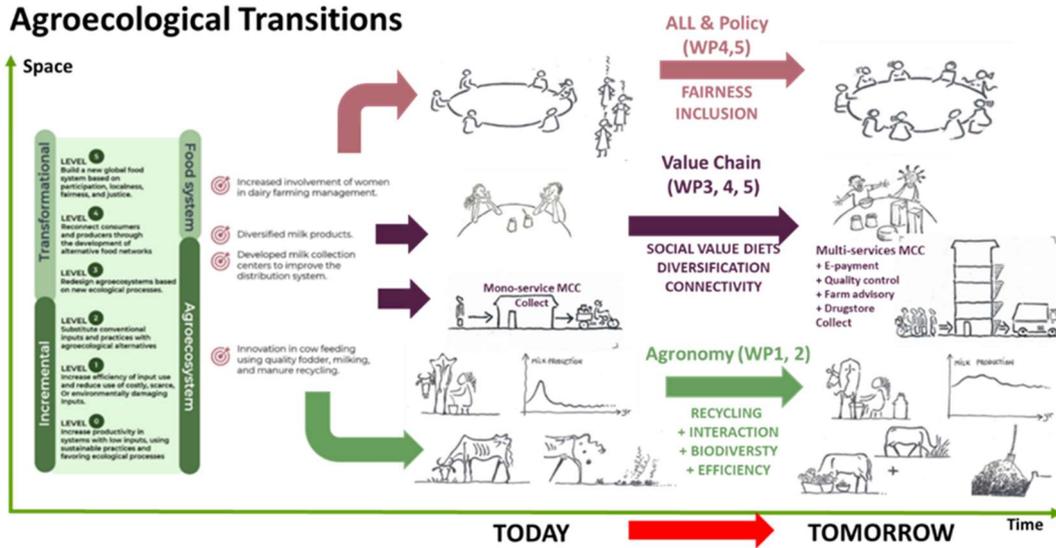
C'est dans ce contexte que l'Initiative sur l'Agroécologie (IAE) intervient au Burkina Faso. Les activités de cette Initiative AE sont focalisées sur la Chaîne de Valeur Lait (CVL), et sont conduites avec l'ensemble de ses acteurs (producteurs, collecteurs et transformateurs de lait) qui depuis 2020 se sont organisés en Plateforme d'Innovation Laitière (PIL). En 2023, la PIL a été consolidée en un Agroecological Living Landscape (ALL) avec l'adhésion de nouveaux membres et partenaires (Sib et al., 2023).

L'objectif ultime visé par les acteurs du ALL est « d'augmenter la part du lait local dans les produits laitiers fabriqués par les transformateurs laitiers de Bobo-Dioulasso à travers des innovations au niveau de l'exploitation, au niveau de la collecte du lait, au niveau de la transformation du lait, mais aussi au niveau de la gouvernance de la CVL ». Dans le cadre des activités du WP3 de l'IAE l'objectif ultime est d'accompagner les acteurs du ALL dans la co-conception d'un Business Model Agroécologique de la CVL, intégrant des innovations techniques et organisationnelles profondes basées sur les principes clés de l'agroécologie afin de garantir la durabilité et la résilience de la chaîne de valeur (Sib et al., 2024a).

Pour atteindre cet objectif, l'IAE contribuera à accompagner les acteurs du ALL dans une transition agroécologique basée sur cinq types de changements (innovations) à différents niveaux du système alimentaire (Figure 2) :

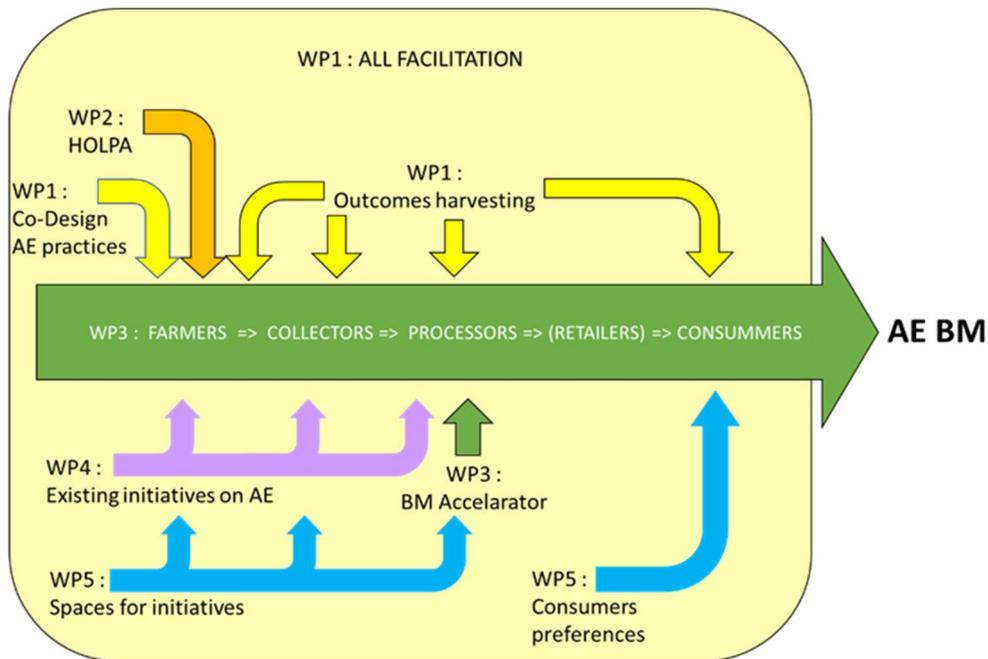
- Au niveau de l'exploitation : augmenter durablement la production laitière grâce à l'intégration agriculture-élevage dans les unités de production laitière (production de fourrages de qualité et recyclage des coproduits en fourrages et fumier)
- A l'échelle de la collecte : accompagner les centres de collecte de lait dans la diversification de leurs services afin d'augmenter la collecte régulière de lait en quantité et en qualité
- A l'échelle de la transformation : accompagner les transformateurs dans la diversification de leur production pour répondre à la demande émergente des consommateurs
- A l'échelle de la gouvernance de la chaîne de valeur lait : améliorer l'inclusivité dans la gouvernance de la chaîne de valeur afin de soutenir le développement de l'ensemble des acteurs de la CVL

- A l'échelle du ALL : améliorer la gouvernance du ALL



**Figure 2. Transition agroécologique visée dans le cadre du ALL au Burkina Faso**

En 2023 et en 2024, les activités ont été réalisées dans l'ensemble des cinq WP de l'IAE (Figure 3) avec en ligne de mire la co-conception d'un Business Model Agroécologique pour la chaîne de valeur laitière locale (Ouattara et al., 2024).



**Figure 3. Comment les WPs de l'IAE alimentent la co-construction d'un Business Modèle agroécologique de la filière lait de Bobo-Dioulasso**

Ce rapport présente l'inventaire des changements (outcomes) induits par les activités de l'IAE au niveau des acteurs en amont de la chaîne de valeur lait de Bobo-Dioulasso (producteurs, collecteurs, transformateurs) qui a été réalisé au cours d'ateliers participatifs d'identification des outcomes (dits ateliers IDEO) du 04 au 07 novembre 2024 dans la salle de formation du Centre International de Recherche Développement sur l'Élevage en Zone Subhumide (CIRDES).

# 2. Objectif et participants aux ateliers IDEO

## 2.1. Objectif des ateliers IDEO

L'objectif des ateliers IDEO était d'identifier les changements (outcomes) tangibles et leurs attributs (types de changement, acteurs concernés, ampleur du changement, contribution de l'IAE au changement, etc.) induits par les activités de l'IAE.

## 2.2. Participants aux ateliers IDEO

Les trois maillons de la CVL qui ont participé aux activités de l'IAE au Burkina Faso ont été activement représentés aux ateliers IDEO (Tableau 1). Les représentants de chaque maillon étaient des acteurs qui ont été effectivement impliqués dans les actions mises en œuvre par l'Initiative AE au cours des 3 dernières années (2022, 2023 et 2024).

**Tableau 1. Participants et animateurs des ateliers IDEO**

Groupes professionnels	Participants	Animateurs & Secrétaires
<b>Producteurs</b>		
<b>Agropasteurs</b>	14	Michel Orounladji & Der Dabiré
<b>Mini-fermes</b>	05	Désiré Ouattara & Hati Konaté
<b>Collecteurs</b>		
<b>Collecteurs indépendants</b>	06	Michel Orounladji & Der Dabiré
<b>Centres de collecte de lait</b>	06	Désiré Ouattara & Hati Konaté
<b>Transformateurs</b>		
<b>Utilisant du lait local</b>	12	Michel Orounladji & Der Dabiré
<b>Utilisant de la poudre de lait</b>	13	Désiré Ouattara & Hati Konaté

Source : Résultats de l'atelier IDEO, Bobo-Dioulasso, 4-7 novembre 2024

# 3. Déroulement des ateliers IDEO

Les ateliers se sont déroulés en deux parties :

- Partie 1 : identification des outcomes et caractérisation des attributs des outcomes par groupe professionnel (1 journée par groupe professionnel, soit 3 jours au total)
- Partie 2 : synthèse (hiérarchisation des outcomes, réflexion critique sur les outcomes, leçons à tirer et perspectives) avec les 3 groupes professionnels réunis ensemble (1 journée)

## 3.1. Première partie : Identification et caractérisation des outcomes

### 3.1.1. Introduction de l'atelier

A l'entame de chaque journée (pendant les 3 premiers jours), les participants (par maillon) ont été informés en plénière sur les objectifs de l'atelier qui est d'identifier les changements tangibles induits par les activités de l'Initiative AE et de caractériser les attributs de ces changements. Dans le déroulement, la vision et les 6 grands objectifs de la PIL ont été rappelés aux participants ainsi que les types de changements que nous avons prévus pour contribuer à la réalisation de cette vision (Figure 2). Pour rappel, la vision de la PIL est celle-ci :

“ D'ici 2024, le bassin laitier de Bobo-Dioulasso produira, collectera et transformera 18 000 litres de lait local par jour.

Cette vision devrait être atteinte grâce à la réalisation des objectifs suivants :

- Augmenter et désaisonnaliser la production laitière à la ferme
- Renforcer les capacités techniques et théoriques des producteurs laitiers
- Assurer un bon niveau de qualité du lait
- Harmoniser le prix du lait collecté
- Améliorer le système de collecte, de stockage et de distribution du lait entre les unités de transformation
- Commercialiser une grande variété de produits laitiers locaux

### 3.1.2. Identification des changements réalisés

Au cours de cette séquence, les participants ont été divisés en deux sous-groupes en fonction du maillon auquel ils appartenaient. Il leur a été demandé par la suite d'identifier les changements survenus dans leurs activités (de production, de collecte ou de transformation du lait), et aussi dans la gouvernance de la filière lait de Bobo-Dioulasso au cours des 3 dernières années (2022, 2023 et 2024).

Pour y arriver, les animateurs posaient des questions aux participants pour les faire réfléchir et identifier les changements survenus (voir liste de questions possibles dans l'encadré ci-après). Comme pour lever toute équivoque dans l'identification des changements, il a été rappelé aux participants que les changements ne sont pas seulement positifs, il peut y avoir des changements moins positifs qui se produisent et ceux-ci doivent également être discutés et décrits. L'animateur notait par la suite chaque réponse sur un post-it et le lisait à haute et intelligible voix pour s'assurer qu'il a bien saisi l'idée.

### Questions proposées pour stimuler la réflexion des participants

- Nous avons travaillé ensemble des pratiques plus agroécologiques pour réaliser la vision et les grands objectifs de la PIL, où avez-vous vu des changements se produire ?
- Qui fait quoi de manière différente qu'avant en raison du travail que nous avons mené ensemble sur la filière lait ?
- Pensez à tous les types de changement qui ont pu se produire : des changements dans vos pratiques professionnelles, dans les relations avec vos clients ou fournisseurs, dans vos capacités, dans l'organisation de la filière, dans l'environnement de la filière (politique), dans les attitudes/mentalités, dans le comportement,
- Changement dans la production du lait :
  - Production, le stockage, la distribution de fourrages
  - La gestion de l'alimentation des vaches
  - La gestion des co-produits de l'exploitation pour garder des fourrages, produire de la fumure organique, garder une couverture végétale sur les sols
  - Dans la manière de produire et d'utiliser la fumure organique
  - Autres changements...
- Changement dans la collecte du lait
  - De nouveaux services aux producteurs
  - De nouveaux services pour les transformateurs
  - Autres types de changements
- Changement dans la transformation du lait
  - De nouveaux yaourts aromatisés aux extraits naturels de produits forestiers locaux
  - De nouveaux produits à base de lait (produits cosmétiques)
  - Autres types de changements (emballages, arrangements avec les distributeurs)

### 3.1.3. Caractérisation des attributs des changements

Les attributs des changements identifiés lors de la séquence précédente ont été caractérisés par les participants. Pour ce faire, les animateurs ont préparé un tableau à remplir avec les participants sur un grand papier kraft qui est affiché en face du groupe des participants (Tableau 2). Après avoir reporté le libellé du changement dans la première case, les animateurs remplissent les lignes du tableau avec les réponses des participants.

**Tableau 2. Tableau de caractérisation des attributs d'un changement**

Attributs du changement	Changement 1	Changement 2	Changement ...	Changement n
<b>Libellé du changement</b>				
<b>Quel est le type de changement (voir liste ci-après) ?</b>				
<b>Quels sont les indicateurs de ce changement ?</b>				
<b>Qui sont les acteurs concernés par ce changement ?</b>				
<b>Quelles sont les raisons de ce changement ?</b>				
<b>Quels ont été les principaux moteurs du changement ?</b>				
<b>Quelle est l'ampleur de ce changement ?</b>				
<b>Quelle a été la contribution de l'Initiative AE à ce changement ?</b>				
<b>D'autres Initiative AEs ou d'autres événements sont-ils aussi à l'origine de ce changement ?</b>				

Type de changement :

- Pratique professionnelle
- Relations avec les clients ou fournisseurs
- Capacités
- Organisation de la filière
- Environnement de la filière (politique)
- Attitudes/mentalités/opinion
- Comportements

### 3.1.4. Hiérarchisation des changements

Cette séquence a eu pour objectifs d'établir une hiérarchie des changements avec les participants. Après avoir caractérisé les attributs des changements, il a été demandé aux participants d'attribuer une note de 1 à 5 cauris à chaque changement afin de classer les changements du plus important au moins important. Au final on compte le nombre de cauris pour chaque changement et le changement ayant reçu le plus de cauris est classé en première position et ainsi de suite.

Cette séquence a marqué la fin de la première partie qui a permis d'hiérarchiser les changements identifiés par les acteurs du groupe professionnel.

Pour la seconde partie, les animateurs ont rédigé un compte rendu sur les résultats de la première partie et ont utilisé ces résultats pour animer la deuxième partie.

## 3.2. Deuxième partie : Réflexion collective critique sur les outcomes

Lors de la 4<sup>ème</sup> journée, tous les participants de la première partie ont été invités pour réfléchir ensemble de façon critique sur les changements identifiés et caractérisés par chaque groupe professionnel.

Les objectifs de cette seconde partie ont été les suivants :

- Partager et valider les changements identifiés et caractérisés par chaque groupe professionnel.
- Identifier les changements les plus significatifs à l'échelle de la filière.
- Tirer les leçons apprises et identifier les voies à suivre pour aller plus loin dans la réalisation de la vision de la PIL.

### 3.2.1. Partage et validation des changements identifiés par les trois groupes professionnels

Chaque groupe professionnel a restitué aux participants des deux autres groupes les changements qu'il a identifié et caractérisé en allant du plus important au moins important. Courte discussion et le cas échéant ajustements dans la description des changements. A l'issue de cette séquence, les trois groupes professionnels se mettent d'accord sur l'ensemble des changements.

### 3.2.2. Identification des changements les plus significatifs

Dans le but d'identifier les changements les plus significatifs à l'échelle de la filière, les animateurs demandent aux participants de sélectionner dans chacune des 3 listes de changement les 3 changements dont ils sont les plus fiers ou qu'ils considèrent comme étant le plus important. Après avoir procédé par des votes à main levée, on est parvenu à avoir le top 10 des changements les plus significatifs et pour lesquels les acteurs de la filière lait du bassin laitier de Bobo-Dioulasso sont les plus fiers. Dans l'encadré ci-après, quelques questions qui ont permis de procéder à l'identification de ces changements majeurs.

#### ***Questions proposées pour stimuler la réflexion des participants***

- Pourquoi s'agit-il des changements les plus significatifs par rapport à la période précédant l'Initiative AE ?
- Quels sont les changements qui nous rendent fiers de ce que nous avons fait et pourquoi ?

### 3.2.3. Leçons apprises et voie à suivre

Dans le but de tirer les leçons apprises et d'identifier les voies à suivre pour aller plus loin dans la réalisation de la vision de la PIL, les animateurs ont regroupé en plénière tous les participants. Les discussions ont tourné autour des questions ci-après :

- Comment pouvons-nous maintenir les changements positifs identifiés ?
- Quels rôles et responsabilités pour chacun d'entre nous ?
- Quelles sont les principales leçons que nous avons tirées de notre collaboration sur l'agroécologie au cours des trois dernières années ?

- Quelle devrait être la voie à suivre pour aller plus loin dans la réalisation de la vision de la PIL ?

### **3.3. Traitement et analyse des informations collectées**

Au terme des ateliers IDEO, les animateurs et secrétaires ont saisi toutes les informations contenues dans les post-its dans le tableur Excel. Pour chaque sous-groupe professionnel (Agropasteur, mini-fermes, collecteurs indépendants, centre de collecte de lait, transformateurs de lait local et transformateurs de la poudre de lait), un radar chart est réalisé sur la base des changements validés et de leur score. Le score de chaque changement est calculé en divisant le nombre total de cauris collecté pour ce changement par le nombre de participants du sous-groupe professionnel considéré.

# 4. Résultats

## 4.1. Identification et caractérisation des changements

### 4.1.1. Identification et caractérisation des changements chez les Agropasteurs

Les Agropasteurs ont identifié onze (11) changements générés par l'Initiative AE (Figure 4). Après le scoring, les 4 premiers changements sont : (i) augmentation des superficies emblavées pour la production du fourrage ; (ii) meilleure collaboration avec les transformateurs à travers l'animation du ALL ; (iii) prise de conscience pour une bonne gestion des coproduits de l'exploitation et (iv) meilleure sélection des vaches pour la production du lait. Les attributs de ces quatre principaux changements sont présentés dans le Tableau 3. Les auteurs tiennent à la disposition des lecteurs le fichier Excel contenant l'intégralité de la description des attributs de tous les changements identifiés.

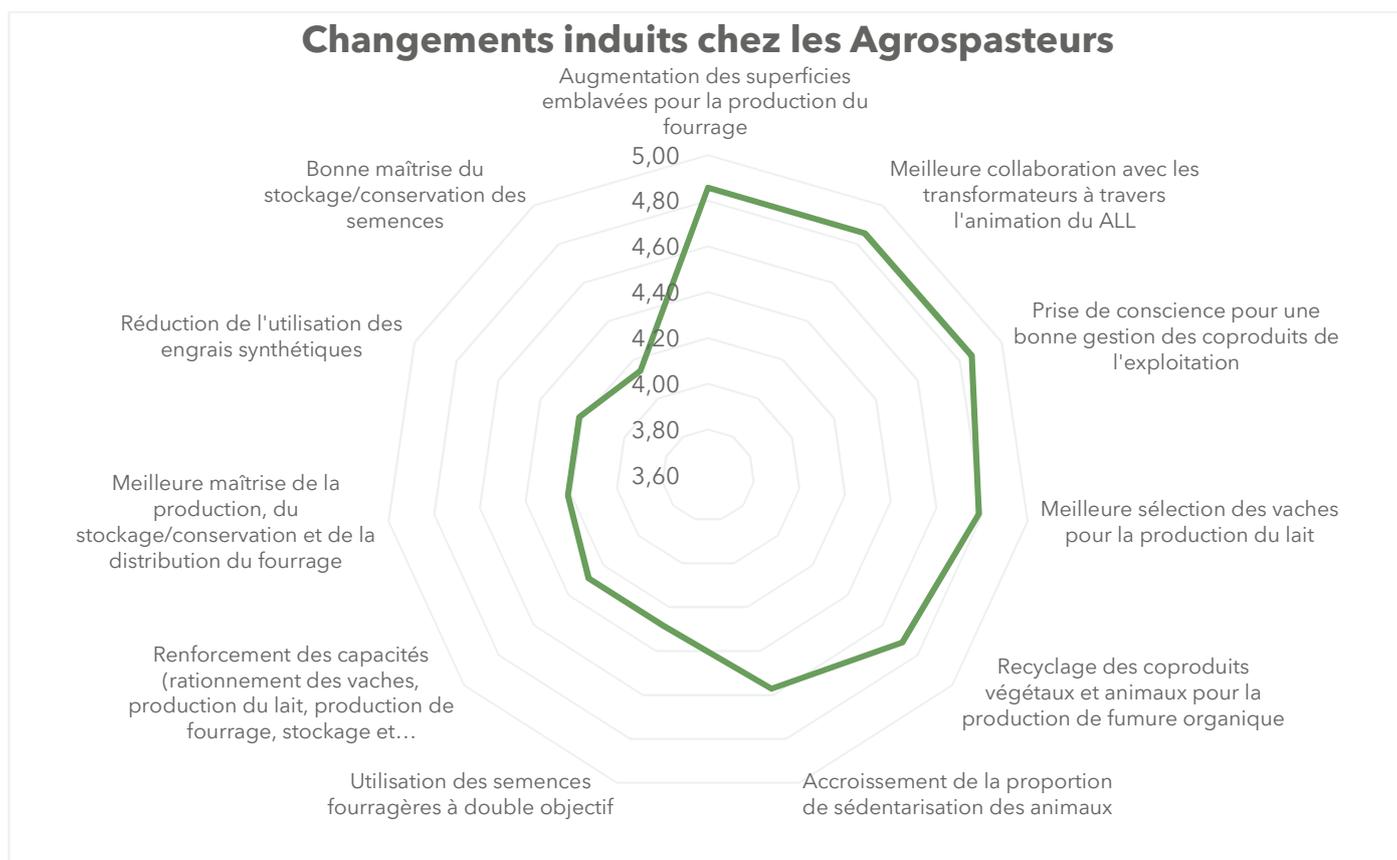


Figure 4. Changements induits chez les Agropasteurs

**Tableau 3. Attributs des principaux changements identifiés par les Agropasteurs**

	Changement 1	Changement 2	Changement 3	Changement 4
<b>Libellé du changement</b>	Augmentation des superficies emblavées pour la production du fourrage	Meilleure collaboration avec les transformateurs à travers l'animation du ALL	Prise de conscience pour une bonne gestion des coproduits de l'exploitation	Meilleure sélection des vaches pour la production du lait
<b>Quel est le type de changement</b>	Pratique professionnelle	Organisation de la filière	Attitudes/mentalités/opinion	Pratique professionnelle
<b>Quels sont les indicateurs de ce changement ?</b>	Quantité de fourrage stockée ; quantité de lait produite ; superficie des cultures fourragères ; les différents types de fourrage disponibles	Existence des CCL (lieu de regroupement des producteurs)	Existence des fosses fumières ; partage du fumier (champs et fosses fumières maison)	Quantité de lait produite par vache ; Types des coproduits ou ingrédients utilisés pour le rationnement des vaches
<b>Qui sont les acteurs concernés par ce changement ?</b>	Agriculteurs ; éleveurs ; commerçants ; collecteurs de lait ; Groupes de femmes	Agropasteurs ; transformateurs ; Membres de la PIL ; Chercheurs (Cirad, Cirades, Inera)	Agriculteurs, éleveurs	Eleveurs
<b>Quelles sont les raisons de ce changement ?</b>	Pas d'espace pour le pâturage ; démographie galopante ; conflits agriculteurs-éleveurs	Appui de la DRARAH ; appui des coopératives	Formations ; réunions ; appui-conseil	Formation ; appui conseil ; suivi des exploitations
<b>Quels ont été les principaux moteurs du changement ?</b>	Appui de la recherche (CIRDES, CIRAD, INERA) ; motivation pour l'augmentation de la production du lait	Appui de la PIL ; animation du ALL	Appui de la PIL ; appui des chercheurs (CIRAD, CIRDES, INERA)	Appui des chercheurs (CIRAD, CIRDES, INERA)
<b>Quelle est l'ampleur de ce changement ?</b>	Forte ampleur	Ampleur moyenne	Grande ampleur	Ampleur faible
<b>Quelle a été la contribution de l'Initiative AE à ce changement ?</b>	Appui en semences fourragères ; Appui-conseil en itinéraire technique	Organisations des ateliers	Sensibilisation ; appui-conseil	Appui-conseil
<b>D'autres Initiatives ou d'autres évènements sont-ils aussi à l'origine de ce changement ?</b>	PRECAM (appui en équipement, formation sur la gestion des conflits agriculteurs-éleveurs, traite de vaches, éducation financière)	PAPSA	Néant	Néant

Source : Résultats de l'atelier IDEO, Bobo-Dioulasso, 4-7 novembre 2024

Au niveau de ces Agropasteurs, la mise en œuvre de l'Initiative agroécologie a aussi commencé à produire des premiers impacts (voir page 27). Ces impacts avec leur score se présentent comme suit : (i) augmentation des rendements fourragers (4,86) ; (ii) accroissement des bénéfiques (4,86) ; (iii) accroissement des effectifs des producteurs laitiers (4,71) ; (iv) réduction des dépenses liées à l'achat des aliments bétail (4,57) ; (v) amélioration de la qualité des fumures organiques produites (4,57) et (vi) augmentation de la charge de travail (4,5).

#### 4.1.2. Identification et caractérisation des changements au niveau des Mini-fermes

Au niveau des Mini-fermes, les discussions ont permis d'identifier onze (11) changements induits par l'Initiative AE (Figure 5). Pour ce sous-groupe professionnel, la diversification de la production fourragère vient en tête du classement suivie de la forte utilisation des résidus de culture en alimentation des animaux et en production de compost. S'en suivent la Production de fumure organique de qualité ainsi que l'augmentation des superficies emblavées pour la production du fourrage. Les attributs des quatre principaux changements sont présentés dans le Tableau 1. Les auteurs tiennent à la disposition des lecteurs le fichier Excel contenant l'intégralité de la description des attributs de tous les changements identifiés.

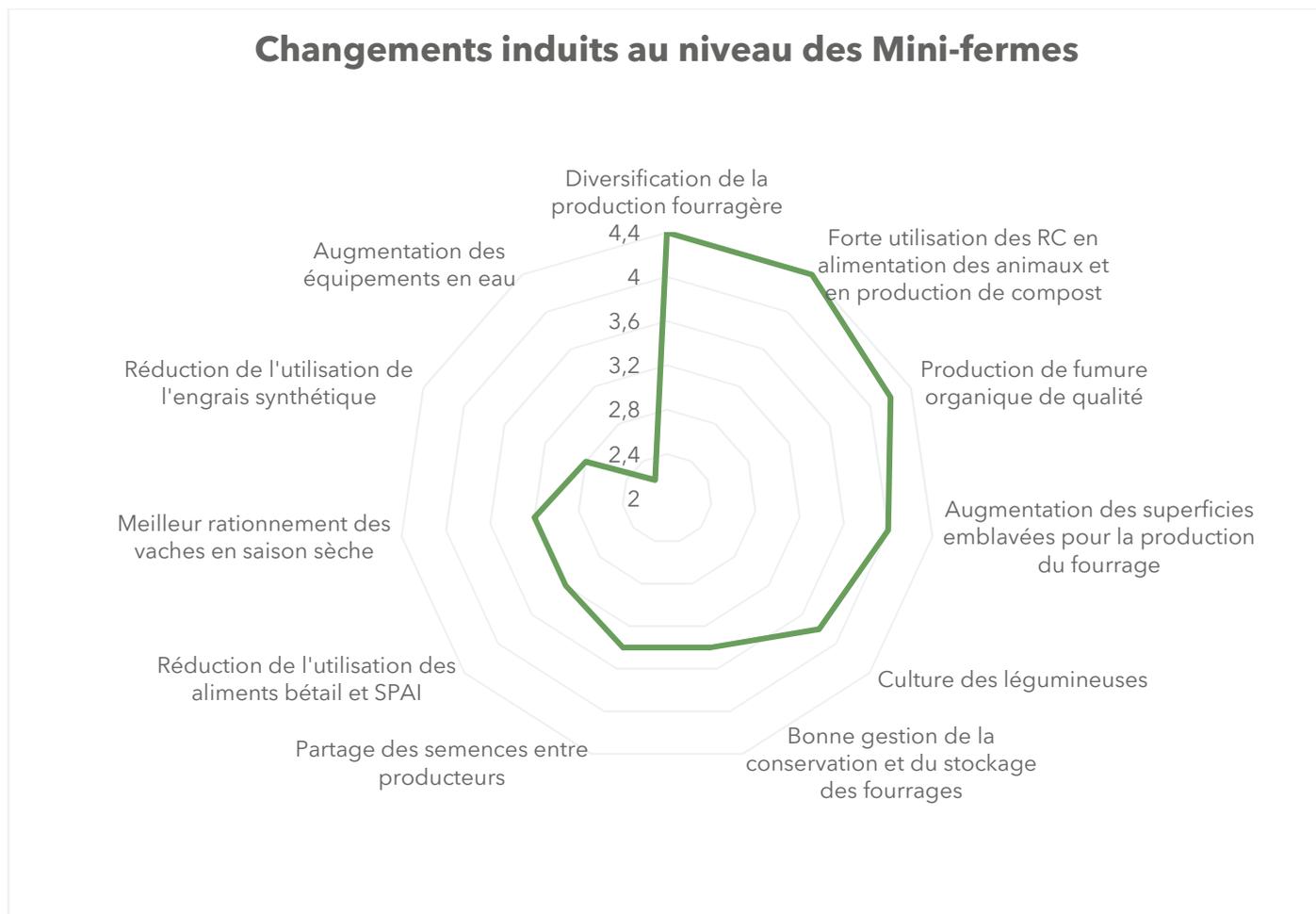


Figure 5. Changements induits au niveau des Mini-fermes

**Tableau 4. Attributs des principaux changements identifiés par les Mini-fermes**

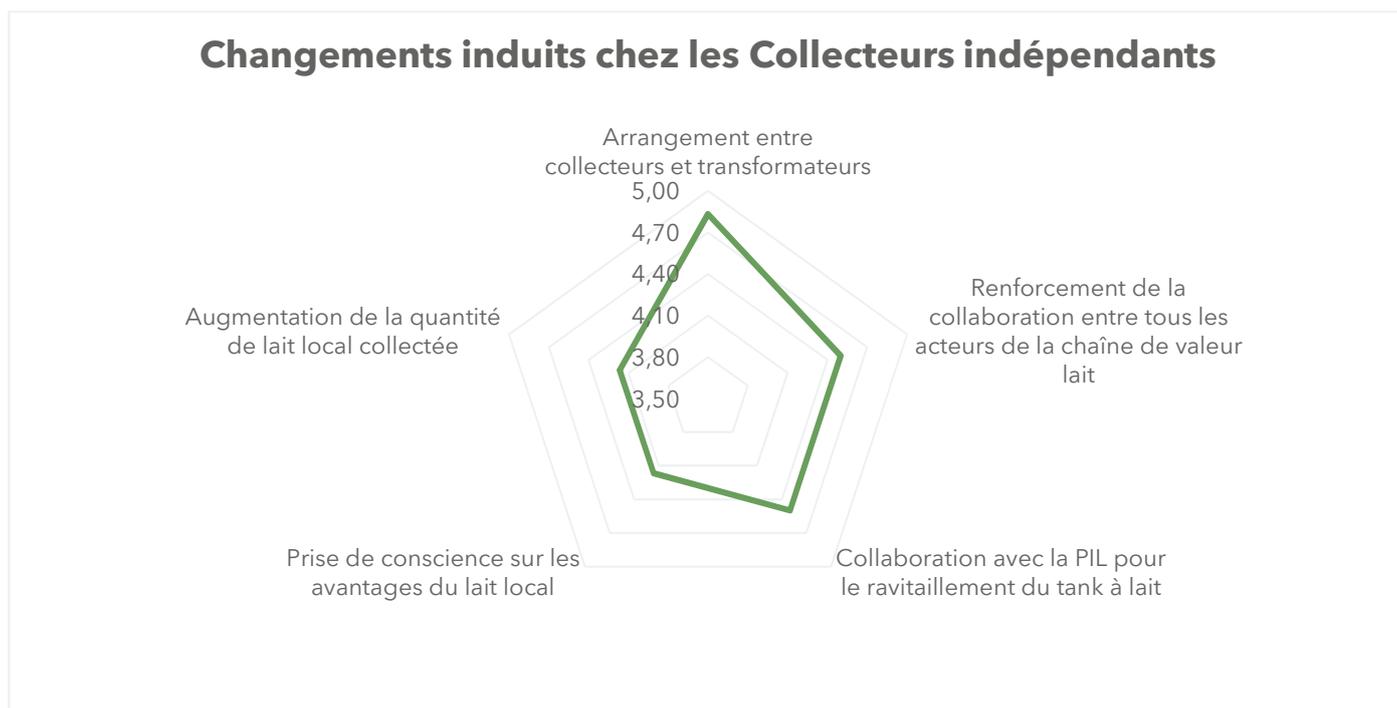
	Changement 1	Changement 2	Changement 3	Changement 4
<b>Libellé du changement</b>	Diversification de la production fourragère	Forte utilisation des RC en alimentation des animaux et en production de fourrage	Production de fumure organique de qualité	Augmentation des superficies emblavées pour la production du fourrage
<b>Quel est le type de changement</b>	Pratique professionnelle Capacité	Pratique professionnelle Comportement	Pratique professionnelle Comportement	Pratique professionnelle Capacité
<b>Quels sont les indicateurs de ce changement ?</b>	Nombre d'espèces et de types de cultures fourragères cultivés	Augmentation de la FO produite et la quantité de RC mobilisées	Rendements et développement des cultures	Superficie des cultures fourragères, Quantité de fourrage stockée et rendement
<b>Qui sont les acteurs concernés par ce changement ?</b>	Le producteur ; la main-d'œuvre de l'exploitation ; a PIL ; CIRDES ; INERA ; CIRAD ; IAE	Le producteur ; la main-d'œuvre de l'exploitation	Le producteur ; la main-d'œuvre de l'exploitation ; CIRDES ; INERA ; IAE	Le producteur, la main-d'œuvre de l'exploitation
<b>Quelles sont les raisons de ce changement ?</b>	Améliorer le disponible fourrager en quantité et qualité en SS	Cherté de l'aliment bétail et pauvreté du sol	Améliorer la fertilité des sols en FO	Renforcement de capacité en production de fourrage ; acquisition de semence de cultures fourragères à doubles usages ; difficultés à trouver du fourrage en saison sèche
<b>Quels ont été les principaux moteurs du changement ?</b>	Le producteur ; La PIL ; CIRDES ; INERA ; CIRAD ; IAE	Le producteur ; La PIL ; CIRDES ; INERA ; CIRAD ; IAE	Le producteur ; La PIL ; CIRDES ; INERA ; CIRAD ; IAE	Le producteur ; La PIL ; CIRDES ; INERA ; CIRAD ; IAE ; et la fertilisation du sol en FO
<b>Quelle est l'ampleur de ce changement ?</b>	Changement moyen, car tous les producteurs n'ont pas mis en place toutes les cultures des PDF	Changement fort, car tous les producteurs utilisent les RC	Changement fort, car sur 10 producteurs seuls 2 ou 3 ne produisent pas la FO	Le changement est très fort, car presque tous les producteurs laitiers ont augmenté leur production de fourrage
<b>Quelle a été la contribution de l'Initiative AE à ce changement ?</b>	Fourniture en semence et formation sur les itinéraires techniques	Renforcement de capacités en utilisation des RC. Forte contribution	Renforcement de capacités en production de FO et soutien en intrants pour la construction des Fosses fumières	Renforcement de capacité en production fourragère, l'octroi de semences et suivi des activités de production de fourrage
<b>D'autres Initiatives ou d'autres événements sont-ils aussi à l'origine de ce changement ?</b>	Non	Non	Non	Non

Source : Résultats de l'atelier IDEO, Bobo-Dioulasso, 4-7 novembre 2024

Les premiers impacts induits par l'Initiative AE au niveau des Mini-fermes du plus important au moins important en fonction de leur score sont : (i) augmentation de la charge du travail à tous les niveaux (4,6) ; (ii) amélioration de la fertilité du sol sur une longue période (4,2) ; (iii) augmentation des rendements fourragers (4,0) ; (iv) amélioration de la quantité et qualité du lait produit en saison sèche (4,0) ; (v) enrichissement des parcelles (3,8) et (vi) embonpoint des vaches (3,2). Voir aussi page 27.

### 4.1.3. Identification et caractérisation des changements chez les Collecteurs indépendants

Les Collecteurs indépendants ont identifié cinq (05) changements (Figure 6). Les changements identifiés se présentent comme suit : (i) arrangement entre collecteurs et transformateurs ; (ii) renforcement de la collaboration entre tous les acteurs de la chaîne de valeur lait ; (iii) collaboration avec la PIL pour le ravitaillement du tank à lait ; (iv) prise de conscience sur les avantages du lait local et (v) augmentation de la quantité de lait local collectée. Les attributs des quatre principaux changements sont présentés dans le Tableau 1. Les auteurs tiennent à la disposition des lecteurs le fichier Excel contenant l'intégralité de la description des attributs de tous les changements identifiés.



**Figure 6. Changements induits chez les Collecteurs indépendants**

**Tableau 5. Attributs des principaux changements identifiés par les Collecteurs indépendants**

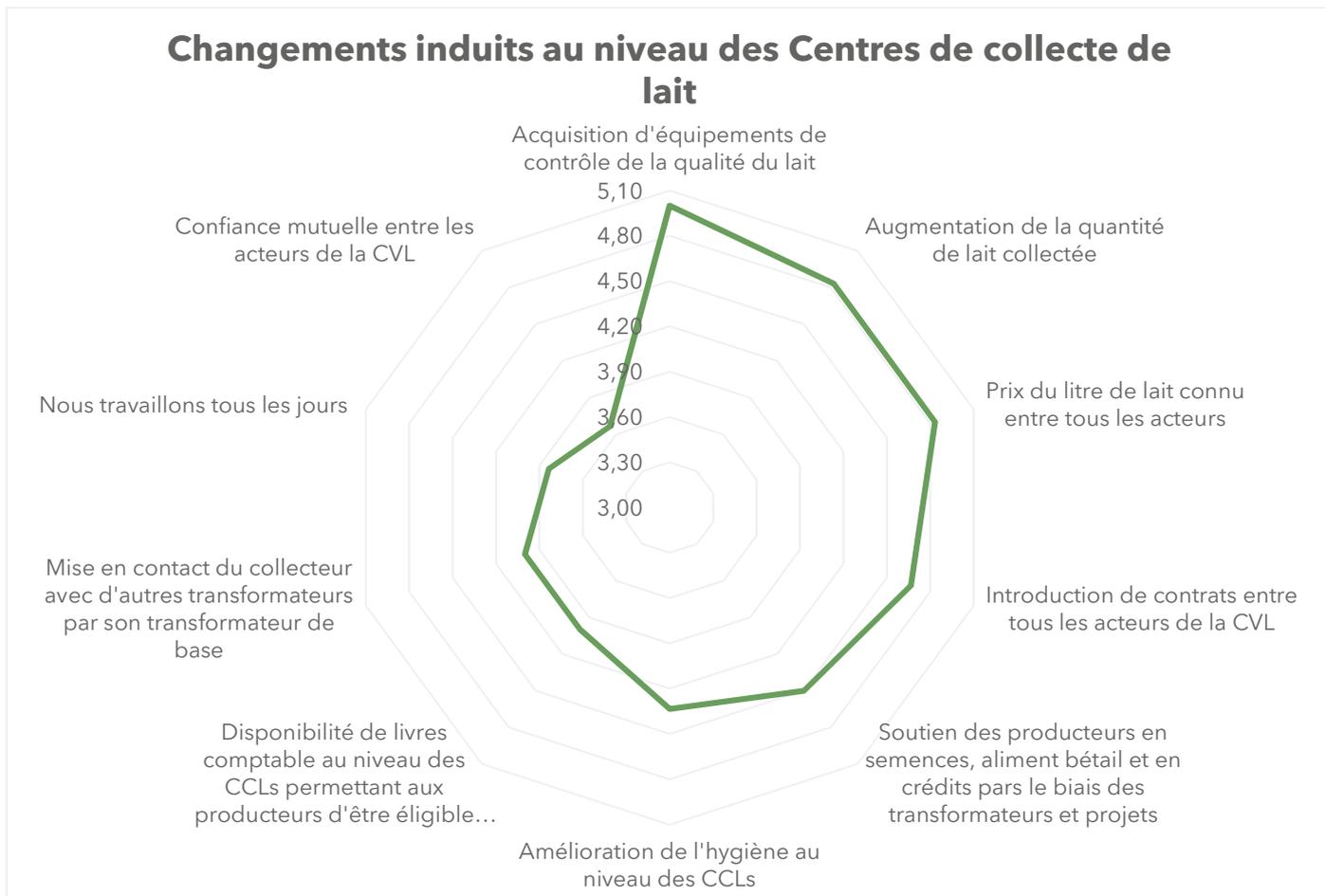
	<b>Changement 1</b>	<b>Changement 2</b>	<b>Changement 3</b>	<b>Changement 4</b>
<b>Libellé du changement</b>	Arrangement entre collecteurs et transformateurs	Renforcement de la collaboration entre tous les acteurs de la chaîne de valeur lait	Collaboration avec la PIL pour le ravitaillement du tank à lait	Prise de conscience sur les avantages du lait local
<b>Quel est le type de changement</b>	Relations avec les clients ou fournisseurs	Relations avec les clients et les fournisseurs	Organisation de la filière	Attitudes/mentalité/opinion
<b>Quels sont les indicateurs de ce changement ?</b>	Conventions verbales/écrites	Nombre d'appels téléphoniques entre acteurs ; nombre de séances d'échanges entre acteurs ; nombre de conventions informelles (prix et quantité de lait local)	Nombre de réunions avec la PIL pour le partage d'expériences ; nombre de nouveaux clients découverts grâce à la PIL ; quantité de lait vendu à la PIL	Volume de lait local collecté et vendu ; nombre de rencontres/ateliers sur le lait local ; prix de vente du lait local ; nombre de clients
<b>Qui sont les acteurs concernés par ce changement ?</b>	Collecteurs ; transformateurs ; consommateurs	Collecteurs, producteurs, transformateurs, consommateurs	Producteurs ; collecteurs ; transformateurs ; membres du bureau de la PIL	Les hommes ; les femmes ; les consommateurs ; les transformateurs ; les collecteurs ; les producteurs
<b>Quelles sont les raisons de ce changement ?</b>	Conventions informelles sur le prix/la quantité ; écoulement/vente facile du lait local, économie d'emballage (sachet) et de temps pour la vente	Respect mutuel des engagements, besoin de bien travailler pour avoir de l'argent	Appui-conseils des acteurs des projets ; appui-conseil des structures étatiques	Mise en place des coopératives ; Diversification des produits laitiers issus du lait local ; changement d'habitudes alimentaires en faveur du lait local
<b>Quels ont été les principaux moteurs du changement ?</b>	Diversification du marché d'écoulement	Disponibilité permanente du lait local, respect des engagements, partage plus ou moins équitable des avantages	Existence de la clientèle	Toutes les coopératives ; l'appui des projets (formations, réunions, etc.) ; appui de la PIL, appui de l'Etat burkinabé
<b>Quelle est l'ampleur de ce changement ?</b>	Ampleur faible	Grande ampleur en raison de l'augmentation des bénéfices	Ampleur moyenne (mais en croissance)	Grande ampleur en raison des volumes de lait local vendus par jour qui ont augmenté
<b>Quelle a été la contribution de l'Initiative AE à ce changement ?</b>	Appui-conseil	Renforcement de capacités ; appui-conseils	Appui-conseils	Formations, appui-conseil en collecte de lait, conservation et stockage, hygiène
<b>D'autres Initiatives ou d'autres événements sont-ils aussi à l'origine de ce changement ?</b>	PAPSA ; Etat burkinabé	IRSAT ; PDPS ; DRARAH ; DPARAH	IRSAT ; PDPS ; DRARAH ; DPARAH	PRECAM ; PAPSA ; PRAPS ; PADELB

Source : Résultats de l'atelier IDEO, Bobo-Dioulasso, 4-7 novembre 2024

L'atelier a aussi permis d'identifier un certain nombre de premiers impacts induits par la mise en œuvre des activités de l'Initiative AE chez les Collecteurs indépendants (voir page 27). Ces premiers impacts avec leurs scores respectifs se présentent comme suit : (i) augmentation de la capacité d'achat du lait local par les transformateurs (5,0) ; (ii) agrandissement du marché d'écoulement (4,83) ; (iii) augmentation de la capacité de collecte (4,83) ; (iv) amélioration de la qualité du lait local (4,83) ; (v) accroissement de l'effectif des transformateurs (4,67) ; (vi) disponibilité de lait local en toute saison (4,50) ; (vii) augmentation de la charge de travail (4,50) et (viii) augmentation des prix d'achat et de vente du lait local (4,17).

#### 4.1.4. Identification et caractérisation des changements au niveau des Centres de collecte de lait

Au total, dix (10) changements ont été identifiés au niveau des Centres de collecte de lait (Figure 7). Par ordre décroissant d'importance pour ces acteurs, les quatre premiers changements sont les suivants : (i) acquisition d'équipements de contrôle de la qualité du lait ; (ii) augmentation de la quantité de lait collectée ; (iii) prix du litre de lait connu entre tous les acteurs et (iv) introduction de contrats entre tous les acteurs de la chaîne de valeur lait. Les attributs des quatre principaux changements sont présentés dans le Tableau 6. Les auteurs tiennent à la disposition des lecteurs le fichier Excel contenant l'intégralité de la description des attributs de tous les changements identifiés.



**Figure 7. Changements induits au niveau des Centres de collecte de lait**

**Tableau 6. Attributs des principaux changements identifiés par les Centres de collecte de lait**

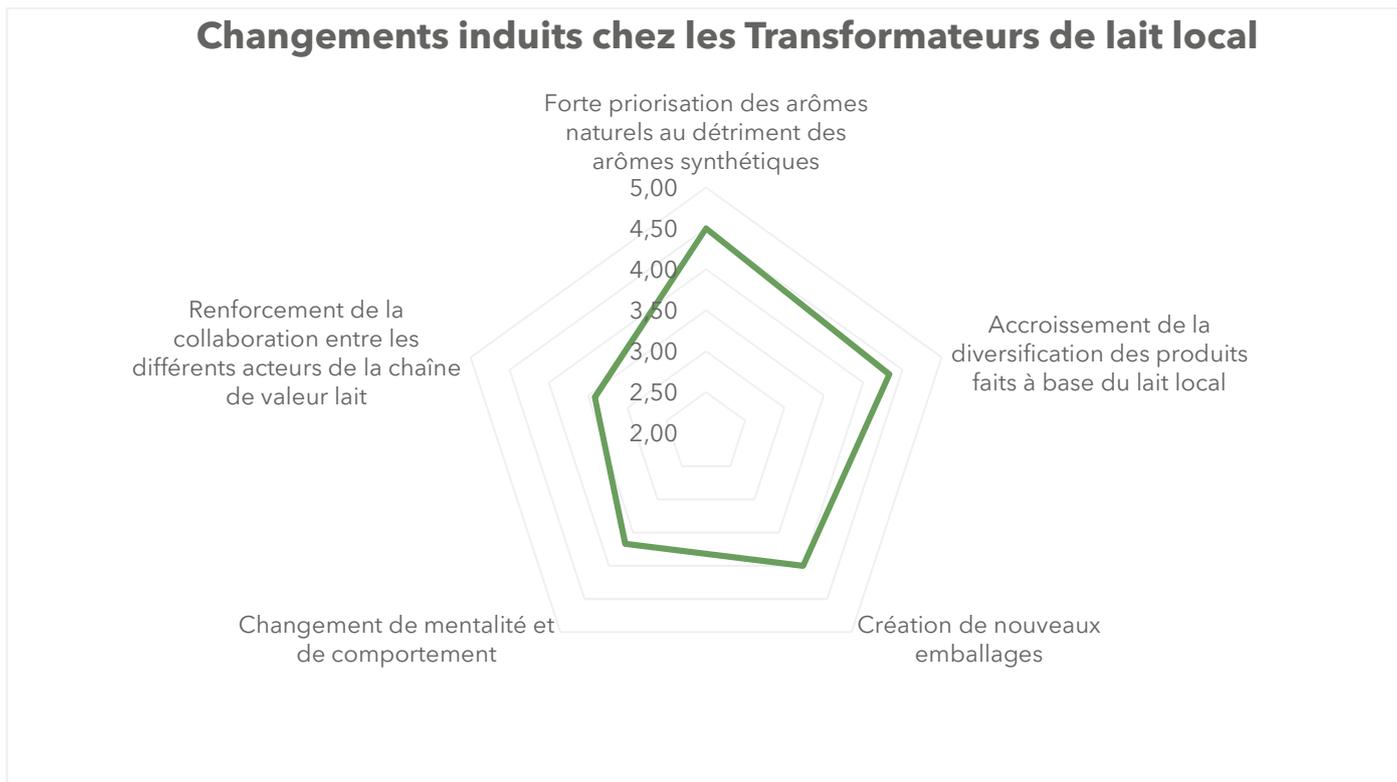
	<b>Changement 1</b>	<b>Changement 2</b>	<b>Changement 3</b>	<b>Changement 4</b>
<b>Libellé du changement</b>	Acquisition d'équipements de contrôle de la qualité du lait	Augmentation de la quantité de lait collectée	Prix du litre de lait connu entre tous les acteurs	Introduction de contrats entre tous les acteurs de la CVL
<b>Quel est le type de changement</b>	Capacité	Capacité	Organisation de la filière Relation avec les clients ou fournisseurs	Relation avec les clients ou fournisseurs Organisation de la filière
<b>Quels sont les indicateurs de ce changement ?</b>	Le nombre d'équipements de contrôle de la qualité du lait	Quantité de lait collectée et livrée ; effectif de producteurs laitiers ; livres comptables	Le prix du litre de lait est connu de tous et inclus dans les contrats	Chaque acteur dispose d'un contrat physique
<b>Qui sont les acteurs concernés par ce changement ?</b>	Producteurs ; collecteurs ; transformateurs ; consommateurs ; commerçants des équipements de contrôle de la qualité du lait	Producteurs ; projets ; la recherche ; l'ÉTAT ; transformateurs et les CCL	Producteurs ; collecteurs ; transformateurs	Producteurs ; collecteurs ; transformateurs
<b>Quelles sont les raisons de ce changement ?</b>	Assurer la qualité du lait collecté et améliorer nos relations (assurer la confiance) avec les acteurs de la CVL	Augmentation des producteurs laitiers ; amélioration de la production des éleveurs et demande élevée en lait	Renforcement de capacité ; le CCL lieux de concertation avec les producteurs et transformateurs	Assurer la confiance entre les acteurs de la CVL ; une rigueur et une meilleure organisation
<b>Quels ont été les principaux moteurs du changement ?</b>	LES CCL ; projets	CCL ; producteurs ; consommateurs ; transformateurs ; INERA ; CIRDES ; IAE et d'autres projets	Les acteurs de la CVL ; renforcement de capacité	Renforcement de capacité ; SCOOP ; CCL ; projets
<b>Quelle est l'ampleur de ce changement ?</b>	Changement très fort, car tous les CCLs ont acquis des équipements	A l'échelle de la région des HB	Tous les CCL de la PIL sont touchés	Changement très fort, car tous les CCLs ont des contrats avec les transformateurs et producteurs
<b>Quelle a été la contribution de l'Initiative AE à ce changement ?</b>	Renforcement de capacités	Accompagnement des producteurs en production fourragère et en rationnement des vaches	Renforcement de capacité	Renforcement de capacité appuis en semences fourragères
<b>D'autres Initiatives ou d'autres événements sont-ils aussi à l'origine de ce changement ?</b>	PRECAM ; AGRODEV	PRECAM ; AGRODEV ; CIRDES ; INERA ; APSS	PAPEA ; INERA	PRECAM ; PADELPE ; AGRODEV

Source : Résultats de l'atelier IDEO, Bobo-Dioulasso, 4-7 novembre 2024

L'Initiative AE a aussi induit de premiers impacts au niveau des Centres de collecte de lait (CCL) dont voici les plus importants par ordre décroissant en fonction de leur score : (i) augmentation des producteurs laitiers qui ont intégré les CCL (4,67) ; (ii) augmentation des revenus des CCL (4,33) ; (iii) disponibilité plus matinale du lait au CCL (4,0) et (iv) augmentation de la charge de travail (3,83). Voir aussi page 27.

#### 4.1.5. Identification et caractérisation des changements au niveau des Transformateurs de lait local

Les Transformateurs de lait local ont identifié cinq (05) changements induits par l'Initiative AE (Figure 8). Par ordre décroissant d'importance selon eux, ils se présentent comme suit : (i) la forte priorisation des arômes naturels au détriment des arômes synthétiques ; (ii) l'accroissement de la diversification des produits faits à base du lait local ; (iii) la création de nouveaux emballages ; (iv) le changement de mentalité et de comportement et (v) le renforcement de la collaboration entre les différents acteurs de la chaîne de valeur lait. Les attributs des quatre principaux changements sont présentés dans le Tableau 7. Les auteurs tiennent à la disposition des lecteurs le fichier Excel contenant l'intégralité de la description des attributs de tous les changements identifiés.



**Figure 8. Changements induits chez les Transformateurs de lait local**

**Tableau 7. Attributs des principaux changements identifiés par les Transformateurs de lait local**

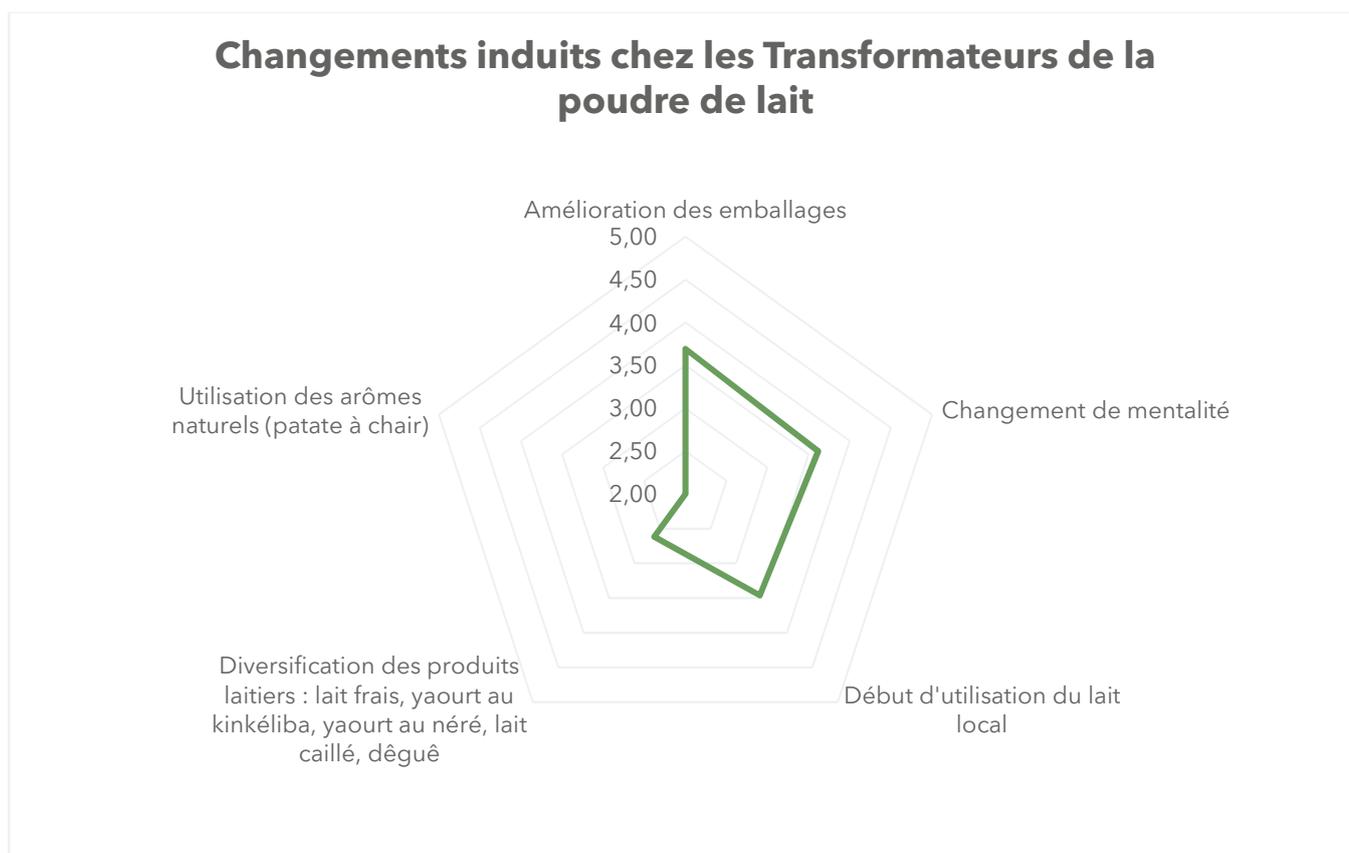
	<b>Changement 1</b>	<b>Changement 2</b>	<b>Changement 3</b>	<b>Changement 4</b>
<b>Libellé du changement</b>	Forte priorisation des arômes naturels au détriment des arômes synthétiques	Accroissement de la diversification des produits faits à base du lait local	Création de nouveaux emballages	Changement de mentalité et de comportement
<b>Quel est le type de changement</b>	Pratique professionnelle	Pratique professionnelle	Pratique professionnelle	Attitudes/mentalités/opinion
<b>Quels sont les indicateurs de ce changement ?</b>	Goût des produits laitiers innovants ; nombre de types d'arômes naturels ; nombre de clients consommant les produits faits à base des arômes naturels	Nombre de types de produits innovants mis sur le marché ; nombre de clients demandeurs des produits variés	Nombre de différents types d'emballages ; moins de perte de produits	Diversité des produits ; nombre d'emplois créés ; bénéfices générés
<b>Qui sont les acteurs concernés par ce changement ?</b>	Transformateurs ; consommateurs ; commerçants	Consommateurs ; transformateurs ; élèves ; les services d'appui	Transformateurs ; consommateurs	Transformateurs ; consommateurs
<b>Quelles sont les raisons de ce changement ?</b>	Pour mieux valoriser le "consommables local" ; accroître la clientèle ; accroître les bénéfices ; changement de mentalité	Pour satisfaire la demande des consommateurs ; pour accroître la clientèle ; éléments nutritifs contenus dans les produits innovants	Création de nouveaux produits ; limiter les pertes des produits ; attirer de nouveaux clients	Innovations ; amélioration de la collaboration entre les différents acteurs
<b>Quels ont été les principaux moteurs du changement ?</b>	Appui-conseil des chercheurs ; appui de la PIL	Formations ; appui des partenaires (CIRAD, CIRDES, INERA) ; Dévouement individuel et collectif des acteurs ; fort intérêt pour la consommation des produits locaux	Appui-conseil des chercheurs ; appui de la PIL	Appui-conseil ; changement de mentalité des consommateurs (lait local riche en éléments nutritifs)
<b>Quelle est l'ampleur de ce changement ?</b>	Grande ampleur en raison de l'engouement des consommateurs pour les produits innovants	Grande ampleur	Ampleur moyenne	Grande ampleur
<b>Quelle a été la contribution de l'Initiative AE à ce changement ?</b>	Formations ; voyages d'échanges	Facilitation pour la participation aux échanges d'expériences entre les différents acteurs	Contribution à l'amélioration des connaissances sur l'agroécologie	Organisation des acteurs ; formalisation du ALL ; formations
<b>D'autres Initiatives ou d'autres événements sont-ils aussi à l'origine de ce changement ?</b>	Ministère de l'ARAH ; Africa-Milk ; IPROLAIT	Organisation des journées de l'agroécologie	Africa-Milk ; PADELB ; Ministère de l'ARAH ; services techniques	Africa-Milk ; PRAPS ; PDPS ; Ministère de l'ARAH ; services techniques

Source : Résultats de l'atelier IDEO, Bobo-Dioulasso, 4-7 novembre 2024

Comme on ne peut s'en douter, l'Initiative sur l'Agroécologie a aussi induit chez les Transformateurs de lait local de premiers impacts qui sont ressortis lors de l'atelier. Ces premiers impacts évoqués se présentent comme suit : (i) amélioration de la qualité du lait local (3,92) ; (ii) accroissement de la demande en lait local et ses produits dérivés (3,75) ; (iii) accroissement du nombre de clients et de leur fidélisation (3,50) ; (iv) augmentation des bénéfices (3,33) ; (v) facilité d'accès au lait local (3,17) et (vi) accroissement du marché d'écoulement (2,83). Voir page 27.

#### 4.1.6. Identification et caractérisation des changements au niveau des Transformateurs de la poudre de lait

Les transformateurs de la poudre de lait ont identifié cinq (05) changements (Figure 9). Les changements identifiés se présentent comme suit : (i) amélioration des emballages ; (ii) changement de mentalité ; (iii) début d'utilisation du lait local ; (iv) diversification des produits laitiers et (v) utilisation des arômes naturels. Les attributs des quatre principaux changements sont présentés dans le Tableau 8. Les auteurs tiennent à la disposition des lecteurs le fichier Excel contenant l'intégralité de la description des attributs de tous les changements identifiés.



**Figure 9. Changements induits chez les Transformateurs de la poudre de lait**

**Tableau 8. Attributs des principaux changements identifiés par les Transformateurs de poudre de lait**

	<b>Changement 1</b>	<b>Changement 2</b>	<b>Changement 3</b>	<b>Changement 4</b>
<b>Libellé du changement</b>	Amélioration des emballages	Changement de mentalité	Début d'utilisation du lait local	Diversification des produits laitiers : lait frais, yaourt au kinkéliba, yaourt au néré, lait caillé, dêguê
<b>Quel est le type de changement</b>	Pratique professionnelle/Capacité	Comportement	Comportement/Pratique professionnelle	Pratique professionnelle
<b>Quels sont les indicateurs de ce changement ?</b>	Nouveaux emballages plus appréciés	Utilisation du lait local ; épargne à la banque ; utilisation des arômes naturels ; Paiement des impôts	Présence de produits laitiers à base du lait local	Nombre de produits laitiers transformés et mis sur le marché
<b>Qui sont les acteurs concernés par ce changement ?</b>	Imprimeries ; transformateurs ; consommateurs	Producteurs ; Transformateurs et consommateurs	Producteurs ; collecteurs ; Transformateurs et consommateurs	Producteurs ; agriculteurs ; Transformateurs et leurs mains-d'œuvre
<b>Quelles sont les raisons de ce changement ?</b>	Renforcement de capacité ; Disponibilité et facilité de confection des emballages pour un bon marketing	Participation aux ateliers de l'IAE	Renforcement de capacité.Volonté d'augmenter les revenus. Le consommons local	Renforcement de capacité. Formation sur l'agroécologie.Volonté d'augmenter les revenus
<b>Quels ont été les principaux moteurs du changement ?</b>	Renforcement de capacité ; imprimeries d'emballage ; Transformateurs	Renforcement de capacité	Transformateurs (volonté) ; producteurs laitiers ; la ressource financière	Les transformateurs.Renforcement de capacité. Acquisition de nouvelles compétences.
<b>Quelle est l'ampleur de ce changement ?</b>	Tous les transformateurs ont amélioré leurs emballages	Environ 60% des membres de NEEMA ont changé de mentalité	Plus de la moitié des transformateurs du lait en poudre ont commencé à diversifier leurs produits	Plus de la moitié des transformateurs du lait en poudre ont commencé à diversifier leurs produits
<b>Quelle a été la contribution de l'Initiative AE à ce changement ?</b>	Renforcement de capacité	Renforcement de capacité (forte contribution)	Renforcement de capacité; sensibilisation à l'utilisation du LL; mise en contact avec les collecteurs et les producteurs du lait local	Renforcement de capacité; renforcement de la collaboration avec les autres acteurs de la CVL local.
<b>D'autres Initiatives ou d'autres évènements sont-ils aussi à l'origine de ce changement ?</b>	FINEC	FINIC ; ÉTAT	FINEC	FINEC

Source : Résultats de l'atelier IDEO, Bobo-Dioulasso, 4-7 novembre 2024

L'atelier a également permis de faire ressortir deux premiers impacts induits par les activités de l'Initiative AE chez les transformateurs de la poudre de lait. Ces premiers impacts avec leur score sont les suivants : (i) augmentation de la charge de travail (3,15) et (ii) augmentation des revenus (2,85).

## 4.2. Validation et identification des changements les plus significatifs par groupe professionnel

Les acteurs de la chaîne de valeur lait de Bobo-Dioulasso ayant participé à cet atelier ont, à travers des votes à main levée en séance plénière, identifiés puis validé par groupe-professionnel les changements les plus importants induits par l'Initiative AE sur l'Agroécologie au cours des trois dernières années (2022, 2023 et 2024) d'exécution de l'Initiative AE. L'exercice d'identification et de validation et d'identification des changements phares ayant impacté les acteurs de la chaîne de valeur a permis d'obtenir chez les trois groupes professionnels les ordres d'importance des changements mentionnés dans le Tableau 9.

“ Chez les producteurs, l'Initiative AE a permis : (i) une augmentation des superficies emblavées pour la production du fourrage ; (ii) une production de fumure organique de qualité et (iii) une diversification de la production fourragère.

Ces changements jugés plus importants aux yeux des acteurs au niveau des producteurs sont intervenus à travers la distribution des semences fourragères à double objectif, les formations et les appuis-conseils sur les itinéraires techniques de production de fourrage, la co-conception de rations efficaces (économiquement acceptable) dans les ateliers laitiers à l'aide de l'outil Jabnde et l'amélioration de la gestion des co-produits végétaux et animaux des exploitations à l'aide de l'outil CoProdScope.

“ Au niveau des Collecteurs, les acteurs de la filière lait ont témoigné la contribution de l'Initiative AE pour : (i) le renforcement de la collaboration entre tous les acteurs de la chaîne de valeur lait ; (ii) le soutien des producteurs en semences, aliment bétail et en crédits et (iii) l'augmentation de la quantité de lait local collectée.

A en croire les acteurs de la collecte du lait, ces changements sont induits grâce à l'animation du Agroecological Living Landscape (ALL) à travers laquelle tous les acteurs sont souvent conviés à des ateliers de réflexion notamment la formalisation du ALL (Sib et al., 2023), les ateliers des business models (actuels et agroécologiques) (Sib et al., 2024a), les ateliers d'évaluation des coûts et bénéfices (Sib et al., 2024b) ; etc. Les collecteurs pointent aussi du doigt l'appui significatif de l'Initiative AE aux producteurs qui a permis de booster la production du lait, ce qui a induit à leur niveau une augmentation de la quantité de lait collecté.

“ Les transformateurs quant à eux, reconnaissent aussi à l'instar des collecteurs que l'Initiative AE a renforcé la collaboration entre les différents acteurs de la chaîne de valeur lait et elle a stimulé la diversification des produits laitiers avec des arômes naturels ainsi que la création de nouveaux emballages.

Comme au niveau des collecteurs, les transformateurs eux aussi ont reconnu la contribution de l'Initiative AE à la consolidation des relations intra et interacteurs de la chaîne de valeur lait de Bobo-Dioulasso. L'importance accordée aux produits innovants pour les transformateurs, s'est accrue grâce aux échanges lors des ateliers organisés par l'Initiative AE et aussi à travers les prix décernés aux transformateurs notamment le prix du yaourt, de la crème et du beurre à la patate douce à chair orange. Autant dire que l'émulation suscitée par l'Initiative AE porte déjà des fruits qui sont reconnus au-delà du ALL.

**Tableau 9. Changements les plus significatifs par groupe professionnel**

Groupes professionnels	Intitulés des changements	Rang par groupe professionnel
<b>Producteurs</b>		
	Augmentation des superficies emblavées pour la production du fourrage	1 <sup>er</sup>
	Production de fumure organique de qualité	2 <sup>ème</sup>
	Diversification de la production fourragère	3 <sup>ème</sup>
<b>Collecteurs</b>		
	Renforcement de la collaboration entre tous les acteurs de la chaîne de valeur lait	1 <sup>er</sup>
	Soutien des producteurs en semences, aliment bétail et en crédits par le biais des transformateurs et projets	2 <sup>ème</sup>
	Augmentation de la quantité de lait local collectée	3 <sup>ème</sup>
<b>Transformateurs</b>		
	Renforcement de la collaboration entre les différents acteurs de la chaîne de valeur lait	1 <sup>er</sup>
	Accroissement de la diversification des produits laitiers avec des arômes naturels	2 <sup>ème</sup>
	Création de nouveaux emballages	3 <sup>ème</sup>

Source : Résultats de l'atelier IDEO, Bobo-Dioulasso, 4-7 novembre 2024

### 4.3. Leçons apprises et voie à suivre

#### 4.3.1. Stratégies de maintien des changements

Dans le but de pérenniser les acquis de l'Initiative AE, les acteurs de la chaîne de valeur lait de Bobo-Dioulasso ont énuméré un certain nombre d'actions à mener qui sont présentées ci-après :

- Poursuivre le renforcement de capacités, même à travers des fonds propres,
- Maintenir et dynamiser davantage le groupe WhatsApp créé grâce au projet Initiative AE en y partageant plus d'informations et en suscitant des échanges fructueux,
- Mettre en place une caisse commune au niveau de chaque maillon qui doit être renflouée à travers des cotisations des membres pour maintenir la dynamique et servir à organiser des rencontres professionnelles,
- Mettre en place un creuset pour faciliter les rencontres de discussion entre les responsables des maillons de la chaîne de valeur lait,
- Maintenir la PIL et œuvrer pour une collaboration franche et sincère entre tous les acteurs,
- Maintenir voire susciter un meilleur engagement des responsables des différents maillons notamment le responsable de la PIL,
- Œuvrer pour une poursuite de la dynamique utilisée pour mettre en place la PIL tout en intégrant de nouveaux centres de collecte de lait et de coopératives,
- Renforcer et élargir le dispositif de communication au niveau de la PIL,
- Continuer à travailler avec la PIL avec nos propres moyens sans le projet.

#### 4.3.2. Responsabilité et rôle pour chaque acteur

Le maintien des changements induits par l'Initiative AE nécessite un fort engagement des différents acteurs de la chaîne de valeur lait. Sont résumés ci-après les responsabilités et les rôles à jouer par les différents acteurs :

##### **Au niveau des Producteurs :**

- Augmenter la production de fourrage en réservant plus de semences pour les campagnes suivantes,

- Adopter davantage les bonnes pratiques agricoles expérimentées à travers le projet Initiative AE,
- Continuer la production de fumure organique en pensant à avoir davantage de fosses fumières,
- Continuer la redistribution des semences entre Mothers et Babies,
- Impliquer davantage les agriculteurs dans la production de fourrage.

#### **Au niveau des Collecteurs :**

- Améliorer le soutien aux producteurs en mettant à leur disposition des intrants à crédits (aliment bétail, produits vétérinaires),
- Assurer la qualité du lait collecté en utilisant des équipements sains et adaptés,
- Livrer le lait à temps aux transformateurs ou aux centres de collecte de lait,
- Faciliter l'acquisition de crédit pour les producteurs en se portant garant pour le remboursement au cas où les producteurs se retrouveraient en incapacité de solder à temps.

#### **Au niveau des Transformateurs :**

- Soutenir les producteurs en aliment bétail et en crédit,
- Produire du fourrage pour les producteurs laitiers en échange du lait,
- Organiser des journées promotionnelles du lait et des foires,
- S'organiser en interne pour solliciter des formations en vue d'améliorer nos compétences payables à nos propres frais,
- Mettre à la disposition des collecteurs de meilleurs équipements/matériels de collecte, si possible à crédit,
- Élaborer des fiches techniques/diagrammes technologiques de transformation du lait.

### **4.3.3. Principales leçons apprises**

Les acteurs de la chaîne de valeur lait de Bobo-Dioulasso ont dressé une liste de leçons apprises à travers l'Initiative AE. La quintessence de ces leçons se présente comme suit :

- Prise de conscience sur les avantages des pratiques agroécologiques,
- L'avantage du partage, notamment de la redistribution des semences,
- L'abnégation dans le travail et la sincérité avec nos collaborateurs,
- Prise de conscience sur les dépenses liées aux intrants,
- La confiance en soi qui est un élément déterminant pour aller au-delà de ses capacités de production et de la diversification des produits,
- Prise de conscience qu'il est préférable de consommer nos produits locaux naturels, les utiliser dans la transformation du lait,
- L'importance de prioriser la santé des consommateurs au détriment d'une quête démesurée de profit,
- Prise de conscience sur la nécessité de produire soi-même l'aliment de ses animaux,
- Nécessité d'une meilleure collaboration entre tous les acteurs de la CVL.

### **4.3.4. Voie à suivre**

Les acteurs de la chaîne de valeur lait estiment qu'ils ne disposent plus d'un autre choix que celui de continuer véritablement avec les pratiques agroécologiques. Ils évoquent aussi la nécessité d'établir des engagements au niveau de chaque acteur pour la poursuite des bonnes pratiques identifiées tout en veillant à améliorer davantage les relations entre les acteurs pour une meilleure connectivité.

# 5. Conclusion

Les ateliers IDEO ont permis de mettre en lumière l'ensemble des changements induits par l'Initiative AE après trois années (2022, 2023 et 2024) d'exécution des activités de l'Initiative AE au niveau des acteurs de la chaîne de valeur lait de Bobo-Dioulasso. Les changements induits à ce stade sont plus que reluisants.

Les changements phares identifiés au niveau des producteurs laitiers (Agropasteurs et Mini-Fermes) par ordre décroissant ont été : (i) l'augmentation des superficies emblavées pour la production du fourrage ; (ii) la production de fumure organique de qualité et (iii) la diversification de la production fourragère. Ces changements ont été en grande partie induits à travers le système coopératif de production et de redistribution des semences fourragères à double objectif entre producteurs, les formations et les appuis-conseils sur les itinéraires techniques de production de fourrage, la co-conception de rations efficaces (économiquement acceptable) dans les ateliers laitiers à l'aide l'outil Jabnde et l'amélioration de la gestion des co-produits végétaux et animaux des exploitations à l'aide de l'outil CoProdScope.

Les changements les plus importants identifiés au niveau des collecteurs (Centres de collecte de lait et Collecteurs indépendants) par ordre décroissant ont été : (i) le renforcement de la collaboration entre tous les acteurs de la chaîne de valeur lait ; (ii) le soutien des producteurs en semences, aliment bétail et en crédits par le biais des transformateurs et projets et (iii) l'augmentation de la quantité de lait local collectée. Les collecteurs ont affirmé que ces changements ont été induits grâce à l'animation du Agroecological Living Landscape (ALL) à travers laquelle tous les acteurs ont été très souvent conviés à des ateliers de réflexion notamment la formalisation du ALL, les ateliers des business models (actuels et agroécologiques), les ateliers d'évaluation des coûts et bénéfices, les ateliers d'identification des espaces d'Initiatives des acteurs, etc. Ils ont mentionné l'appui significatif de l'Initiative AE aux producteurs qui a permis de booster la production du lait, ce qui a induit à leur niveau une augmentation de la quantité de lait collecté.

Au niveau des transformateurs de lait local et en poudre, les changements les plus importants par ordre décroissant ont été : (i) le renforcement de la collaboration entre les différents acteurs de la chaîne de valeur lait ; (ii) l'accroissement de la diversification des produits laitiers avec des arômes naturels et (iii) la création de nouveaux emballages. A l'image des collecteurs, les transformateurs ont également reconnu la contribution de l'Initiative AE à la consolidation des relations intra et interacteurs de la chaîne de valeur lait. Ils ont affirmé que l'importance accordée aux produits innovants s'est accrue grâce aux échanges lors des ateliers organisés par l'Initiative AE et aussi à travers les prix décernés aux transformatrices notamment le prix du yaourt, de la crème et du beurre à la patate douce à chair orange.

Il convient de noter que d'autres Initiatives et structures ont, d'une manière ou d'une autre, contribué à ces changements. Nous pouvons citer : CIRAD, CIRDES, INERA, PRECAM, DRARAH, PAPSA, EAT Burkinabé, IRSAT, PDPS, DPARAH, Université Nazi Boni/Institut de Développement Rural, AGRODEV, PADELB, PAPEA, APSS, PRASP, Ministère de l'agriculture, des ressources animales et halieutiques du Burkina Faso, Africa-Milk et IPROLAIT.

## 6. Références

- Ouattara S D, Orounladji B M, Sib O, 2024. Report on the 2023 Review and 2024 Activity Planning Workshop of the CGIAR Initiative on Agroecology Project. Monograph. CIRAD. 2024. <https://doi.org/10.18167/agritrop/20325>.
- Sib O, Orounladji BM, Ouattara S D, 2023. Work Package 1. Formalization of the Burkina Faso Agroecological Living Landscape (Based on the Actors of the Local Dairy Value Chain). Bobo-Dioulasso, 28-30 March 2023. Monograph. CGIAR Initiative on Agroecology. 2023. <https://agritrop.cirad.fr/607632/>.
- Sib O, Ouattara S D, Orounladji B M, Traore I, Sanogo S, Sodre E, Traore A, Corniaux C, Vall E, 2024a. WP3: Business Model Agroecological Characteristics of Dairy Value Chain Stakeholders in Bobo-Dioulasso. Monograph. CIRAD. 2024a. <https://agritrop.cirad.fr/610793/>.
- Sib O, Orounladji B M, Ouattara S D, Traore I, Sanogo S, Vall, E 2024b. Cost-Benefit Analyses of Agroecological Packages for Farmers, Collectors and Processors in Bobo-Dioulasso's Dairy Value Chain. Monograph. CIRAD. 2024b. <https://doi.org/10.18167/agritrop/20327>.

# 7. Annexes

## 7.1. Premiers impacts induits par l'Initiative sur l'agroécologie identifiés durant les ateliers IDEO

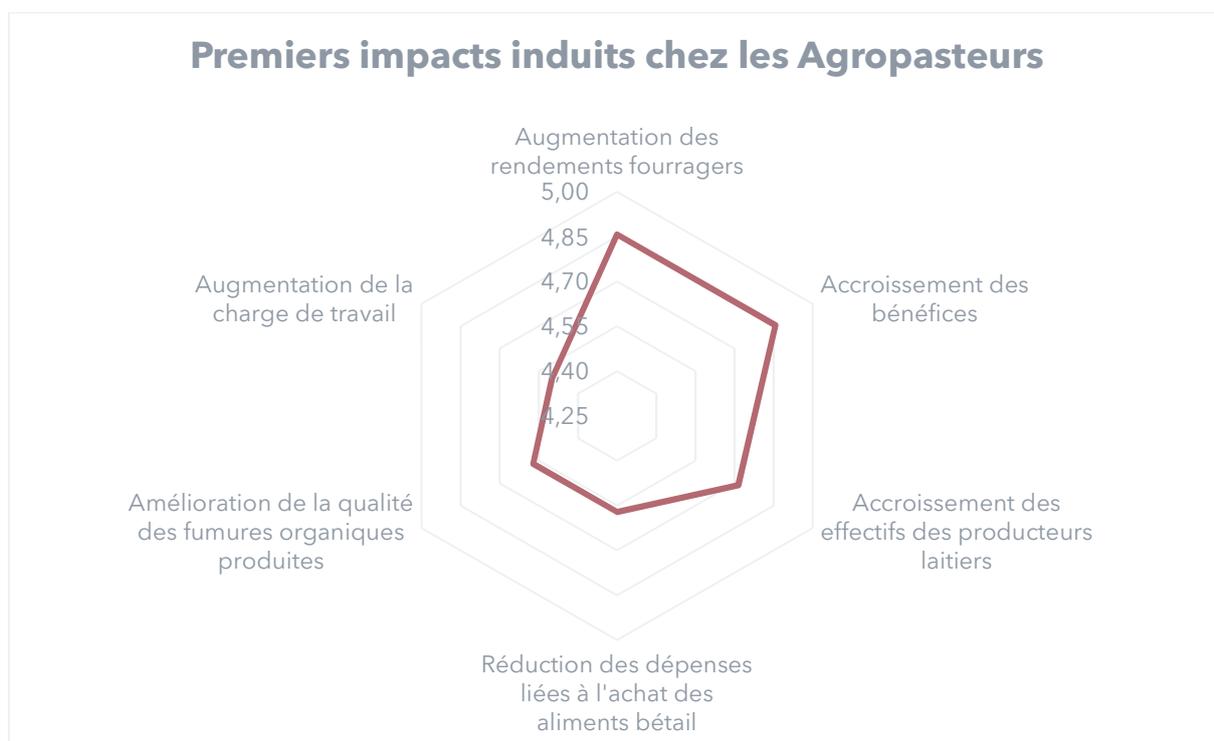


Figure 10. Premiers impacts induits chez les Agropasteurs

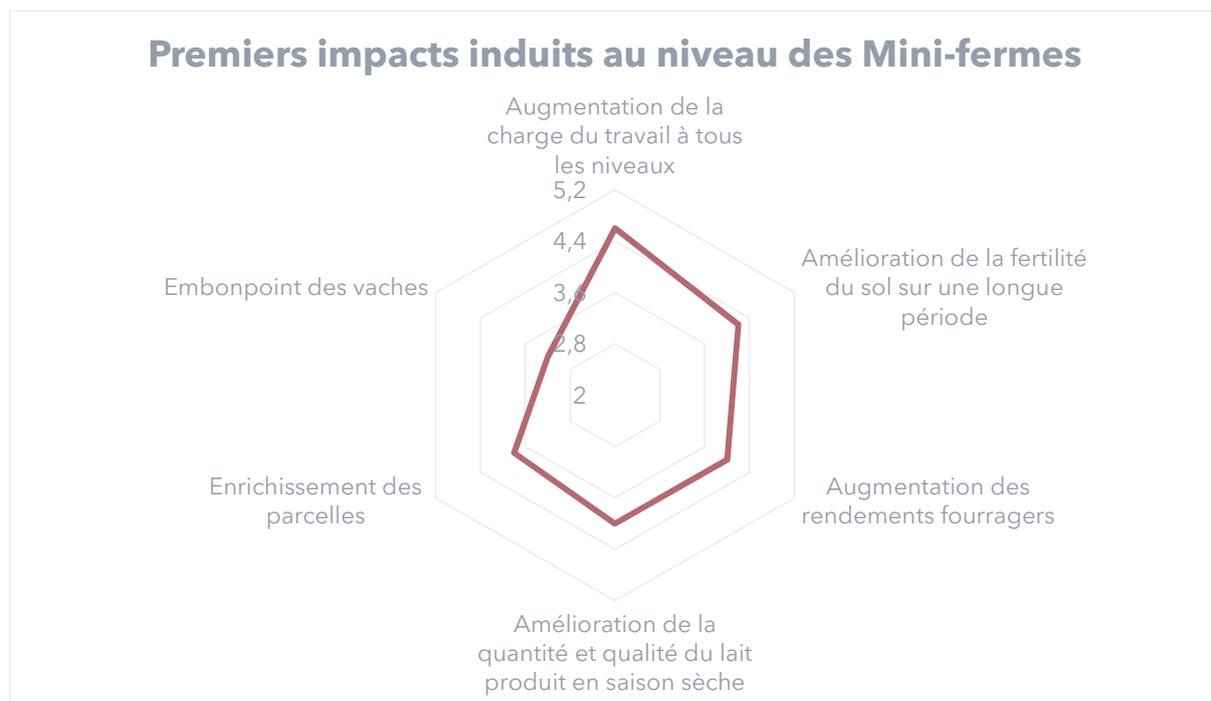
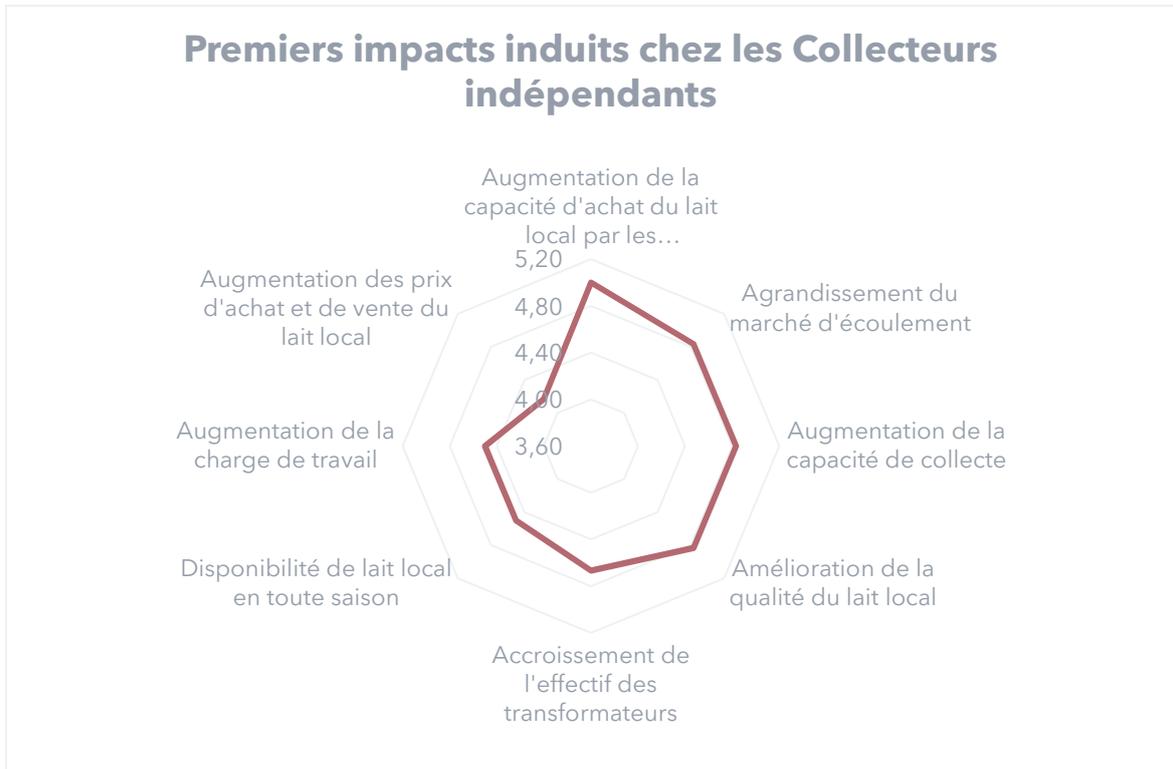
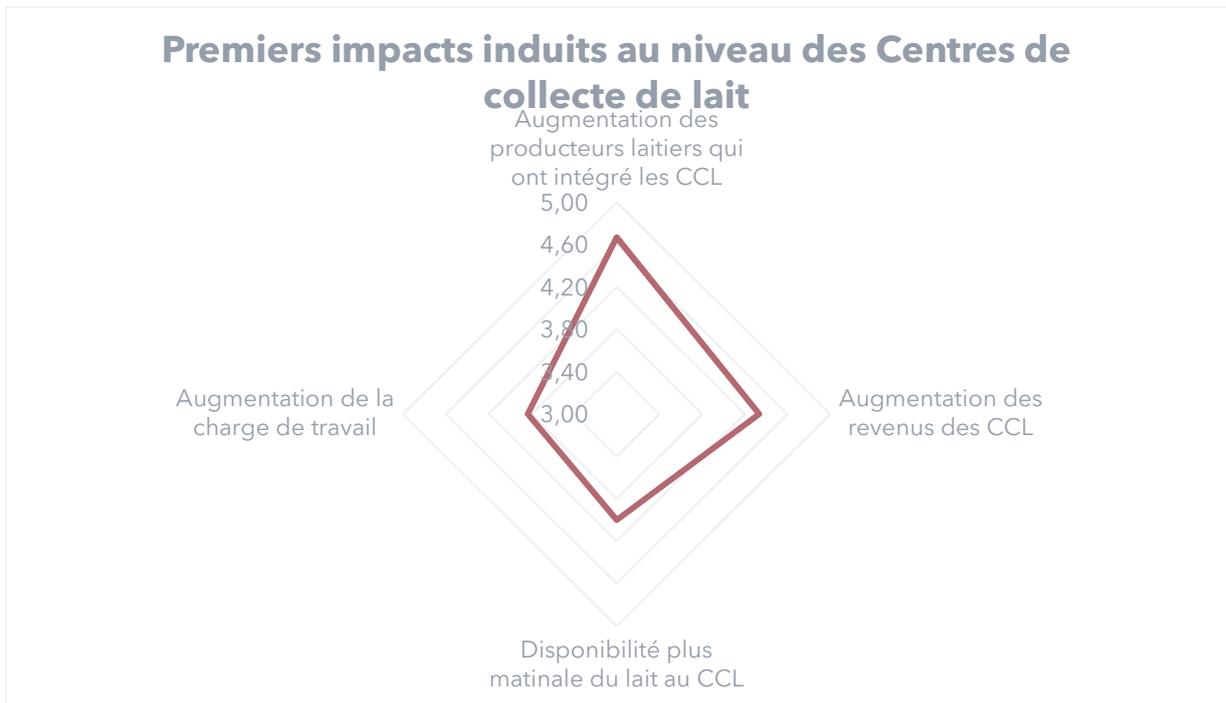


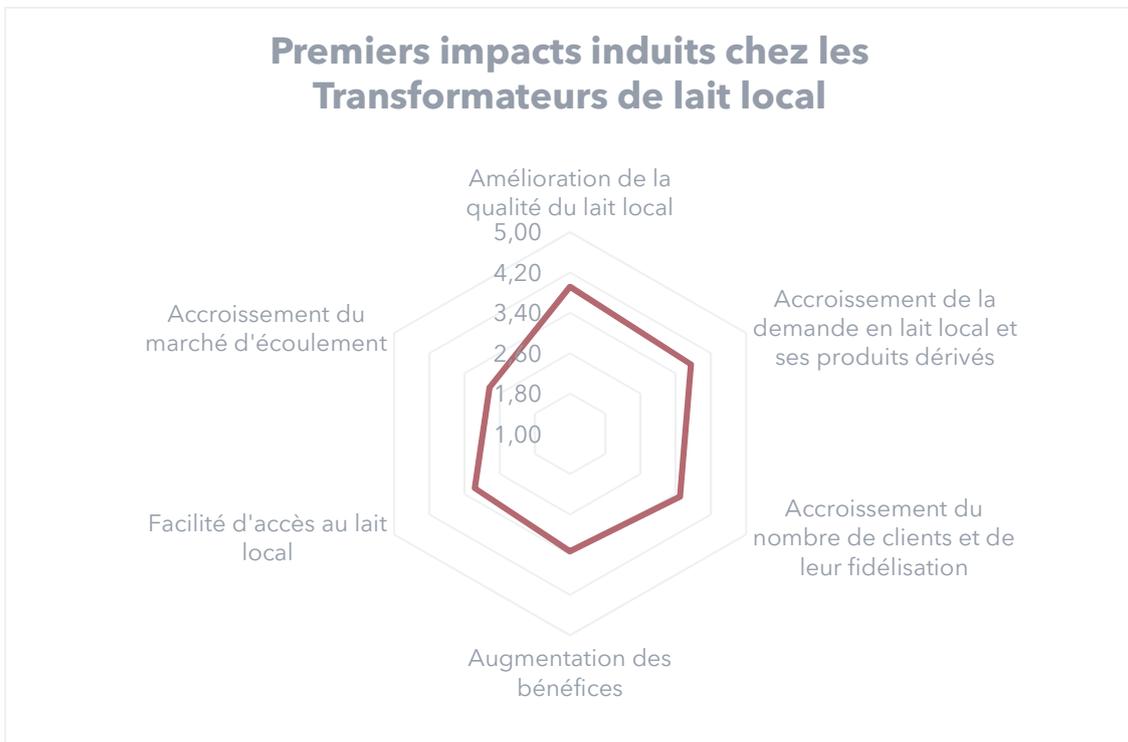
Figure 11. Premiers impacts induits au niveau des mini-fermes



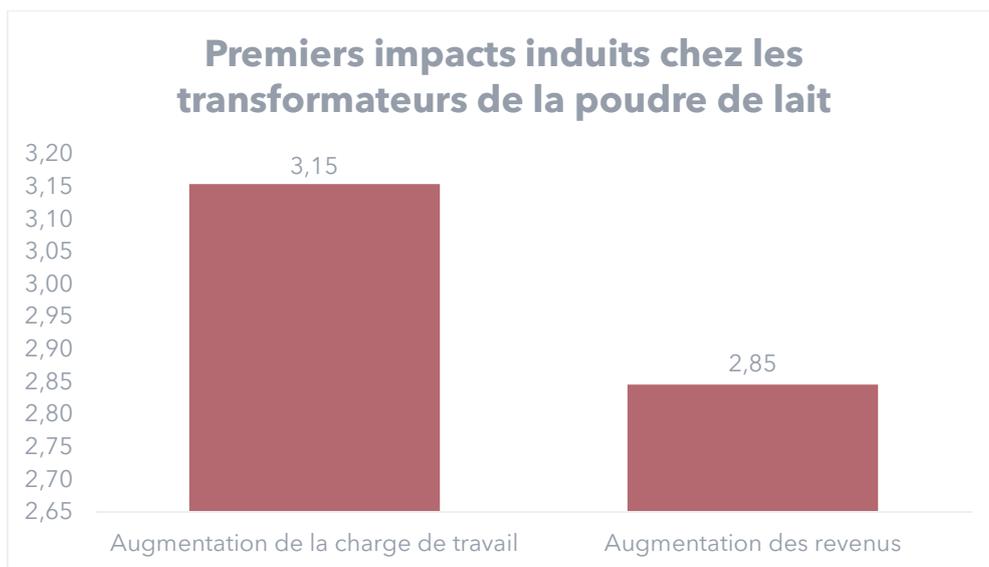
**Figure 12. Premiers impacts induits chez les Collecteurs indépendants**



**Figure 13. Premiers impacts induits au niveau des centres de collecte de lait**



**Figure 14. Premiers impacts induits chez les Transformateurs de lait local**



**Figure 15. Premiers impacts induits chez les transformateurs de la poudre de lait**

## 7.2. Photos prises durant les ateliers

	Changement 1	Changement 2	Changement 3	Changement 4	Changement 5
Libellé du changement	Introduction de la culture de soja...				
Quel est le type de changement ? (c'est-à-dire)	...	...	...	...	...
Quels sont les indicateurs de ce changement ?	...	...	...	...	...
Qui sont les acteurs concernés par ce changement ?	...	...	...	...	...
Quelles sont les raisons de ce changement ?	...	...	...	...	...
Quels ont été les principaux moteurs de ce changement ?	...	...	...	...	...
Quels est l'impact de ce changement ?	...	...	...	...	...
Quelle a été la contribution de l'initiative à ce changement ?	...	...	...	...	...
Quelles initiatives ou d'autres événements ont été mis en œuvre pour ce changement ?	...	...	...	...	...

Photo 1. Exemple de caractérisation des attributs des changements identifiés par focus group



Photo 2. Les participants à l'atelier IDEO en salle pour la séance plénière (vue de dos)



**Photo 3. Les participants à l'atelier IDEO en salle pour la séance plénière (vue de face)**



**Photo 4 : Photo de famille avec les producteurs de lait**



**Photo 5 : Photo de famille avec les collecteurs de lait**



**Photo 6 : Photo de famille avec les transformateurs de lait**



**Photo 7 : Photo de famille avec l'ensemble des acteurs de la chaîne de valeur lait de Bobo-Dioulasso**



**Photo 8 : Les participants aux ateliers lors d'une pause-café**



**Boko Michel Orounladji, Agronome Zootechnicien,** [michel.ourounladji@gmail.com](mailto:michel.ourounladji@gmail.com)

**Songdah Désiré Ouattara, Zootechnicien,** [songdah2015@gmail.com](mailto:songdah2015@gmail.com)

**Der Dabiré, Sociologue,** [dabireder@gmail.com](mailto:dabireder@gmail.com)

**Souleymane Sanogo, Zootechnicien,** [souley.sanogo@cirades.org](mailto:souley.sanogo@cirades.org)

**Olo Sib, Zootechnicien,** [ollo.sib@cirad.fr](mailto:ollo.sib@cirad.fr)

**Éric Vall, Zootechnicien,** [eric.vall@cirad.fr](mailto:eric.vall@cirad.fr)

CGIAR is a global research partnership for a food-secure future. CGIAR science is dedicated to transforming food, land, and water systems in a climate crisis. Its research is carried out by 13 CGIAR Centers/Alliances in close collaboration with hundreds of partners, including national and regional research institutes, civil society organizations, academia, development organizations and the private sector. [www.cgiar.org](http://www.cgiar.org)

We would like to thank all funders who support this research through their contributions to the CGIAR Trust Fund: [www.cgiar.org/funders](http://www.cgiar.org/funders).

To learn more about this Initiative, please visit [this webpage](#).

To learn more about this and other Initiatives in the CGIAR Research Portfolio, please visit [www.cgiar.org/cgiar-portfolio](http://www.cgiar.org/cgiar-portfolio)

© 2023 CGIAR System Organization. Some rights reserved.

This work is licensed under a Creative Commons Attribution-Noncommercial 4.0 International Licence (CC BYNC 4.0).



INITIATIVE ON  
Agroecology

**Boko Michel Orounladji, Agronome Zootechnicien, [michel.orounladi@gmail.com](mailto:michel.orounladi@gmail.com)**

**Songdah Désiré Ouattara, Zootechnicien, [songdah2015@gmail.com](mailto:songdah2015@gmail.com)**

**Der Dabiré, Sociologue, [dabireder@gmail.com](mailto:dabireder@gmail.com)**

**Souleymane Sanogo, Zootechnicien, [souley\\_sanogo@cirdes.org](mailto:souley_sanogo@cirdes.org)**

**Olo Sib, Zootechnicien, [ollo.sib@cirad.fr](mailto:ollo.sib@cirad.fr)**

**Eric Vall, Zootechnicien, [eric.vall@cirad.fr](mailto:eric.vall@cirad.fr)**

CGIAR is a global research partnership for a food-secure future. CGIAR science is dedicated to transforming food, land, and water systems in a climate crisis. Its research is carried out by 13 CGIAR Centers/Alliances in close collaboration with hundreds of partners, including national and regional research institutes, civil society organizations, academia, development organizations and the private sector. [www.cgiar.org](http://www.cgiar.org)

We would like to thank all funders who support this research through their contributions to the CGIAR Trust Fund: [www.cgiar.org/funders](http://www.cgiar.org/funders).

To learn more about this Initiative, please visit [this webpage](#).

To learn more about this and other Initiatives in the CGIAR Research Portfolio, please visit [www.cgiar.org/cgiar-portfolio](http://www.cgiar.org/cgiar-portfolio)

© 2023 CGIAR System Organization. Some rights reserved.

This work is licensed under a Creative Commons Attribution-Noncommercial 4.0 International Licence (CC BYNC 4.0).



INITIATIVE ON  
**Agroecology**